



*Strategia de
Dezvoltare Economică
și Socială a
Orașului Horezu
2014 – 2020*

Ianuarie, 2014





CUPRINS

CUVÂNT ÎNAINTE	5
CUVÂNT INTRODUCȚIV	7
PROCESUL DE PLANIFICARE STRATEGICĂ PARTICIPATIVĂ PENTRU ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020	11
DESCRIEREA ETAPELOR PARCURSE ÎN ELABORAREA STRATEGIEI	17
ANALIZA SWOT PENTRU ORAȘUL HOREZU – 2013	33
STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU 2014 – 2020	73
INDICATORI DE SUCCES AI IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020	103
SURSE DE FINANȚARE PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU 2014 – 2020 ...	121
PROGRAMELE / PROIECTELE PRIORITARE ALE DIRECȚIILOR STRATEGICE PENTRU ANUL 2014	125
STRUCTURA DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020	139
STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020 (SINTEZĂ)	163
PARTICIPANȚII ÎN PROCESUL DE PLANIFICARE STRATEGICĂ PARTICIPATIVĂ DESTINAT ELABORĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020	173







ROMÂNIA, JUDEȚUL VÂLCEA, ORAȘUL HOREZU, PRIMAR
ORAȘUL HOREZU - STAȚIUNE TURISTICĂ
Str. 1 Decembrie nr. 7, Jud. Vâlcea - 245800
E-mail: primaria@orasul-horezu.ro Web: www.orasul-horezu.ro
Tel: 0250/860190 Fax: 0250/860481



PRIMĂRIA ORAȘULUI HOREZU

ORAȘUL HOREZU - STAȚIUNE TURISTICĂ

Str. 1 Decembrie, nr. 7, Jud. Vâlcea - 245800

E-mail: primaria@orasul-horezu.ro Web: www.orasul-horezu.ro

Tel: 0250/860190 Fax: 0250/860481



CUVÂNT ÎNAINTE

Rezultatele administrative ale orașului Horezu din ultimii 10 ani reprezintă dovada că stabilirea, în mod obiectiv, participativ și științific, a strategiei de dezvoltare a orașului poate aduce eficiență.

Parteneriatul dintre Primăria orașului Horezu și Fundația Parteneri pentru Dezvoltare

Locală (FPDL) București a fost și este un adevărat ghid de bune practici, care merită consolidat și diseminat.

Aduc mulțumiri funcționarilor din administrație, firmelor și persoanelor fizice implicate în procesul de elaborare a strategiei și sunt convins că depinde de noi, toți horezenii, să construim „Horezu, vatră vie – 2020”.



Primarul orașului Horezu,

Fărtat I. Ilie







CUVÂNT INTRODUCȚIV

Colaborarea Fundației Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL) cu autoritățile locale din orașul Horezu are un istoric de peste 10 ani.

Totul a început în anul 2003, atunci când, orașul Horezu a fost inclus în cadrul unui proiect pilot al Programului Națiunilor Unite pentru Așezări Umane - UN Habitat pentru testarea Metodologiei de Dezvoltare Economică Locală, derulat în România de către Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL).

FPDL a aplicat această metodologie pentru elaborarea Strategiei de dezvoltare locală a orașului Horezu, 2004 – 2008, în cadrul unui proces complex de planificare strategică participativă, cu participarea factorilor cheie interesați ai comunității (autorități locale, experți din instituții publice, reprezentanți ai sectorului privat și ai mediului asociativ, cetățeni, tineri etc.).

Acest proces, propus autorităților locale și facilitat de către o echipă de experți ai Fundației Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL), a constituit la acea dată o abordare de pionierat în acest domeniu, care până în acel moment reprezenta apanajul doar al firmelor de consultanță, în care participarea membrilor comunității se reducea, cel mult, la o etapă de consultare publică a documentului final elaborat de experți, conform legislației în vigoare.

Experiența, considerată de succes, a făcut din orașul Horezu unul din cele patru studii de caz din manualul de dezvoltare economică locală al UN Habitat, utilizat în programele de formare din toată lumea. S-a identificat necesitatea ca strategiile de dezvoltare locală să fie construite în jurul micilor orașe-târguri tradiționale ca poli de dezvoltare, să aibă în vedere consolidarea relațiilor dintre localitățile învecinate și să definească obiective și acțiuni comune pentru acestea.

Astfel, în perioada 2005 – 2006, experții FPDL au extins metodologia și modelul de lucru la localitățile învecinate din județul Vâlcea (comunele Costești, Tomșani, Măldărești și Vaideeni) și din județul Gorj (Polovragi, Novaci, Crasna), care s-au regrupat sub denumirea





comună „*Oltenia de Sub Munte*”, brand de destinație turistică. În cadrul acestui proiect s-a realizat și revizuirea Strategiei de dezvoltare locală a orașului Horezu pentru perioada 2004 – 2008, tot în cadrul unui proces participativ.

Ulterior, a fost elaborată și Strategia de dezvoltarea economico-socială a orașului Horezu 2007 – 2013, care să corespundă priorităților de finanțare ale fondurilor post-aderare ale Uniunii Europene.

O strategie de dezvoltare locală, elaborată în cadrul unui proces participativ de planificare strategică, exprimă aspirațiile de dezvoltare ale comunității, membrii acesteia fiind implicați în toate etapele acestui proces, de la identificarea problemelor și a potențialului local de dezvoltare, până la implementarea, monitorizarea și evaluarea programelor și proiectelor propuse, confirmat de progresul vizibil și dezvoltarea planificată a orașului Horezu, în perioada 2003 – 2013.

În concluzie, succesul s-a datorat foarte mult reprezentanților administrației publice locale, respectiv conducerii și specialiștilor din cadrul Primăriei orașului Horezu, care au conștientizat, internalizat și promovat, dincolo de orice orientare politică pe care a avut-o instituția de-a lungul timpului, o astfel de abordare participativă, reușind să atragă și să determine participarea, în mod real, a foarte multor reprezentanți ai comunității locale, respectiv aleșii locali (consilierii locali), cadre didactice, cadre medicale, agenți economici, ceramiști, meșteșugari, fermieri, lucrători silvici, proprietari de pensiuni și furnizori de servicii turistice, tineri, pensionari, reprezentanți ai sectorului asociativ etc.

Pe acest aspect s-a construit și consolidat o fructuoasă colaborare dintre Primăria orașului Horezu și Fundația Parteneri pentru Dezvoltare Locală (FPDL), care a condus la desfășurarea prezentului proces de elaborare a Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu, pentru perioada 2014 – 2020.

Experții FPDL, implicați în coordonarea și facilitarea procesului, precum și în elaborarea documentului final, își exprimă întreaga considerație pentru efortul și sprijinul echipei Primăriei orașului Horezu, în primul rând conducerii primăriei orașului Horezu – primar Ilie Fârtat, celorlalți factori de decizie din instituție și echipei de experți desemnați (Dalila Boaghe, Vasile Blidaru și Vasile Iordache), conducerii Liceului, Casei de cultură, Asociației Depresiunea Horezu și celorlalte instituții și organizații, și nu în ultimul rând, elevilor și





tuturor celor implicați (reprezentanți ai mediului de afaceri, proprietari de pensiuni turistice, ceramiști etc.) în procesul de elaborare a strategiei, care au dovedit că le pasă de modul cum este astăzi Horezu, de cum va arăta orașul în anul 2020 și de căile pe care le vor parcurge împreună pentru a îndeplini viitorul dorit.

FUNDAȚIA PARTENERI PENTRU DEZVOLTARE LOCALĂ (FPDL)

DANIELA PLUGARU – EXPERT / CONSULTANT, FACILITATOR

DORU CRISTIAN BULARDA – EXPERT / CONSULTANT, FACILITATOR







PROCESUL DE PLANIFICARE STRATEGICĂ PARTICIPATIVĂ PENTRU ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020

Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020

(SDES Horezu 2014 – 2020) este rezultatul unui proces de luare a deciziei prin care factorii interesați locali, reprezentanți ai unei diversități de instituții publice și autorități locale, sector neguvernamental (ONG-uri), unități de învățământ, unități medicale, unități de cult religios, unități economice – industrie, agricultură, comerț, transport, servicii etc., s-au constituit într-o echipă de planificare și au parcurs etapele logice ale unui proces de planificare strategică participativă, în cadrul unor serii de ateliere de lucru și sesiuni în plen pe domenii și direcții de dezvoltare specifice, corespunzător activităților proprii.

Metodologia utilizată în elaborarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu pentru perioada 2014 – 2020 respectă următoarele **principii**:

- ❖ **Principiul validității științifice** – Procesul de elaborare a documentului „Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020” respectă cerințele tehnice ale planificării strategice.
- ❖ **Principiul coerenței** – Strategia de dezvoltare locală este elaborată în corelație cu documentele de planificare de rang superior (strategia județeană, strategia regională, Planul național de dezvoltare etc.) precum și cu alte documente locale.
- ❖ **Principiul parteneriatului** – S-a urmărit și realizat dezvoltarea unor relații de colaborare între administrația publică locală și membrii comunității locale, element deosebit de important atât în etapa de elaborare a strategiei cât și în cea de implementare a sa.





- ❖ **Principiul implicării comunității** – Procesul de planificare strategică a fost un proces participativ și deschis tuturor actorilor locali și factorilor interesați din comunitate.
- ❖ **Principiile transparenței și obiectivității** - Procesul de planificare strategică a fost un proces transparent și a reflectat interesele comunității ca întreg.
- ❖ **Principiile coerenței și continuității** – Documentul elaborat nu înseamnă finalizarea procesului strategic. Acest document a fost realizat cu intenția de a rămâne deschis ideilor și completărilor viitoare, avându-se în vedere adaptarea periodică a documentului în funcție de modificările care se produc la nivelul comunității.

În parcurgerea procesului de planificare strategică participativă s-a urmărit promovarea unei **dezvoltări integrate**, prin corelarea soluțiilor propuse pentru domeniile/direcțiile strategice de dezvoltare identificate ca fiind prioritare pentru dezvoltarea socio-economică a orașului Horezu.

Acest lucru este reflectat în faptul că obiectivele strategice propuse pentru fiecare domeniu de dezvoltare/direcție strategică de dezvoltare nu sunt în contradicție unele cu altele, mai mult, se sprijină reciproc și contribuie la realizarea **viziunii comune** privind viitorul orașului: realizarea de schimbări pozitive, economice și sociale, integrate în efortul de protejare a mediului înconjurător.

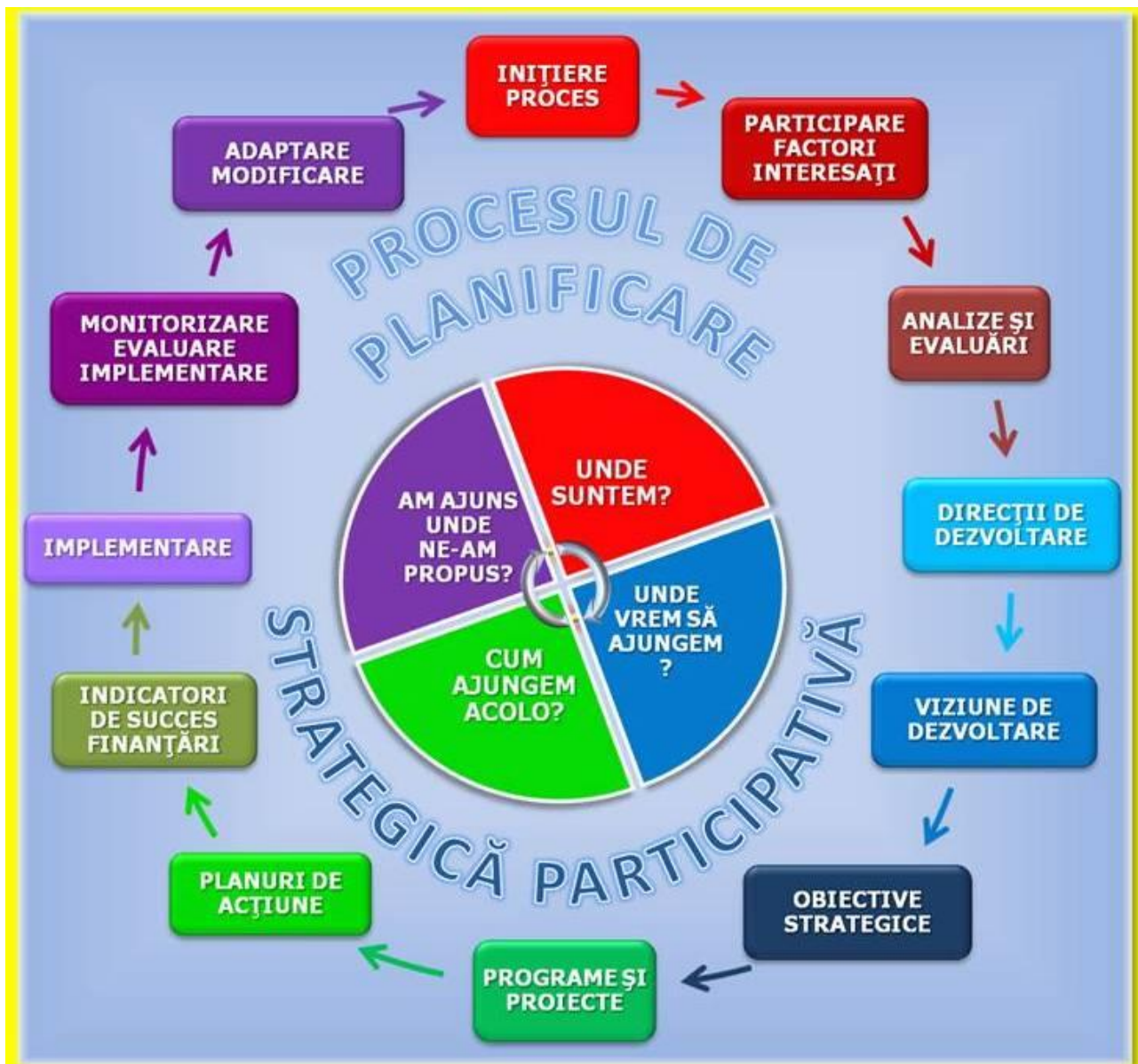
De asemenea, dezvoltarea economică și socială locală a fost abordată ca proces prin care se urmărește identificarea, mobilizarea și coordonarea folosirii **resurselor** locale, adesea sub-evaluate și nefolosite la întregul lor potențial la nivelul orașului Horezu.

Promovarea **unicității** și a **specificului** local (marca înregistrată „Cocoșul de Horezu”, ceramica, patrimoniul istoric reprezentat de Mănăstirea Hurezi înscrisă în patrimoniul UNESCO, patrimoniul natural etc.) a fost urmărită simultan cu stimularea capacității de **inovare** și **adaptare** la contextul și oportunitățile prezente, cu diversificarea ofertei de produse și servicii, și cu **creșterea valorii adăugate** a produselor și serviciilor produse local și destinate consumatorilor din afara orașului (vizitatori ocazionali sau turiști consecvenți).



Valorificarea potențialului local a avut în vedere **administrarea eficientă, transparentă și responsabilă** a bunurilor publice: infrastructură și echipamente, spații publice inclusiv patrimoniului natural și cultural care trebuie pus în valoare, dar, în același timp, **protejat** și păstrat pentru generațiile viitoare. Valorificarea resurselor înseamnă utilizarea acestora sub formă de **capital** pentru dezvoltarea economică și socială a orașului Horezu

Etapile procesului de planificare strategică participativă parcurse în vederea elaborării Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020





Ideea fundamentală care a stat în centrul procesului de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, a fost **participarea și parteneriatul factorilor interesați locali** în vederea stimulării și dezvoltării de activități care să conducă la îmbunătățirea calității vieții locuitorilor orașului Horezu.

Această abordare se bazează pe ideea **capitalului social**, ca factor esențial în dezvoltare, care explică succesul procesului de dezvoltare pe baza capacității actorilor locali de a se implica în proces și de a influența formularea politicilor publice din diverse domenii.

Pe parcursul procesului de elaborare a strategiei s-a urmărit realizarea participării și stimularea parteneriatelor prin următoarele instrumente:

- ☛ Cooptarea tuturor celor interesați să participe activ la evenimentele și activitățile organizate în vederea elaborării strategiei
- ☛ Consultarea actorilor locali pentru identificarea problemelor majore cu care se confruntă orașul și identificarea percepțiilor privind șansele de dezvoltare
- ☛ Implicarea directă în etapele întregului proces de luare a deciziilor a unui număr de aproximativ 200 de persoane

Fundamentarea **priorităților** de intervenție s-a realizat atât pe baza analizelor de **diagnostic**, cât și pe opiniile membrilor comunității, adică a celor aproximativ 600 de reprezentanți ai comunității locale, care au avut posibilitatea să-și exprime ideile și să-și propună soluțiile în cadrul etapelor procesului.

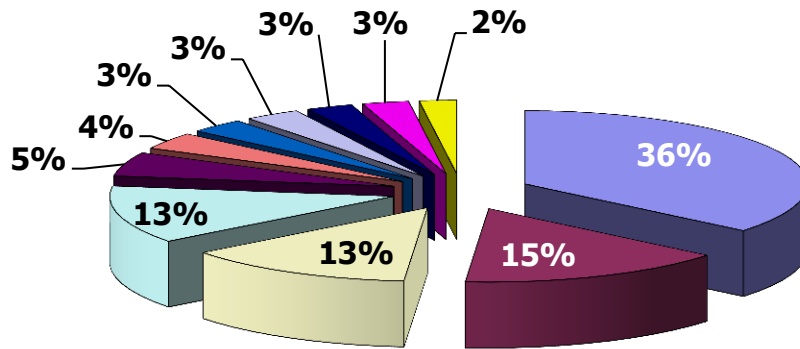
Premiza pe care s-a bazat această abordare a fost faptul că, atât autoritățile locale cât și ceilalți factori interesați locali doresc să identifice și să țină cont de complexitatea și diversitatea de interese. Numărul de reprezentanți ai acestora, gradul lor înalt de implicare în etapele procesului și deschiderea pentru dialog și comunicare manifestată de către aceștia pe parcursul procesului au demonstrat atât utilitatea cât și necesitatea utilizării acestui proces participativ.

În derularea procesului de elaborare a strategiei au fost implicați direct în ateliere de lucru, dezbateri și conferințe un total de **190 de factori interesați** locali, factori de decizie din sectorul public și reprezentanți ai sectorului neguvernamental și privat, implicați în dezvoltarea teritoriului și a infrastructurii, în activități economice, inclusiv agricultură și





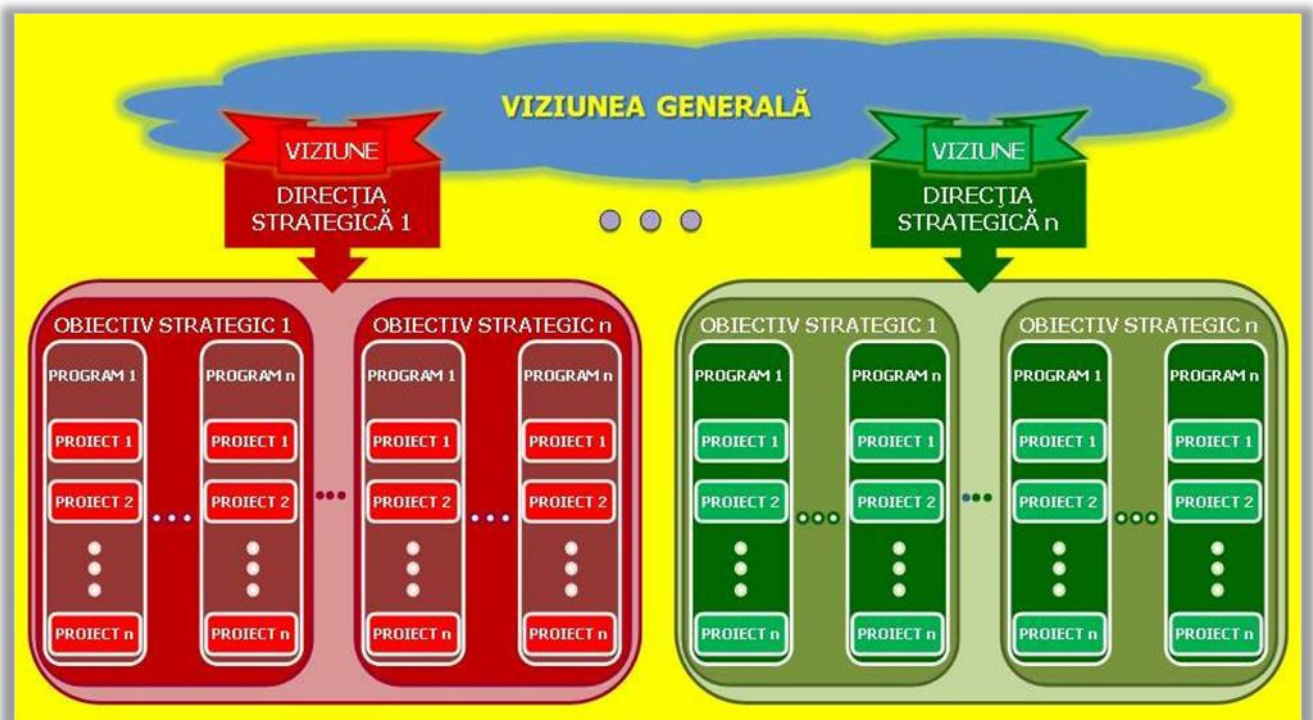
turism, în problematica socială și protecția mediului, din următoarele tipuri de instituții și organizații:



- Primăria orașului Horezu (primar, viceprimar, secretar, arhitect – șef, funcționari publici din aparatul tehnic de specialitate (comunicare și relații publice, management proiecte, programe și strategii, taxe și impozite, asistență socială etc.)
- ONG-uri locale (asociații agricole, de dezvoltare intercomunitară, de mediu, fundații etc.)
- Agenți economici (firme de prestări servicii, turism, ceramică, construcții, transport, reciclare deșeuri)
- Unități de învățământ (Clubul copiilor, Consiliul Școlar al Elevilor, Liceul, Grădinițe, Școala Sanitară Postliceală)
- Unități turistice (pensiuni, hoteluri etc.)
- Unități de silvicultură (ocolul silvic, obște)
- Consiliul local Horezu
- Spitalul orașenesc
- Instituții și servicii publice (Biblioteca, orașenească, SPCLEP, administrare drumuri, apă-canal etc.)
- Cetățeni (pensionar, fermier)
- Unități de cult religios (Mănăstirea Hurezi, parohii)



Pașii parcurși în procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, au condus la adoptarea unui document final, ale cărui **concept și structură** sunt reprezentate astfel:



În vederea asigurării implementării programelor și proiectelor, a monitorizării stadiului de implementare și de evaluare a Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, s-a gândit o **Structură de management** inter-organizațional care să fie responsabilă să exercite aceste roluri.



Documentul final a fost redactat și completat de către experții / consultanții FPDL cu tipuri de **indicatori de succes** ai implementării Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, și cu posibile **surse de finanțare** ale programelor și proiectelor din cadrul Strategiei.



DESCRIEREA ETAPELOR PARCURSE ÎN ELABORAREA STRATEGIEI

În acest capitol se prezintă etapele parcurse de **factorii locali interesați** în strânsă colaborare cu echipa de **experți / consultanți și facilitatori FPDL**, care au **condus / coordonat / facilitat întreg procesul**.

Etapa 1 (septembrie – octombrie 2013)

Formarea echipei de planificare locale pentru elaborarea SDES Horezu 2014 – 2020 și stabilirea calendarului de lucru

Formarea echipei de planificare pentru elaborarea SDES Horezu, 2014 – 2020, s-a realizat prin consultarea experților FPDL cu conducerea Primăriei Horezu și cu sprijinul permanent al acesteia privind mobilizarea membrilor echipei pentru a participa la atelierele de lucru.

Totodată, de comun acord, s-au agreat datele calendaristice ale etapelor necesare parcurgerii procesului de planificare și s-au stabilit rolurile și responsabilitățile fiecăruia.

Etapa 2 (octombrie 2013)

Evaluarea Strategiei de dezvoltare a Orașului Horezu 2007 – 2013



Această evaluare s-a realizat în vederea analizării rezultatelor obținute din implementarea programelor și măsurilor planificate anterior, dar și ca proces de învățare în care experiențele de participare în procese de planificare strategică să sprijine procesul de luare a deciziilor care privesc dezvoltarea locală pentru perioada următoare de planificare, 2014 – 2020.

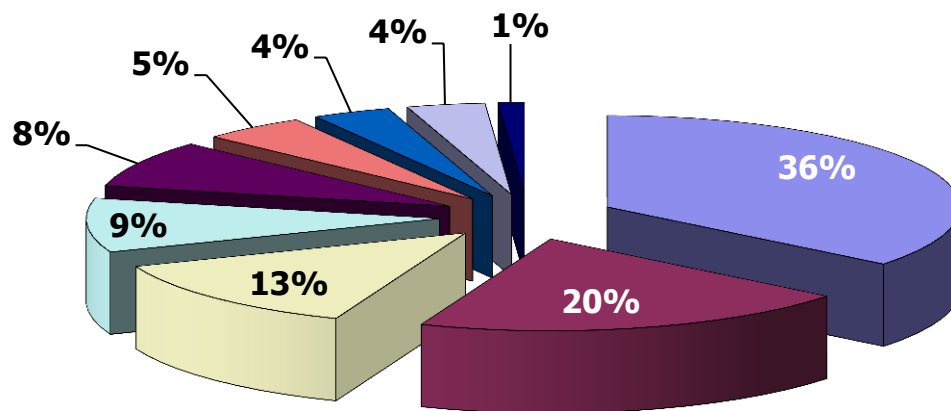
Evaluarea Strategiei de dezvoltare a Orașului Horezu 2007 – 2013 a stat la baza analizei situației existente a orașului Horezu.





La atelierele de lucru pentru Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economico-Socială a orașului Horezu, pe perioada 2007 – 2013, au participat 84 de persoane, factori interesați locali reprezentând instituții / organizații / entități juridice și cetățeni ai orașului Horezu.





- Primăria orașului Horezu (primar, viceprimar, secretar, arhitect – șef, funcționari publici din aparatul tehnic de specialitate (comunicare și relații publice, management proiecte, programe și strategii, taxe și impozite, asistență socială etc.)
- ONG-uri locale (asociații agricole, de dezvoltare intercomunitară, de mediu, fundații etc.)
- Agenți economici (firme de prestări servicii, turism, ceramică, construcții, transport, reciclare deșeuri)
- Unități turistice (pensiuni, hoteluri etc.)
- Unități de învățământ (Clubul copiilor, Consiliul Școlar al Elevilor, Liceul, Grădinițe, Școala Sanitară Postliceală)
- Spitalul orășenesc
- Consiliul local Horezu
- Cetățeni (pensionar, fermier)
- Unități de silvicultură (ocolul silvic, obște)





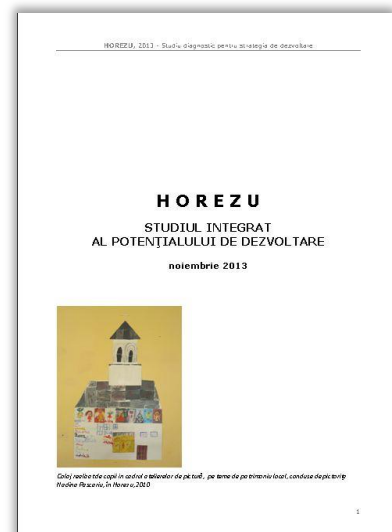
Etapa 3 (octombrie – noiembrie 2013)

Analiza situației existente a orașului Horezu, pe principalele domenii de interes pentru dezvoltarea economică și socială a comunității

Această etapă a avut mai multe componente majore:

1) Elaborarea **Studiului privind situația existentă a orașului Horezu**, care a cuprins o radiografie a stării actuale de dezvoltare în principalele domenii de interes pentru dezvoltarea locală:

- economia locală
- agricultura, silvicultura și protecția mediului
- patrimoniul cultural și turismul
- mediul social, educația, tineretul, sportul, sănătatea și asistența socială
- serviciile publice, utilitățile, infrastructura tehnică și administrația publică



Acest Studiu a stat la baza analizei situației existente a orașului Horezu.

2) **Consultările publice** privind nevoile membrilor comunității, cu accent pe cetățeni și agenți economici. Această componentă a inclus următoarele acțiuni:

- chestionarea opiniilor cetățenilor
- chestionarea agenților economici

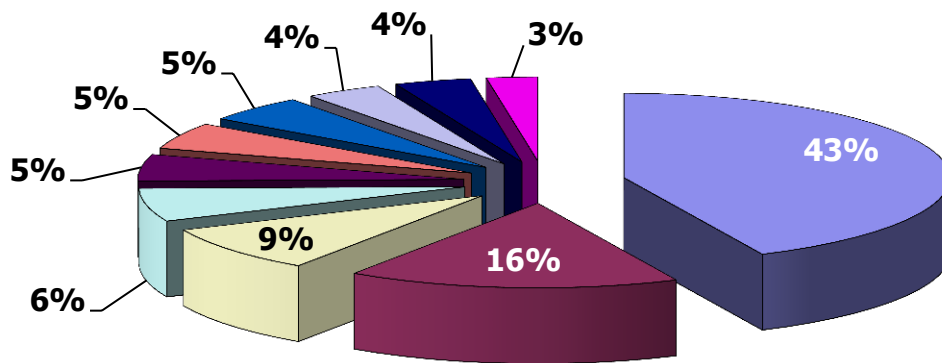
care s-au realizat prin utilizarea a două tipuri specifice de chestionare.

Rezultatele prelucrării, procesării și analizării consultărilor publice au stat la baza analizei situației existente a orașului Horezu.

Pentru fundamentarea datelor privind problemele reale cu care se confruntă comunitățile locale au fost consultate un număr total de 568 de persoane, atât din sectorul privat (80 de agenți economici) cât și din societatea civilă (488 de cetățeni).

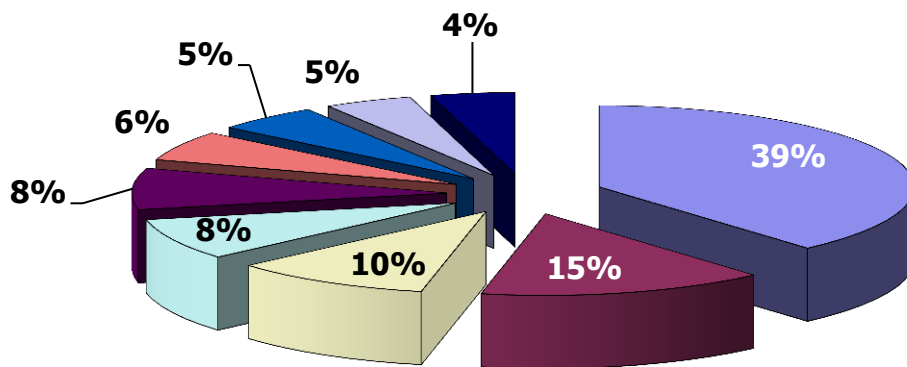


Domeniile de activitate ale agenților economici respondenți



- | | |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> Comerț | <input type="checkbox"/> Turism |
| <input type="checkbox"/> Producție | <input type="checkbox"/> Prestări servicii |
| <input type="checkbox"/> Construcții | <input type="checkbox"/> Transport |
| <input type="checkbox"/> Unități de cult religios | <input type="checkbox"/> Consultanță și inginerie |
| <input type="checkbox"/> Servicii farmaceutice și medicale | <input type="checkbox"/> Exploatarea forestieră și servicii silvice |

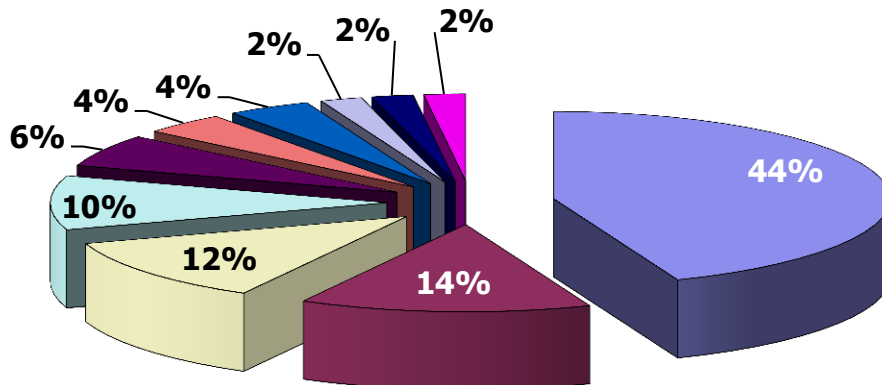
Ponderea cetățenilor respondenți relativ la domiciliul acestora



- | |
|--|
| <input type="checkbox"/> orașul reședință Horezu |
| <input type="checkbox"/> Romani de Jos - inclusiv Neagota și Manastire |
| <input type="checkbox"/> Romani de Sus - Saliste |
| <input type="checkbox"/> Romani de Sus |
| <input type="checkbox"/> Rămești |
| <input type="checkbox"/> Urșani |
| <input type="checkbox"/> Ifrimești |
| <input type="checkbox"/> Orașul reședință Horezu - Olari |
| <input type="checkbox"/> Tănășești |



3) **Ateliere de lucru** pentru analiza SWOT pentru cele 5 domenii prioritare de interes pentru dezvoltarea economică și socială a orașului Horezu, la care au participat peste 50 de persoane, factori interesați locali, reprezentanți ai sectorului public, sectorul privat și ai societății civile din orașul Horezu.



- Primăria orașului Horezu (primar, viceprimar, secretar, arhitect – șef, funcționari publici din aparatul tehnic de specialitate (comunicare și relații publice, management proiecte, programe și strategii, taxe și impozite, asistență socială etc.)
- ONG-uri locale (asociații agricole, de dezvoltare intercomunitară, de mediu, fundații etc.)
- Unități de învățământ (Clubul copiilor, Consiliul Școlar al Elevilor, Liceul, Grădinițe, Școala Sanitară Postliceală)
- Agenți economici (firme de prestări servicii, turism, ceramică, construcții, transport, reciclare deșeuri)
- Unități de silvicultură (ocolul silvic, obște)
- Unități turistice (pensiuni, hoteluri etc.)
- Instituții și servicii publice (Biblioteca, orășenească, SPCLEP, administrare drumuri, apă-canal etc.)
- Consiliul local Horezu
- Spitalul orășenesc
- Unități de cult religios (Mănăstirea Hurezi, parohii)





Cele cinci ateliere de lucru destinate fiecare domeniilor câte unei direcții de dezvoltare, s-au desfășurat pe parcursul a 3 zile intense de lucru, analiză și dezbateri.

Participanții au dovedit o cunoaștere foarte bună a domeniilor respective, fiind persoane cu spirit civic, cu atitudine constructivă și cu dorință de implicare activă în dezvoltarea socio-economică a orașului Horezu.

Identificând punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările, participanții au propus și:

- ☛ Soluții / idei care urmăresc fructificarea oportunităților ce corespund punctelor tari
- ☛ Soluții / idei care depășesc punctele slabe pentru a accesa oportunitățile
- ☛ Soluții / idei care identifică modalitățile prin care comunitatea își poate utiliza punctele tari pentru a-și reduce vulnerabilitatea la factorii de risc
- ☛ Soluții / idei ce stabilesc planuri care să împiedice ca punctele slabe ale comunității să devină surse considerabile pentru factorii externi de risc

Rezultatele lucrului participanților au fost incluse într-un document de lucru care a stat la baza lucrărilor Conferinței de planificare strategică „Horezu - 2020”.

4) **Concursul de creații** de artă plastică (desene) pentru elevii de școală generală, cu tema „**Orașul meu, Horezu, în anul 2020**”





La acest concurs au participat aproximativ 200 de elevi din clasele I – VIII, acordându-se câte un premiu pentru locurile I, II și III și o mențiune.

- 5) **Concursul de idei de afaceri** pentru elevii de liceu, cu tema **„Mici antreprenori pentru Horezu – oraș de mare viitor!”**



La acest concurs au participat 60 de elevi din clasele IX – XII, cu 13 proiecte de idei de afaceri, dintre care 6 au fost premiate (un loc I, două locuri II și trei locuri III).

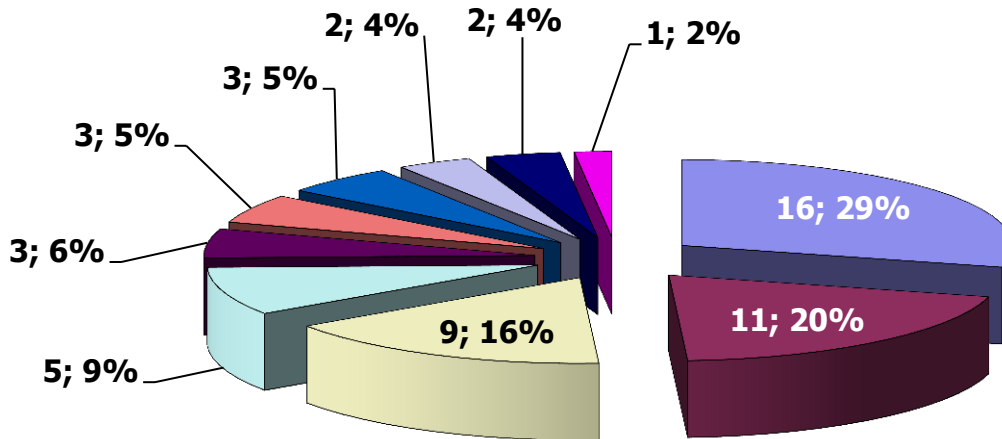
Etapa 4 (ianuarie 2014)

Conferința de planificare strategică „Horezu – 2020”

Conferința de planificare strategică „Horezu – 2020” a reunit într-o serie de întruniri plenare, forumuri de dezbatere și ateliere de lucru, principalii factori interesați (reprezentanți ai Primăriei Horezu și ai Consiliului Local cu responsabilități în direcțiile de dezvoltare ale orașului, instituții / organizații / asociații / agenți economici / persoane fizice etc.) pentru elaborarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020.

La lucrările Conferinței, în cele trei zile, au participat în total 55 persoane, din care:





- Primăria Horezu
- Unități școlare (Clubul copiilor, Consiliul Școlar al Elevilor, Liceul, Grădinițe, Școala Sanitară Postliceală)
- Agenți economici (firme de prestări servicii, turism, ceramică, construcții, transport, reciclare deșeuri)
- ONG-uri locale
- Unități de cult religios (Mănăstirea Hurezi, parohii)
- Instituții publice (biblioteca, SPCLEP, drumuri)
- Unități de silvicultură (ocolul silvic, obște)
- Consiliul local
- Cetățeni (pensionar, fermier)
- Spitalul orașenesc





CONFERINȚA DE

PLANIFICARE STRATEGICĂ

HOREZU 2020



Defășurarea Conferinței de planificare strategică „Horezu – 2020” a urmărit structura logică a etapelor unui proces participativ de planificare strategică și a fost orientată pe implicarea plenară a participanților și pe obținerea ca rezultat a proiectului de document „**Strategia de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu, 2014 – 2020**”, document ce urmează să parcurgă pașii necesari adoptării și asumării sale de către administrația publică locală și partenerii săi.

Etapele parcurse au fost:

- Elaborarea viziunilor pentru direcțiile strategice de dezvoltare

Începând cu această etapă de planificare strategică, membrii echipei de planificare s-au alocat la echipele de lucru corespunzătoare celor 5 domenii prioritare de dezvoltare a orașului Horezu, în funcție de aportul și interesul manifestat în dezvoltarea orașului.



Bazându-se și pe documentul care conținea analiza SWOT (rezultată în atelierele de lucru precedente, cuprinzând și sinteza analizei datelor și indicatorilor definiți prin studiu și în analiza Strategiei 2013, precum și rezultatele percepției populației și a agenților economici), participanții au elaborat **viziuni de dezvoltare pentru fiecare direcție strategică de dezvoltare.**

Rezultatele lucrului fiecărei echipe a fost supus, în plen, analizei și dezbaterilor tuturor participanților, agreându-se prin consens forma finală a acestora.

Tot în această etapă, participanții au gândit în echipe și au propus dezbaterii în plen o serie de motto-uri care să caracterizeze orașul Horezu în anul 2020, alegându-se prin vot acela care va ghida întregul proces de dezvoltare al orașului.

➤ Elaborarea viziunii generale de dezvoltare „Horezu - 2020”



Pentru definirea situației dorite în anul 2020 și creionarea unei viziuni de dezvoltare a orașului Horezu, s-a format un grup de lucru, alcătuit din reprezentanți ai fiecărei echipe de lucru formate pentru direcțiile strategice de dezvoltare.

Totodată, în vederea elaborării viziunii generale care să caracterizeze orașul Horezu în anul 2020, participanții au vizionat și expoziția de desene „Orașul meu, Horezu, în anul 2020” aflând astfel și părerile copiilor asupra orașului în care vor să trăiască. De asemenea, un juriu alcătuit dintre participanți, a nominalizat și desenele declarate câștigătoare:



Locul I



Locul al II-lea



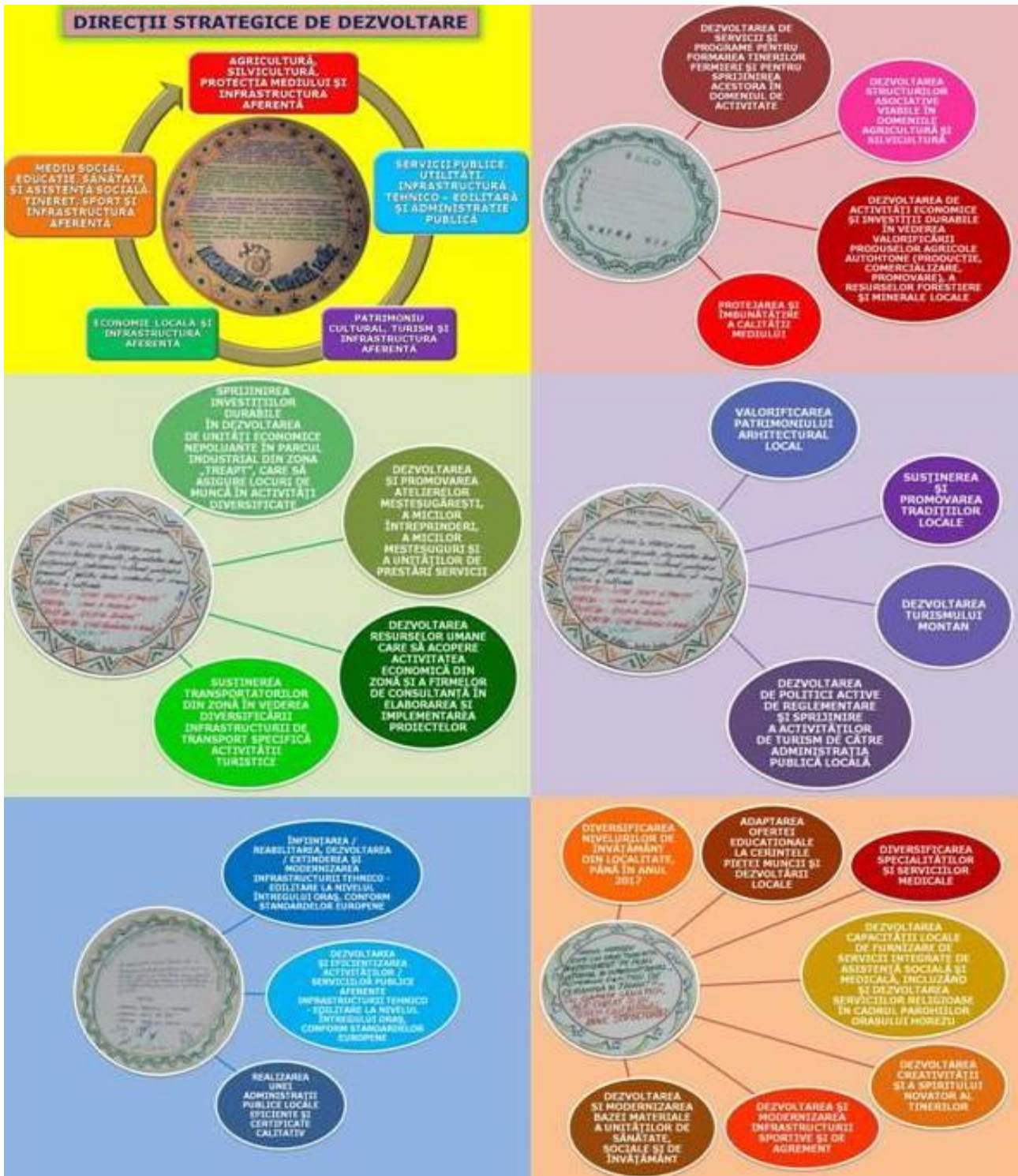
Locul al III-lea



Mențiune

Viziunea elaborată, cu facilitarea experților / consultanții FPDL, de către grupul de lucru a fost supusă analizei și dezbaterilor în plen, forma finală fiind adoptată prin consens.

- Stabilirea obiectivelor strategice de dezvoltare corespunzătoare direcțiilor strategice





Sesiunile următoare de lucru ale echipei de planificare, facilitate de experții / consultanți FPDL, s-au axat pe determinarea obiectivelor strategice de dezvoltare, corespunzătoare fiecărei direcții strategice de dezvoltare.

Rezultatele fiecărui grup de lucru, mixt organizațional și ca interese și specializat pe câte o direcție strategică de dezvoltare, au fost dezbătute și analizate în plen și, prin consens, au fost adoptate obiectivele strategice de dezvoltare finale.

- **Identificarea programelor și proiectelor pentru atingerea obiectivelor strategice de dezvoltare**

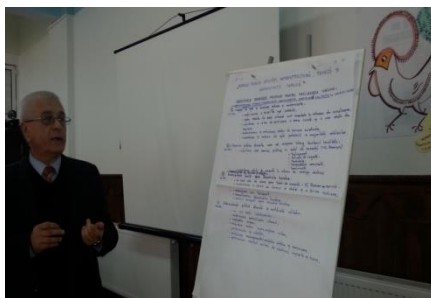
Următoarele sesiuni de lucru, analiză și dezbateri, s-au axat pe identificarea căilor care conduc la realizarea viitorului dorit pentru fiecare domeniu strategic, adică pachete de programe și proiecte care să rezolve problemele majore cu care se confruntă orașul Horezu și corespund obiectivelor strategice de dezvoltare definite anterior.

Tot în cadrul acestei etape, au fost audiate și **proiectele de idei de afaceri ale tinerilor**, elevi de liceu, pentru implementarea lor în orașul Horezu

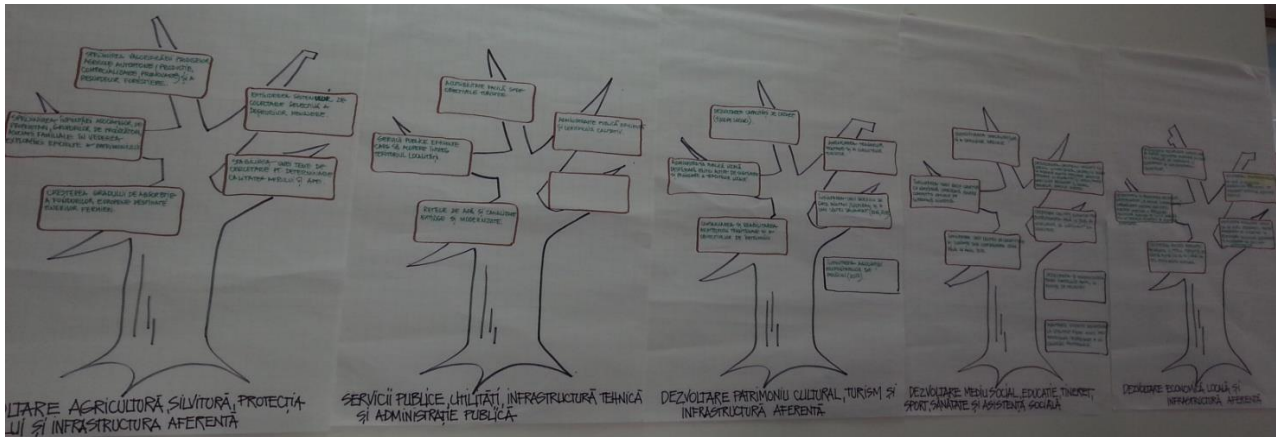




Urmând aceeași metodologie (în grupuri și în plen) de lucru facilitat de experții / consultanții FPDL, în aceste sesiuni de lucru s-au identificat prioritățile de dezvoltare ale orașului Horezu, rezultând, în cadrul fiecărui obiectiv strategic, idei de programe și proiecte importante, realiste, fezabile și care implică angajamentul asumat al factorilor de decizie și al membrilor comunității.



- Elaborarea planului de acțiune cu proiectele prioritare pentru anul 2014



Urmând aceeași metodologie (în grupuri și în plen) de lucru facilitat de experții / consultanții FPDL, în aceste sesiuni de lucru s-au identificat proiectele prioritare care trebuie implementate în anul 2014, specificând responsabilii de inițierea proiectelor, posibili parteneri, alți colaboratori și posibilele resurse necesare

- Adoptarea Structuri de sprijin în implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, și stabilirea membrilor componenței, cu roluri și responsabilități

În cadrul ultimei întâlniri de lucru facilitată de către experții / consultanții FPDL, membrii echipei de planificare, ca reprezentanți ai instituțiilor, sectorului privat și / sau ai organizațiilor / grupurilor de cetățeni, și-au negociat roluri și responsabilități, în plen, rezultând și o propunere de creare a unui **Centru local pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea strategiei** de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu.





ANALIZA SWOT PENTRU ORAȘUL HOREZU 2013







ANALIZA SWOT PENTRU ORAȘUL HOREZU

ASPECTE GENERALE: POZIȚIE, ROL TERITORIAL, ACCESIBILITATE

PUNCTE TARI / OPORTUNITĂȚI	PUNCTE SLABE / RISCURI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Orașul Horezu se află în Depresiunea Horezu, cadru natural montan și sub-montan, completat de o poziție favorabilă în teritoriu, în regiunea Oltenia de sub Munte, un areal turistic renumit cu potențial ridicat ❖ Orașul Horezu este stațiune turistică de interes local și este înfrățită cu localități din Franța, SUA etc. ❖ În raport cu celelalte localități învecinate, orașul Horezu se situează ca un centru de interes comercial și turistic, loc de târg și nod rutier (distanțe relativ egale față de reședințe de județ și centre universitare (Sibiu, Tg. Jiu, Pitești, Craiova), ceea ce explică în bună parte și dezvoltarea semnificativă a activităților de transport de persoane și mărfuri, din ultimii 10 ani. ❖ Orașul este situat pe raza circuitului Transalpina – Transfăgărașanul. ❖ Orașul Horezu se desfășoară de-a lungul drumului național DN 67, care îl străbate de la est la vest și reprezintă principala cale de 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația UAT Horezu a scăzut în perioada 2002-2011 cu aprox. 8-10 %; ponderea populației urbane a scăzut în ultimii 9 ani cu aprox. 2 p.p. Trendul descrescător se păstrează, dar într-un ritm mai lent decât în alte orașe ale județului. ❖ Zona nu dispune de cale ferată, ceea ce constituie un handicap al zonei din punct de vedere al accesibilității; cele mai apropiate stații de cale ferată, care pot deservi zona, sunt Băbeni (28 km), Govora (32 km) și Rm Vâlcea (44 km) ❖ Legăturile rutiere transversale între satele componente sunt mai slabe datorită configurației reliefului ❖ Unitatea administrativ teritorială Horezu aparține zonei montane defavorizate (ZMD, conform





PUNCTE TARI / OPORTUNITĂȚI

comunicație și legătură cu municipiul Râmnicu Vâlcea (44 km), reședința județului Vâlcea, și cu municipiul Târgu Jiu (68 km), reședința județului Gorj.

- ❖ Drumul național DN 67 (E 81 / Rm. Vâlcea – Horezu – Tg. Jiu / E 79 – Motru – Drobeta Tr. Severin / E 70) este o importantă arteră rutieră ce leagă trei magistrale rutiere europene: E 81 (pct. frontieră RO / UA – Halmeu – Cluj Napoca – Sibiu – Rm. Vâlcea – Pitești – București), E 79 (pct. frontieră H / Ro – Oradea – Deva – Tg. Jiu – Craiova – Calafat – pct. frontieră RO / BG) și E 70 (BG / RO - Giurgiu – București – Alexandria – Drobeta Tr. Severin – Caransebeș – Stamora Moravița – RO / RS)
- ❖ Prin drumul național DN 65C (Horezu – Bălcești – Craiova) se face legătura cu municipiul Craiova (111 km), reședința județului Dolj și centru urban de importanță regională, sediul Agenției pentru Dezvoltare Regională Sud-Vest Oltenia
- ❖ Drumul județean DJ 665 (Horezu – Vaideeni – Polovragi – Baia de Fier – Novaci – Curtișoara / DN 66 / E 79) unește toate localitățile de sub munte, are un traseu foarte pitoresc și face legătura cu magistrala Transalpina (Novaci – Rânca – Obârșia Lotrului – Sebeș) și cu Valea Jiului / E 79

PUNCTE SLABE / RISCURI

Regulamentului CE 1257/1999), datorită caracteristicilor nefavorabile de mediu - valori mari de altitudine și pantă, care limitează considerabil condițiile de utilizare a terenurilor agricole și conduc la producții agricole mai mici, întâmpină obstacole în practicarea agriculturii, obstacole materializate mai ales în scurtarea perioadei de vegetație și în costuri suplimentare legate de condițiile de pantă, zona fiind situată la altitudini medii mai mari de 600 de metri, conform Programului Național de Dezvoltare Rurală 2007-2013



**PUNCTE TARI / OPORTUNITĂȚI****PUNCTE SLABE / RISCURI**

- ❖ Poziția orașului, în raport cu importante căi rutiere de acces a permis și favorizat dezvoltarea infrastructurii generale, a infrastructurii specifice turismului și a utilităților de bază
- ❖ Localitatea face parte din Depresiunea Horezu care se situează pe locul al II-lea după Bucovina ca număr și concentrare de obiective cultural-istorice
- ❖ Orașul Horezu are un rol de centru coordonator al activităților administrative și sociale ale unui teritoriu extins
- ❖ Planul de amenajare a teritoriului județean Vâlcea (anul 2000) îi stabilește orașului Horezu o arie de influență de 651 km², care cuprinde 10 comune: Bărbătești, Costești, Măldărești, Oteșani, Păușești, Pietrari, Slătioara, Stroești, Tomșani și Vaideeni, însumând o populație de cca. 40.000 locuitori și poziționându-se din acest punct de vedere după alte 2 centre urbane: Râmnicu Vâlcea și Drăgășani. Celor 10 localități, ca și arie de influență, orașului Horezu i se mai adaugă comunele Cernișoara, Mateești și Popești, aria de influență crescând cu 94 km² și o populație de 9850 de locuitori
- ❖ Cea mai mare parte a teritoriului (60%) este acoperită de păduri și se întinde către nord pe culmile munților Căpățâanii, din Carpații





PUNCTE TARI / OPORTUNITĂȚI	PUNCTE SLABE / RISCURI
Meridionali	

„AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Localitatea Horezu înregistrează suprafețe mari de pășune și fânețe ❖ Suprafața totală ocupată de fânețe și pășuni, de 3.133 ha, reprezintă 77% din totalul suprafețelor de teren agricol și creează premise pentru dezvoltarea activităților de tip zootehnic (bovine, ovine, caprine) ❖ Faptul că suprafețele destinate culturilor vegetale, în special cereale, pentru producerea concentratelor, sunt insuficiente, face ca zootehnia să aibă valențe ecologice, lucru foarte puțin exploatat în prezent ❖ Pozitiv, agricultura în localitate poate fi sintetizată astfel: <ul style="list-style-type: none"> • zootehnia este sectorul cel mai bine conturat, cu rase de taurine autohtone (Bălțata Românească, Bruna de Maramureș, și metiși cu Friza), cu producții de lapte 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Deși, ocupația de bază a rămas agricultura, aceasta se practică după metode tradiționale, în limitele subzistenței ❖ În agricultură, producătorii acționează în special fără să se înregistreze juridic sau fiscal, sub statutul de producător agricol, sau, în cazul în care beneficiază de finanțări prin Programul Național de Dezvoltare Rurală, ca persoană fizică autorizată sau întreprindere individuală ❖ Suprafețele destinate culturilor vegetale (în special cereale) pentru producerea concentratelor sunt insuficiente ❖ Lipsa specialiștilor în agricultură ❖ Lipsa de informare a fermierilor privind accesarea fondurilor europene ❖ În localitate, în situația actuală a agriculturii se constată: <ul style="list-style-type: none"> • terenurile arabile ocupă suprafețe relativ mici, în parcele fărâmițate





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>însemnate cantitativ, între 15 și 18 litri</p> <ul style="list-style-type: none"> • principala cultură de câmp este porumbul; culturile de porumb se mai practică și pe terenurile de pe lângă casă, terenuri cu randament mai ridicat • cartoful se cultiva pe suprafețe relativ întinse, nefiind pretențios la condițiile pedoclimatice, producția medie în zonă fiind de aproximativ 15.000 kg/ha • dintre leguminoase, o mare extindere a căpătat fasolea, cultivată fie separat, fie în culturi intercalate (cu cartoful sau porumbul), cu producția medie de 1.200 kg/ha • culturile de legume și zarzavaturi se practică pe terenurile de pe lângă case, mai răspândite fiind: ceapa, usturoiul, ardeii, varza și roșiile, la aceste culturi agricultorii zonei obținând producții de până la 23.300 kg/ha • cultura care a luat amploare în ultimii 10 ani este cea a căpșunului, aceasta nefiind pretențioasă la 	<ul style="list-style-type: none"> • livezile de pomi fructiferi ocupă, în general, suprafețe modeste • livezile existente suferă un proces de îmbătrânire, mai ales cele de pruni. • producția pomicolă este folosită local în fabricarea țuicii, pentru producția de conserve și la vânzarea pe piața liberă din orașe pentru completarea veniturilor modeste ale producătorilor, producția medie de fructe fiind de 3.050 kg/ha • producțiile la cultura porumbului sunt de aprox. 2.500 - 3.042 kg/ha, comparativ cu producția pe țară 8.000 kg/ha • odată cu creșterea costului lucrărilor agricole, s-au redus mult suprafețele cultivate cu grâu și păioase (în special, ovăzul și grâul furajer – triticales); producțiile obținute la grâu și secară sunt de aprox. 2.048 kg/ha, mai mici comparativ cu producția pe țară, care se situează la valori cuprinse între 5.500 – 7.000 kg/ha • suprafața agricolă în sudul orașului este fragmentată într-o multitudine de parcele mici, sistem care creează dificultăți în realizarea lucrărilor în regim mecanizat, fertilizarea corespunzătoare împotriva dăunătorilor, folosirea amenajărilor pentru irigații, furajarea unor efective mari de





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>condițiile de sol; aduce venituri destul de importante cultivatorilor, având o producție de 10.000 kg/ha</p> <ul style="list-style-type: none"> • zonă adecvată culturii și exploatarei pomilor fructiferi. ❖ Pășunile alpine, ca și pajiștile din zona subalpină sau fânețele din regiunile cu altitudine mai joasă, sunt presărate cu flori multicolore, risipite printre ierburile și pășurile atât de valoroase pentru economia pastorală. ❖ Pajiștile semi-naturale reprezintă cele mai valoroase ecosisteme din categoria terenurilor agricole ❖ Silvicultura pentru localitatea Horezu este o activitate importantă ❖ Structura fondului funciar al localității Horezu, cu resursele naturale aferente (plante medicinale, fructe de pădure, material lemnos etc.), care pot fi exploatate, determină și activitățile economice cele mai la îndemână pentru locuitori ❖ Cea mai mare parte a teritoriului (60%) este acoperită de păduri și se întinde către nord pe culmile munților Căpățâni, din Carpații Meridionali 	<p>animale, efectuarea unor investiții pentru dotări sau întreținerea capacității productive a terenurilor</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Dacă în urmă cu câțiva ani erau numeroase centre de colectare a fructelor (inclusiv a fructelor de pădure), în prezent se practică, fie livrarea lor către intermediari, fie deplasarea producătorilor spre zonele de desfacere ❖ Producțiile medii mici, sub valorile medii pe țară, obținute la principalele culturi de câmp, sunt datorate și următorilor factori: <ul style="list-style-type: none"> • factorul limitativ al resursei pământ (suprafețe mici dispersate, cu randamente scăzute la utilajele din dotare, cu consum mare de energie fizică și mecanică) • dotarea precară, rudimentară a gospodăriilor țărănești (predomină în dotare care și căruțe) • asigurarea resurselor financiare necesare producției agricole (lipsa fondurilor proprii) ❖ Renunțarea la activitățile agricole tradiționale (cosit, pășunat) ar putea conduce la degradarea habitatelor și la modificări de peisaj ❖ În zona montană există o tendință de abandonare a activităților agricole, mai ales în cazul pajiștilor semi-naturale





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Calitatea foarte bună a aerului ❖ Zona dispune de întinse suprafețe împădurite retrocedate proprietarilor organizați în obști, iar proprietarii privați cu suprafețele cele mai importante sunt obștile din zonă ❖ Pădurile din zona îndeplinesc funcții multiple: <ul style="list-style-type: none"> • furnizează o importantă resursă economiei locale prin valorificarea lemnului • oferă posibilitatea recoltării fructelor de pădure, a ciupercilor comestibile și a brazilor de Crăciun • furnizează venituri suplimentare locuitorilor prin recoltarea și comercializarea fructelor de pădure și a ciupercilor comestibile ❖ UAT Horezu aparține unei zone cu risc seismic redus pentru construcții ❖ În orașul Horezu, suprafața totală a zonelor de agrement și a parcurilor este de aprox. 40.000 mp. ❖ Eliminarea deșeurilor municipale se realizează prin depozitarea acestora pe sol, în conformitate cu legislația în vigoare, în depozitul localizat la 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Reticența și neîncrederea fermierilor în asocieri și în crearea / înființarea / aderarea la asociații agricole, silvice, de crescători de animale ❖ Proprietarii de terenuri și păduri sunt persoane vârstnice ❖ Resursele silvice ale zonei fac obiectul unor exploatări intense în ultima perioadă. Un risc major este pierderea controlului asupra activităților de exploatare a lemnului ❖ Încă se mai furnizează lemnul de foc necesar încălzirii populației, deși în cantitate mult mai mică ❖ Depozitul de la Măldărești se află în apropierea zonei Treapt. ❖ Principalele riscuri naturale ale UAT Horezu sunt inundațiile și alunecările de teren, conform PATN, Secțiunea V Zone de risc natural. Fenomenele nu sunt de amploare, nu constituie un risc permanent, dar se accentuează în perioada cu precipitații abundente și de lungă durată. ❖ Zonele afectate de inundații, conform PATN, sunt situate de-a lungul pâraielor sau a unor afluenți ai acestora: <ul style="list-style-type: none"> • de-a lungul pârâului Luncavăț, în aval de podul care traversează DN 67, până la limita





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>Măldărești, care are prevăzut anul 2017 de sistare a activității; serviciul este prestat de către un operator privat</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Există un proiect de groapă ecologică la Roiști ❖ Din anul 2004, funcționează în cadrul Primăriei un serviciu specializat pe probleme de protecția mediului ❖ Din 2008, se efectuează colectarea selectivă a deșeurilor menajere, în 5 puncte din oraș. ❖ Primăria derulează activități pentru informarea ecologică și mobilizarea elevilor și cetățenilor cu ocazia diverselor evenimente locale și naționale. ❖ În cadrul Liceului Constantin Brâncoveanu există specializările agricultură, silvicultură și protecția mediului ❖ Există declarate aprox. 2300 familii de albine. ❖ Peste 70 % dintre gospodăriile au contracte cu firma de colectare a deșeurilor 	<p>de hotar cu comuna Măldărești (zona Bela)</p> <ul style="list-style-type: none"> • de-a lungul pârâului Luncăvecior, zona străzii I. Gh. Duca, până la confluența cu pârâul Luncavăț • de-a lungul pârâului Râmești, în zona străzii N. Bălcescu, până la podul de la fostul Vinalcool (DN 67) • de-a lungul pârâului Romani, de la intrarea în cătunul Săliștea, până la limita de hotar cu comuna Tomșani <p>❖ Alunecările de teren sunt cauzate de prezența unor orizonturi argiloase în structura stratigrafică a zonei, orizonturi de vârstă sarmațiană, care sunt activate după perioadele ploioase îndelungate, de obicei toamna sau primăvara. Cea mai afectată zonă de alunecările de teren este Olari (DC 143 Horezu – Olari - Tănăsești), cu patru puncte vulnerabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capul Coastei (La Marinescu și la Buși Gheorghe) – pe versantul care coboară spre pârâul Râmești • în zona Pensunii Daniela (La Covrescu) – pe versantul care coboară spre pârâul Luncăvecior • în zona familiilor Bâscu Mihai și Bâscu Ion – pe versantul ce coboară spre pârâul Râmești





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
	<ul style="list-style-type: none"> • în zona islazului Plăieți – pe versantul spre pârâul Luncăvecior

„AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Programul Național de Dezvoltare Rurală (PNDR) ❖ Asociația Depresiunea Horezu (ADH) – prin specialiștii, prin proiectele inițiate și implementate, prin serviciile furnizate ❖ Fermierii care desfășoară activități agricole pe terenurile agricole aflate în zona montană defavorizată beneficiază atât de Schema de plată unică pe suprafață (SAPS), cât și de plăți pentru zona montană defavorizată - ZMD și de o parte din măsurile de agro-mediu (pachetul 1 - Pajiști cu Înalță Valoare Naturală și pachetul 2 - Practici Agricole Tradiționale (Ordin nr. 355 din 10/05/2007 privind aprobarea criteriilor de încadrare, delimitării și a listei UAT din zona montană defavorizată - ANEXA nr. 2 - Lista UAT încadrate în zona montană defavorizată și 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Posibilitatea de emigrare în căutarea unui loc de muncă mai bine plătit ❖ Producțiile medii mici, sub valorile medii pe țară, obținute la principalele culturi de câmp, sunt datorate și următorilor factori <ul style="list-style-type: none"> • existența, în peste 80% din suprafața zonei țintă, a unor condiții climatice dificile, determinate de temperaturi scăzute, precipitații multiple, altitudini de peste 550 m, al căror efect este scurtarea considerabilă a sezonului de vegetație; • accesul îngreunat la credite, mai ales în condițiile de birocratism exagerat; • prețurile mari la inputuri (îngrășăminte, pesticide, semințe) • accesul cu produsele pe marile piețe / hipermarket-uri și influența redusă în





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>centralizatorul acestora)</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Subvențiile primite creează premise pentru dezvoltarea activităților de tip zootehnic (bovine, ovine, caprine) ❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 2012-2017, care prevede alocarea de fonduri, prin PNDR, pentru modernizarea exploatațiilor agricole (Măsura 411 prin Măsura 121): <ul style="list-style-type: none"> • investiții orientate spre dotarea cu utilaje și echipamente performante în raport cu structura agricolă actuală • investiții privind adaptarea construcțiilor agricole pentru respectarea standardelor comunitare și creșterea competitivității exploatațiilor agricole • producerea și utilizarea durabilă de energie, inclusiv energie din sursele regenerabile în cadrul fermei • înființarea de culturi de specii forestiere cu ciclul de producție scurt (până la 5 ani) și regenerarea pe cale vegetativă (lăstari, drajoni etc.), cum ar fi culturile de plop, salcâmi, etc. în scopul producerii de energie regenerabilă • creșterea competitivității produselor agricole prin promovarea procesării 	<p>stabilirea prețurilor în relație cu cumpărătorii</p> <ul style="list-style-type: none"> • riscul de a nu avea desfacerea produselor • surse de venit variabile, inegale ca valoare și în timp • lipsa sau aprovizionarea cu costuri mari a materialelor prime necesare producției de bună calitate • adoptarea noilor tehnologii (mecanizare, material săditor etc.) care să permită să se treacă de la practici tradiționale la unele mai productive ❖ Presiunea exercitată de importul produselor agricole ieftine periclitează agricultura locală ❖ Resursele silvice exploatare în regim silvic și nu sunt exploatații intense ❖ Intrarea în vigoare a impozitului agricol ❖ Hărțile de la APIA nu corespund cu realitatea din teren, ceea ce determină accesarea cu dificultate a subvențiilor de către fermieri ❖ Există păduri care au statut juridic mixt (stat + privat) ❖ Băncile nu acordă credite pentru fermieri





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>inclusiv a produselor tradiționale la nivelul fermei și comercializarea directă a acestora</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 20012 -2017, care prevede alocarea de fonduri, prin PNDR, pentru înființarea grupurilor de producători (Măsura 411 prin Măsura 142) • încurajarea înființării și funcționării administrative a grupurilor de producători, recunoscute în conformitate cu prevederile legislației naționale în vigoare, care activează în următoarele sectoare: sectorul agricol – culturi de câmp, horticultură, viticultură, creșterea animalelor pentru lapte, creșterea animalelor (excluzând laptele), granivore, mixt (creșterea animalelor pentru lapte și carne / culturi vegetale și creșterea animalelor, sectorul forestier (produse lemnoase, produse nelemnoase) • investiții pentru funcționarea grupului de producători ce constau în: achiziționarea de echipamente pentru prelucrarea și depozitarea producției obținute, cheltuieli administrative. ❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 2012-2017, care prevede 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Legislația contradictorie / birocrăția autorităților de management ❖ Există un cerc vicios firme de consultanță – APIA, care condiționează accesul la diversele finanțări disponibile





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>alocarea de fonduri, prin PNDR, pentru Formare profesională, informare și difuzare de cunoștințe (Măsura 411 prin Măsura 111)</p> <ul style="list-style-type: none">• programe de formare profesională de scurtă durată (inițiere, perfecționare și specializare)❖ Acțiuni de informare și difuzare de cunoștințe privind schemele de sprijin ale PAC, a modului de aplicare a măsurilor pentru dezvoltare rurală❖ Cerința de materii prime pentru industria alimentară: fructele de pădure (afine, zmeură, măceșe, cătină, porumbe, păducel), ciuperci comestibile, carne de vânat, produse salmonicole (păstrăvării), fazani crescuți în captivitate etc.❖ Aprecierea plantelor medicinale se află pe un curs ascendent, în contextul în care tratarea unor boli cu medicamente bazate pe produse sau componente chimice înregistrează un puternic declin.❖ Ecosistemele silvice furnizează cea mai importantă bază meliferă prin care trăiește și se dezvoltă sectorul apicol.❖ Existența Programului Național pentru Apicultură cu măsurile aferente.	





„PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ În raport cu celelalte localități învecinate, Horezu se situează ca un centru de interes turistic, loc de târg și nod rutier ❖ Localitatea face parte din Depresiunea Horezu, care se situează în România pe locul al II-lea, după Bucovina, ca număr și concentrare de obiective cultural-istorice ❖ Localitatea este situată într-un cadru natural montan și sub-montan, completat de o poziție favorabilă în teritoriu, în regiunea Oltenia de sub Munte, având un areal turistic renumit ❖ Orașul Horezu este stațiune turistică de interes local ❖ Pe teritoriul localității există două monumente UNESCO: <ul style="list-style-type: none"> • Ansamblul Mănăstirii Hurez (ctitorită de Constantin Brâncoveanu în perioada 1692 - 1697), situat în satul Romanii de Jos, aflat din anul 1993 pe Lista patrimoniului UNESCO • Ceramica smălțuită de Horezu, introdusă din anul 2012 în Lista patrimoniului imaterial universal UNESCO, ce reprezintă un brand al 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Vizitatorii Mănăstirii Hurez se cazează la alte mănăstiri din zonă, de pe Valea Oltului (ex. Turnu), Mănăstirea dintr-un Lemn, Bistrița etc. ❖ Situația monumentelor din zonă este dificilă, (ex: biserici parohiale abandonate – biserica Covrești) unde, datorită insuficienței fondurilor nu s-au mai executat de mult timp lucrări de întreținere / restaurare sau au fost executate lucrări de mântuială, în mod neprofesionist; există pericolul degradării în timp al acestor obiective, prin nerealizarea intervențiilor necesare consolidării și restaurării ❖ Patrimoniul constituit din arhitectură tradițională, instalații și unelte tradiționale, meșteșuguri tradiționale (olărit, prelucrarea lemnului cu toate ramurile sale, de la cherestea până la





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>orașului, pentru care mulți turiști aleg Horezu ca destinație turistică</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Patrimoniul cultural construit al orașului Horezu include 27 monumente istorice clasificate – biserici, case și ansambluri de locuințe, dintre care 18 de categoria A (din care un monument UNESCO, Ansamblul Mănăstirii Hurez), și 9 de categorie B – șantiere arheologice (necropole din epoca Hallstadt, așezări romane etc.) ❖ Fundația „Sfinții Martiri Brâncoveni”, înființată în 2001, cu scopul de a conserva, restaura și pune în valoare moștenirea lui Constantin Brâncoveanu prin acțiuni de dezvoltare durabilă a Ansamblului Monastic Hurez ❖ Turiștii străini sunt interesați de satul / strada Olari ❖ Centrul orașului Horezu (ansamblul urban), care mai păstrează încă din atmosfera târgului de odinioară ❖ Galeria de arta populară contemporană, găzduită de Casa de Cultură „Constantin Brâncoveanu” ❖ Muzeul Mănăstirii Hurez, care conține piese de artă medievală, țesături și exemplare de documente și cărți vechi ❖ Meșteșugurile tradiționale: <ul style="list-style-type: none"> • olăritul • cioplitul în lemn 	<p>manufactura obiectelor de uz casnic, țeserea covoarelor oltenești, apicultură, păstorit, pomicultură etc.), obiceiurile și tradițiile locale este amenințat cu dispariția</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Resursele financiare și umane necesare unei bune conservări, restaurări și valorificări a obiectelor de patrimoniu arhitectural de pe teritoriul localității depășesc posibilitățile, atât ale proprietarilor de obiecte, cât și ale autorității publice locale ❖ În planul culturii au fost abandonate importante tradiții ❖ Orașul nu beneficiază de trasee turistice marcate și omologate de autoritatea de turism, și nici de ghizi locali ❖ Structurile de primire turistică existente utilizează în mică măsură specificul local, în ceea ce privește arhitectura, amenajarea interiorului și gastronomia tradițională ❖ Numărul oficial de vizitatori ai obiectivelor turistice adiacente





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> • păstoritul • țesătoria ❖ Artizanatul și celelalte forme de exprimare a tradițiilor, care pot fi valorizate prin turismul cultural ❖ Satul / strada Olari, din orașul Horezu, are 18 ateliere de ceramică ❖ Manifestări, evenimente etno-folclorice, târguri: <ul style="list-style-type: none"> • Târgul ceramicii populare „Cocoșul de Hurez” • Târgul popular de Izvorul Tămăduirii • Festivalul „Colindul Sfânt și Bun” • Zilele orașului Horezu ❖ „Cocoșul de Hurez” este brand internațional ❖ Centrul de informare turistică, amenajat prin fonduri guvernamentale ❖ Serviciu de închiriere biciclete, înființat prin eforturi financiare proprii ❖ Interesul turiștilor pentru zonă a crescut foarte mult, fapt concretizat prin creșterea numărului de unități de cazare și a locurilor în cadrul acestora ❖ Evoluția structurilor de primire cu funcțiuni de cazare se menține pe o creștere constantă ❖ Conform bazei de date a Autorității Naționale pentru Turism, referitoare la structurile de primire turistică cu funcțiuni de cazare clasificate, la data 	<p>drumului național este incomparabil mai mare cu cel oficial înregistrat în structurile de cazare clasificate din orașul Horezu, fapt care evidențiază caracterul predominant de tranzit al turismului din localitate</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Durata sejurului în localitatea Horezu (în medie 1,37 zile) este destul de redusă ❖ Unitățile de alimentație sunt puține ca număr și slab diversificate ❖ Locurile de servit masa sunt de tip restaurant clasic: <ul style="list-style-type: none"> • nu sunt specializate pe meniuri tradiționale • nu beneficiază de personal de servire calificat / școlarizat • sunt amplasate doar în cadrul unităților de cazare • nu beneficiază de spații și ambient (mobilier, muzică, atmosferă) personalizat ❖ Turismul nu contribuie semnificativ la dezvoltarea economică a zonei și la ocuparea





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>de 01.11.2013, în orașul Horezu au fost înregistrate 21 structuri de primire turistice cu funcțiuni de cazare, cu un total de 214 camere și 485 locuri, încadrate la 2 – 4 stele</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Creșterea gradului de confort a structurilor de primire (dacă în 2006 erau predominante unitățile de cazare încadrate la 2*, în 2013 predomină cele cu grad ridicat de confort, de 3* – 4*)❖ Raportul dintre numărul locurilor la masă și numărul locurilor de cazare este de 2,28, ceea ce permite acoperirea cererii pentru acest tip de serviciu turistic❖ Dezvoltarea activităților de eco-turism	<p>forței de muncă (40 de locuri de muncă, în hoteluri și restaurante)</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Turismul montan nu reprezintă o formă de turism prioritară❖ Accesul auto dificil la zonele de vizitare (lipsa unor parcuri largi pentru toate tipurile de autovehicule)❖ Lipsa unui personal calificat ca ghizi❖ Lipsa pliantelor individualizate de prezentare❖ Lipsa unor oferte de sejur pe perioada sărbătorilor de iarnă❖ Lipsa infrastructurii aferente în satul turistic de la Vf. Romani❖ Pierderea continuității și a transferului generațional în meșteșugurile tradiționale





„PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Arealul turistic Horezu este inclus în rețeaua EDEN a destinațiilor europene de excelență, fiind inclus în programul european de promovare a modelelor de dezvoltare a turismului durabil în Uniunea Europeană ❖ În perioada estivală se pot organiza excursii pedestre la principalele obiective turistice din zonă ❖ Cel mai apropiat aeroport este la Craiova, la 111 km ❖ Numeroase linii de autocare fac legătura cu majoritatea centrelor urbane mari din Oltenia, Muntenia, dar și Transilvania ❖ Poziția sa geografică și față de arterele rutiere cu circulație turistică (orașul Horezu se află pe drumurile de tranzit ale principalelor trasee turistice naționale sau ale arealului Oltenia de sub Munte) și prezența a numeroase obiective turistice de interes cultural, istoric, etnografic, religios sau natural în întreaga zonă de nord a Olteniei (ex: Râncea și șoseaua Transalpina, mănăstirile din nordul Olteniei, obiectivele carstice din zona Polovragi – Baia de Fier, culele de la Măldărești, centrele etnografice renumite - Costești, 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Scăderea numărului de turiști și de înnoptări, cauzată de criza economică ce afectează România ❖ Evoluția sectorului de turism este influențată la evoluția economică ❖ Pierderea unor oportunități de finanțare europeană din cauza capacității financiare locale reduse de a accesa, derula și implementa proiecte specifice ❖ Pierderea identității culturale și a tradițiilor specifice din cauza migrării tinerilor în zonele mari urbane și în străinătate ❖ Absența resurselor financiare și a specialiștilor în restaurarea monumentelor pot afecta starea de conservare și de protecție a patrimoniului local ❖ Fiscalitatea și legislația nefavorabilă pensiunilor agroturistice.





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<p>Polovragi, Baia de Fier etc.)</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 2012-2017, care prevede alocarea de fonduri, prin Programul Național pentru Dezvoltare Rurală, pentru încurajarea activităților turistice (Măsura 413 prin Măsura 313)<ul style="list-style-type: none">• investiții în infrastructura de primire turistică• investiții în activități recreative• investiții în infrastructura la scară mică precum centrele de informare, amenajarea de marcaje turistice etc.❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu, care prevede alocarea de fonduri, prin Programul Național pentru Dezvoltare Rurală, pentru renovarea, dezvoltarea satelor, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația rurală și punerea în valoare a moștenirii rurale (Măsura 413 prin Măsura 322)<ul style="list-style-type: none">• protejarea patrimoniului cultural de interes local și natural❖ Programele / finanțările privind dezvoltarea ecoturismului în special în zona montană❖ Programele / finanțările privind dezvoltarea agroturismului cu respectarea principiilor dezvoltării durabile și a regulamentelor urbanistice care permit conservarea identității și specificității orașului Horezu	





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">❖ Programele / finanțările privind dezvoltarea infrastructurii turistice și sportive❖ Diversele manifestări județene / naționale / internaționale pentru promovarea turismului horezean❖ Programele / finanțările privind crearea / dezvoltarea infrastructurii de acces în zonele turistice❖ Asociația Depresiunea Horezu (ADH) – prin specialiștii, prin proiectele inițiate și implementate, prin serviciile furnizate❖ „Anul Brâncoveanu” – în anul 2014 se împlinesc 300 de ani de la moartea domnitorului Constantin Brâncoveanu, iar Arhiepiscopia face demersuri pentru aducerea moaștelor la Mănăstirea Hurezi.❖ Crearea de evenimente pentru atragerea de turiștii❖ Târgul de turism rural de la Alba, ca exemplu de bună practică (case țărănești transformate în pensiuni agro-turistice)❖ Conceptul de turism ocupațional	





„ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ În raport cu celelalte localitățile învecinate, Horezu se situează ca un centru de interes comercial, loc de târg și nod rutier (ceea ce explică în bună parte și dezvoltarea semnificativă a activităților de transport de persoane și mărfuri, din ultimii 10 ani) ❖ Meșteșugurile tradiționale: <ul style="list-style-type: none"> • olăritul • cioplitul în lemn • păstoritul ❖ Artizanatul, ce poate reprezenta o industrie culturală care poate fi dezvoltată cu succes, ca mijloc de dezvoltare economică a localității ❖ Ceramica – monument UNESCO ❖ În anul 2012, erau active în orașul Horezu 200 de societăți comerciale ❖ În zonă activează un număr semnificativ de organizații ale economiei sociale (asociații, fundații, societăți cooperatiste de consum, credit și meșteșugărești, o casă de ajutor reciproc, obștii etc.) ❖ Economia socială furniza în 2010 un procent de 8,7% din locurile de muncă ale orașului, 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Ponderea populației de vârstă activă a scăzut de la 63,6% la puțin peste 61%; în fiecare an, peste 300 de locuitori părăsesc orașul Horezu ❖ Lipsa locurilor de muncă stabile, care contribuie la sărăcirea populației ❖ Economia locală formată din mici întreprinderi care făceau colectare și prelucrare primară de produse agricole și silvice, mobilier, mici meșteșuguri și servicii de deservire a populației s-a prăbușit în contextul dezintegrării canalelor de distribuție la nivel regional și național și al competiției din sectorul privat și al retrocedărilor pădurilor ❖ Sectorul privat nu reușește să genereze un număr suficient de locuri de muncă pentru forță de muncă disponibilă pe plan local, iar calificările acestora nu le permit lansarea în inițiative antreprenoriale pe cont propriu ❖ Zona unde se practică comerțul cu





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>peste media națională de 2,7%. Aceasta demonstrează că zona are apetență pentru activitățile economice cu caracter social promovate prin proiecte locale</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Cea mai mare parte a activității economice este în zona comerțului și a serviciilor ❖ Resursele silvice ale zonei fac obiectul unor exploatări intense în ultima perioadă ❖ Fabrică (Five Continents) construită după standarde UE, care produce diferite sortimente de brânză fermentată, obținute din lapte de oaie sau de vacă, care sunt comercializate sub denumirea „Brânză Fermentată Horezu” sau „Mănăstirea Horezu” ❖ Olăritul ca industrie locală ❖ „Cocoșul de Hurez” este brand internațional ❖ Turismul constituie o activitate economică cu un capital de încredere din ce în ce mai mare în rândul investitorilor și operatorilor economici locali ❖ Existența unui agent economic cu posibilități de stocare și congelare a produselor locale (hribi, mure, soc – foarte căutați pe piața externă) 	<p>obiecte de ceramică este doar „pe șosea”</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Situația întreprinderilor s-a înrăutățit în ultimii 3 ani, scăzând masiv numărul întreprinderilor cu salariați, de la 130 la 104 ❖ Numărul de locuri de munca salariate rămâne scăzut fata de disponibilul de forță de muncă activă ❖ Ponderea populației salariate în totalul populației de vârstă activă (20-64 ani), care era în 2011 de 3.897 de locuitori, rămâne redusă – 39,8%, în condițiile în care nu toți salariații înregistrați în Horezu sunt din aceasta localitate (la nivel național ponderea populației salariate era, în același an, de 55,7%) ❖ Societatea Cooperatistă Ceramica a pierdut în perioada 1999 - 2009 mai mult de jumătate din locurile de muncă, din cauza schimbărilor în piața locală de produse ceramice ❖ Nu există o unitate productivă de prelucrare a fructelor, inclusiv a fructelor de pădure, a altor produse secundare (ulei de nuci, de dovleac)





„ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Poziția geografică favorizantă la nivelul județului, la o distanță relativ redusă de reședința de județ, creează atractivitatea zonei pentru investitori ❖ Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Oltenia de Sub Munte” ❖ Asociația Depresiunea Horezu (ADH) – prin specialiștii, prin proiectele inițiate și implementate, prin serviciile furnizate ❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 2012-2017, care prevede alocarea de fonduri, prin Programul Național pentru Dezvoltare Rurală, pentru crearea și dezvoltarea de micro-întreprinderi în vederea reducerii gradului de dependență față de agricultură (industria ușoară, activități de procesare industrială a produselor lemnoase, mecanică fină, asamblare mașini, unelte și obiecte casnice, producerea de ambalaje, prestări servicii etc.) / Măsura 413 prin Măsura 312 <ul style="list-style-type: none"> • crearea de micro-întreprinderi precum și dezvoltarea celor existente în sectorul non-agricol în spațiul rural 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Posibilitatea de emigrare în căutarea unui loc de muncă mai bine plătit ❖ Tinerii absolvenți de studii superioare din zonă se stabilesc în zonele urbane unde au studiat, atrași de oportunitățile de ocupare și dezvoltare personală mai bune ❖ Continuarea severei crize economice ce afectează România din anul 2009 ❖ Pierderea unor oportunități de finanțare europeană (îndeosebi de accesare a POSCCE) din cauza capacității financiare reduse a firmelor locale de a derula și implementa proiecte cu finanțări nerambursabile ❖ Condițiile de creditare impuse de bănci după declanșarea recesiunii economice, îngreunează accesul firmelor la capital ❖ Prelungirea crizei economice globale, creșterea fiscalității, modificări ale legislației fiscale care pot bulversa mediul economic ❖ Lipsa legislației care să faciliteze





- Încurajarea inițiativelor de afaceri promovate, în special de către tineri și femei
- Încurajarea activităților meșteșugărești și a altor activități tradiționale – artizanat și a altor activități tradiționale non-agricole cu specific local (prelucrarea fierului, lânii, olăritul, brodatul, confecționare instrumente muzicale tradiționale etc.), precum și marketingul acestora (mici magazine de desfacere a propriilor produse obținute din aceste activități).
- achiziționarea de echipamente de producere a energiei din alte surse regenerabile decât biocombustibilii
- ❖ Legea privind economia socială (proiect adoptat de Guvernul României – 11 decembrie 2013)
- ❖ Internetul ca modalitate de promovare și valorificare a produselor
- ❖ Cerința de pe piețele externe privind anumite produse primare și secundare disponibile în zonă (ciuperci, fructe de pădure, nuci etc.), în formă congelată sau prelucrată

- neimpozitarea profitului reinvestit îngreunează dezvoltarea investițiilor
- ❖ Fiscalitatea excesivă mărește riscul dezvoltării economiei subterane facilitând piața neagră
- ❖ Dificultăți în corelarea ofertei educaționale cu cererea de pe piață privind forța de muncă
- ❖ Migrația forței de muncă calificate, în special la nivelul populației tinere





„MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Orașul Horezu are un rol de centru coordonator al activităților sociale ale unui teritoriu extins; atribuirea rolului coordonator al zonei a condus la înființarea și dezvoltarea de instituții în conformitate cu acest statut: spitalul, liceul și judecătoria fiind cele mai importante din acest punct de vedere ❖ Orașul are pe teritoriul său 6 unități școlare, din care: 3 grădinițe, 3 școli generale, din care 2 primare și Liceul „C. Brâncoveanu”, compus din gimnaziu, liceu teoretic și liceu tehnologic, cu un total de 2245 elevi ❖ Numărul de elevi reprezintă și o bază de selecție pentru activitățile sportive ❖ Structura de învățământ liceală – filiera teoretică se compune din următoarele specializări: <ul style="list-style-type: none"> • matematică-informatică • științele naturii • filologie • științe sociale ❖ Structura de învățământ liceală – filiera tehnologică se compune din următoarele 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Mortalitatea infantilă de 17,9 – 19,6‰, mult peste media națională (9,2‰) și europeană (<5‰) și în relativă creștere în perioada 2006-2011; factorii de natură socio-demografică, educațională și medicală, care determină un grad ridicat al mortalității infantile: <ul style="list-style-type: none"> • vârsta și nivelul de educație al mamei • situația familială (mame minore și cu educație precară, statut marital incert, număr mare de copii în familie, marginalitate socială, precaritatea resurselor) • abandonul precoce al alimentației naturale, care crește riscul infecțiilor severe în primul an de viață și alterează creșterea și dezvoltarea normală a copiilor mici • lipsa coeziunii comunitare și a





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>profiluri:</p> <ul style="list-style-type: none"> • electric • mecanic • protecția mediului • industria textilă și a pielăriei • construcții industriale și lucrări publice <p>❖ UAT Horezu dispune de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • casă de cultură, cu o suprafață desfășurată de peste 2000 mp • 6 cămine culturale • centru de informare și promovare turistică • 2 biblioteci, una în centru orașului, dotată cu peste 40.000 de volume, și alta în satul Urșani • o expoziție de artă populară contemporană • un cinematograful • un club al copiilor (clădire reabilitată și modernizată) cu activități extrașcolare: cursuri de pictură, ceramică, artă textilă, carturi, dansuri populare, fotbal, tenis de masă, ecologie, informatică, electronică etc. • o bază sportivă dotată și modernizată, un teren de sport • terenuri sintetice cu acces public <p>❖ Conform datelor de la recensământ, în Horezu:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 77% din gospodarii dețineau alimentare cu apă 	<p>informării</p> <ul style="list-style-type: none"> • greutatea mică la naștere • evoluția unor afecțiuni la domiciliu • neidentificarea de către familie a stării de boală • accidentele casnice <p>❖ Se manifestă în ultimii 10 ani o tendință accentuată de îmbătrânire a populației</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ponderea populației tinere sub 14 ani a scăzut de la 18,3% la 15,5%, cu efecte asupra reducerii populației școlare • Ponderea populației de vârstă activă a scăzut de la 63,6% la puțin peste 61% <p>❖ Nivelul de educație al populației din zonă este mai scăzut decât media la nivel urban în județul Vâlcea</p> <p>❖ Ponderea populației cu nivel de studii superioare în Horezu este de 15,8%, mult sub ponderea populației cu studii superioare în Râmnicu Vâlcea (27%)</p> <p>❖ Numărul total al persoanelor asistate este de peste 700 în</p>





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>în locuință</p> <ul style="list-style-type: none"> • 75,4% erau racordate la canalizare • 97,3% erau conectate la rețeaua electrică • 33,3% dețineau încălzire centrală • 80,1% aveau baie în locuință <p>❖ Spitalul orășenesc Horezu (construcție nouă, modernă, cu 160 de paturi, laboratoare și servicii de logistică proprii și medici de specialitate), acreditat din 2012 oferă servicii de</p> <ul style="list-style-type: none"> • medicină internă • chirurgie • obstetrică-ginecologie • neurologie • pediatrie • boli cronice • policlinică, cu servicii de <ul style="list-style-type: none"> - radiologie - stomatologie - ORL - laborator dentar - laborator de analize medicale - oftalmologie - psihiatrie - medicină internă 	<p>fiecare an, adică mai mult de 10% din populația localității, însă aprox. 300 de persoane sunt pensionari sociali și persoane cu handicap.</p> <p>❖ Lipsa unei diversități a specializărilor în planul de școlarizare</p> <p>❖ Primăria Horezu este în curs de acreditare a serviciilor social, cea existentă fiind expirată, neexistând organizații neguvernamentale care să furnizeze servicii sociale acreditate, deși în localitate se găsesc numeroase persoane asistate social, persoane cu handicap și vârstnici.</p> <p>❖ Lipsa unui teren de sport cu suprafață sintetică, pentru perioada de iarnă</p> <p>❖ Spații insuficiente pentru derularea procesului de învățământ, se lucrează în schimburi</p> <p>❖ Lipsa unei strategii locale în privința dezvoltării resurselor umane locale, inclusiv a personalului din cadrul pensiunilor, pe baza nevoilor de formare profesională identificate</p>





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> - pediatrie - chirurgie, endocrinologie, etc. - farmacie proprie ❖ Ambulatoriul se află într-un proces de reabilitare, modernizare și dotare, investiție finanțată printr-un proiect derulat prin POR ❖ Serviciul de ambulanță, cu sediu propriu și dotare corespunzătoare. ❖ Pe teritoriul orașului ființează 4 farmacii cu capital privat ❖ Au fost derulate foarte multe programe de reconversie profesională pentru resursele umane din oraș (prin proiectele ADH) ❖ Există o școală postliceală sanitară privată 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Nemotivarea tinerilor absolvenți prin lipsa locurilor de muncă pe specializările acestora. ❖ Slaba activitate cultural – educativă în cadrul Casei de Cultură, cinematograful, etc. ❖ Lipsa unei baze sportive moderne la care să aibă acces liber persoane din orașul Horezu. ❖ Lipsa unui spirit și unor activități de voluntariat în comunitate ❖ Lipsa de implicare și a spiritului civic al tinerilor ❖ Nu există servicii medicale de îngrijiri la domiciliu și paleative ❖ Lipsa serviciilor medicale și a specialiștilor pe anumite specialități medicale ❖ Lipsa organizațiilor neguvernamentale și a specialiștilor în domeniul furnizării serviciilor sociale ❖ Inexistența unui așezământ medico – social.





„MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Asociația Depresiunea Horezu (ADH) – prin specialiștii, prin proiectele inițiate și implementate, prin serviciile furnizate ❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 2012-2017, care prevede alocarea de fonduri, prin Programul Național pentru Dezvoltare Rurală, pentru renovarea, dezvoltarea satelor, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația rurală și punerea în valoare a moștenirii rurale (Măsura 413 prin Măsura 322) <ul style="list-style-type: none"> • crearea și dezvoltarea serviciilor publice de bază pentru populația rurală (utilități publice și infrastructură și clădiri publice, facilități culturale și recreaționale, servicii sociale de îngrijire a copiilor și bătrânilor etc.) ❖ Accesarea de fonduri externe ale UE și guvernamentale pentru a finanța construirea, reabilitarea, amenajarea sau dotarea infrastructurii de sănătate, de învățământ, culturale sau sportive 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Posibilitatea de emigrare a personalului specializat și a lucrătorilor calificați din domeniile educație, sănătate, asistență socială, sport, cultură, tineret în căutarea unui loc de muncă mai bine plătit, cauzată de condițiile de muncă din sectoarele respective, de salariile mici și lipsa echipamentelor / dotărilor performante ❖ Posibila desființare / comasarea unor unități de învățământ, din cauza scăderii numărului de elevi ❖ Diminuarea numărului personalului medical implicat în oferirea serviciilor medicale poate diminua calitatea serviciilor prestate ❖ Creșterea costurilor colaterale în unitățile sanitare generate de politicile fluctuante de preț practicate de distribuitorii de medicamente ❖ Lipsa unor politici naționale de încurajare a sportului de performanță ❖ Măsurile de desființare a școlilor





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">❖ Accesarea programelor comunitare, europene și a centrelor culturale străine în vederea formării continue a cadrelor didactice❖ Implicarea instituțiilor de învățământ în derularea de programe și proiecte de mobilitate pentru elevi și profesori❖ Accesarea de fonduri pentru realizare de sisteme informaționale în spitalele publice❖ Existența firmelor furnizoare de servicii nemedicale care pot fi contractate de unitățile medicale❖ Planul de Dezvoltare Locală GAL Micro-regiunea Horezu 2012-2017, care prevede alocarea de fonduri, prin Programul Național pentru Dezvoltare Rurală, pentru renovarea, dezvoltarea satelor, îmbunătățirea serviciilor de bază pentru economia și populația rurală și punerea în valoare a moștenirii rurale (Măsura 413 prin Măsura 322)<ul style="list-style-type: none">• crearea și dezvoltarea serviciilor publice de bază pentru populația rurală (utilități publice și infrastructură și clădiri publice, facilități culturale și recreaționale, servicii sociale de îngrijire a copiilor și bătrânilor etc.)	<p>generale (structuri) care au determinat scăderea populației școlare</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Legislația confuză privind furnizarea serviciilor sociale și medicale în parteneriat public – privat.❖ Perspectiva descentralizării administrative determină trecerea Clubului Copiilor în subordinea CJ Vâlcea (deși are personalitate juridică).❖ Alte măsuri și cerințe județene (comasarea grădinițelor)





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">❖ Existența la nivel județean a ONG-urilor și a instituțiilor din domeniul asistenței sociale, precum și a serviciilor publice descentralizate ale ministerelor, cu care să se coopereze în vederea furnizării de servicii adaptate nevoilor concrete ale persoanelor aflate în situații de risc❖ Cadrul natural adecvat unei largi palete de activități sportive derulate în toate anotimpurile❖ Accesarea de fonduri externe ale UE și guvernamentale oferă posibilitatea de a finanța construirea, reabilitarea, amenajarea sau dotarea infrastructurii sportive❖ Posibilitatea extinderii ofertei educaționale (servicii, alte specializări) ce țin cont de o strategie națională / regională❖ Posibilitatea derulării de activități sportive în toate anotimpurile, datorită cadrului natural	





„SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Infrastructura rutieră internă <ul style="list-style-type: none"> • DJ 669 (DN 67/Dealul Ulmului – Romanii de jos – Mănăstirea Hurezi), cu 2,98 km lungime • DJ 655 (DN 67 – limită de hotar comuna Vaideeni), cu circa 3 km lungime pe UAT Horezu • DC 139 (Horezu – Treapt - limită Măldărești), 1,2 km • DC 142 (Horezu/DJ 655 – Urșani), 5,55 km lungime • DC 143 (Horezu – Olari – Tănăsești), 5,80 km lungime • DC 144 (Horezu – Râmești – Ifrimești), 6,38 km lungime • DC 146 (Horezu – Romanii de Jos), 1,52 km lungime • DC 147 (Romanii de Jos – Neagota), 2,00 km • Străzi în zona urbană <ul style="list-style-type: none"> - 26 străzi asfaltate, cu trotuare și 21 poduri - 10 parcări (cu o suprafață de 6.600 mp) ❖ Dotările tehnico-edilitare <ul style="list-style-type: none"> • Alimentarea cu apă <ul style="list-style-type: none"> - Peste 80 % din populația orașului este racordată la rețeaua de apă potabilă - Se face din 2 surse de captare la suprafață: <ol style="list-style-type: none"> 1) captare de suprafață pe pârâul Romani (Q=150 l/s 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Utilitățile de bază, alimentarea cu apă și canalizarea sunt asigurate doar în zona urbană a localității, în satele aparținătoare acestea sunt foarte slab dezvoltate ❖ Dotările tehnico-edilitare: <ul style="list-style-type: none"> • Circa 20 % din populația orașului nu este racordată la rețeaua de apă potabilă • Rețeaua de canalizare prezintă numeroase disfuncționalități și defecțiuni (străzile. I. Gh. Duca, N. Bălcescu, Al. Vlahuță, Matei Basarab), pe unele zone deversează





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> ▪ conductă de aducțiune gravitațională cu ϕ 400 mm ▪ stație de tratare (Q=150 l/s) ▪ rezervor de 2.500 mc ▪ rețea distribuție cu ϕ 400 mm ▪ alimentează zona orășenească ▪ lungimea rețelei de distribuție a orașului are circa 20.000 m <p>2) captare prin prag din pârâul Râmești (Q=34 l/s)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ conductă de aducțiune din oțel ▪ stație de tratare Plăieți, pentru Q=34 l/s ▪ 4 decantoare, filtre lente ▪ 2 rezervoare de 500 mc ▪ stație de clorinare cu Cl gazos ▪ pavilion administrativ de exploatare ▪ rețea de distribuție pe str. Olari cu ϕ 350 mm ▪ alimentează toate satele aparținătoare ▪ lungimea rețelei de distribuție are circa 37.561 m <ul style="list-style-type: none"> • Rețeaua de canalizare <ul style="list-style-type: none"> - rețele în sistem mixt, grupate pe zone - deversări în pâraiele Luncavăț, Luncăvecior, Râmești și Romani - lungimea rețelei este de 11,5 km - acoperă circa 60 % din străzile orașului și zona centrală 	<p>direct în pâraie, infestând apa.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Stația de epurare este amplasată pe malul stâng al Luncavățului, la limita cu comuna Măldărești, pe un teren în litigiu; a fost dimensionată la un debit total de ape uzate, de 107 l/s, dar stația epurează circa 2.000 mc / zi, respectiv 23,14 l/s, ceea ce reprezintă aproximativ 22,25 % din capacitatea proiectată • Nu există alimentare cu gaze naturale <ul style="list-style-type: none"> - în anul 1994 a fost aprobată investiția pentru înființarea distribuției de gaze naturale în orașul Horezu, dar nu s-a realizat din lipsă de fonduri





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>urbană</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alimentarea cu energie electrică <ul style="list-style-type: none"> - localitatea este alimentată în totalitate la Sistemul energetic Național (SEN) • Rețeaua de telefonie <ul style="list-style-type: none"> - cablu interurban de fibră optică - centrală telefonică digitală Romtelecom și alte firme de telefonie (RDS&RCS). - zona are acoperire pentru telefonie mobilă GSM (Vodafone, Cosmote, Orange) • Televiziune prin cablu <ul style="list-style-type: none"> - localitatea dispune de televiziune prin cablu (firmei AKTA) • Alimentarea cu căldură <ul style="list-style-type: none"> - locuințele colective din blocuri beneficiază de două centrale termice, reabilite și dotate cu tehnologie nouă pe combustibil biomasă, fiecare având o capacitate cuprinsă între 5 – 6 Gcal/h - instituțiile publice și culturale, unele locuințe individuale și societăți private beneficiază de încălzire centrală proprie, pe combustibil solid sau lichid - restul locuințelor individuale și alte societăți private utilizează pentru încălzire sobele, alimentate cu combustibil solid – lemn sau cărbune • Gospodăria comunală 	<ul style="list-style-type: none"> - în prezent, populația locală nu dorește să se racordeze, din cauza costului tot mai mare al gazului natural • Depozitarea deșeurilor se face la o groapă de gunoi amplasată pe teritoriul comunei Măldărești, care va funcționa până în anul 2017, când, conform legislației de mediu, va trebui închisă • Nu beneficiază de o șosea de mare viteză pentru mai bune legături cu zona europeană. • Drumurile montane greu accesibile • Lipsa unei zone de agrement pentru vară / iarnă în localitate și la Vf. Roman. • Drumurile în stare proastă de acces la





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>- colectarea și depozitarea deșeurilor menajere se face în mod organizat de către societatea URBAN, cu care instituțiile și gospodăriile individuale au contract de servicii</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Parcul (1.608 mp) ❖ Ștrand cu un bazin de 1.250 mp și teren aferent – 3.678,68 mp), ❖ Spații verzi (10 ha) ❖ Stadion (15.000 mp) ❖ Locuri de joacă pentru copii ❖ Există 3 centrale termice pe biomasă + 1 în execuție, pentru asigurarea încălzirii centrale a populației (blocuri de locuințe în principal) și a instituțiilor ❖ Există 3 studii de fezabilitate pentru realizarea unei stații de epurare pentru Romanii de Sus și Romanii de Jos ❖ Există o societate de prestări servicii comunale a Consiliului Local (Horezu Prim) ❖ Existența Centrului de Informare Turistică (serviciu public) ❖ Existența Serei cu flori / material horticol ❖ Existența zonei Treapt (117 ha) care permite dezvoltarea unor activități economice ❖ Existența Satului de vacanță de la Vf. Roman (case de vacanță, 46 de locuri de cazare în pensiuni) ❖ Existența Biroului de Management de Proiecte și Turism din cadrul Primăriei, prin specialiștii care au capacitatea de 	<p>obiectivele turistice</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lipsa unor parcuri amenajate și încăpătoare pentru toate tipurile de autovehicule în zone de interes turistic (Satul Olari). • Lipsa fluentei circulației în zona centrală la orele de vârf. • Ștrandul nu este încă utilizat ca zonă de agrement • Pierderea Parcului Zăvoi • Suprafață scăzută a amenajărilor de recreere și promenadă. • Drumuri vicinale impracticabile • Aleile dintre străzile din oraș în stare deficitară <p>❖ Lipsesc specialiștii în</p>





PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<p>scriere și implementare de proiecte</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Existența Serviciului de evidență informatizată a populației	<p>agricultură</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Primăria, Poliția și Judecătoria nu dispun de sedii adecvate❖ Semnalizarea urbană este deficitară❖ Lipsa unor servicii publice specifice zonelor montane (Slavamont)❖ Aspectul inestetic determinat de existența cablurilor aeriene între stâlpi❖ Podul de la Romanii de Sus afectat❖ Migrarea populației tinere spre orașele mari





„SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Asociația Depresiunea Horezu (ADH) – prin specialiștii, prin proiectele inițiate și implementate, prin serviciile furnizate ❖ Existența GAL Micro-regiunea Horezu ❖ Existența unor programe de finanțare națională pentru dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii, inclusiv a drumurilor și podurilor ❖ Existența unui master plan la nivel județean privind sistemele de alimentarea cu apă și canalizare /ADI Apa Vâlcea ❖ Existența ADI Salubritate Vâlcea de gestionare a deșeurilor (Planul Integrat Județean de Gestionare a Deșeurilor) ❖ Existența posibilității accesării programelor de finanțare nerambursabilă U.E. ❖ Existența în județul Vâlcea a unei rețele dezvoltate a surselor de agregate minerale necesare executării lucrărilor ❖ Circuitele turistice de interes zonal (Translapina – Transfăgărășanul, etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Inundațiile, alunecările de teren pot conduce în orice moment la o siguranță foarte scăzută în exploatare și chiar la întreruperea circulației dacă în paralel cu efectuarea de lucrări de reabilitare, modernizare nu vor fi efectuate și lucrări specifice de îmbunătățiri funciare (de consolidare a terenului, hidrologice etc.) ❖ Alunecările de teren din zonele Olari și Ifrimești ❖ Neîncrederea investitorilor în dezvoltarea unor afaceri de anvergură în zonă, din cauza lipsei personalului calificat. ❖ Instabilitatea legislativă





OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">❖ Existența râurilor repezi de munte în zonă❖ Perspectiva construirii autostrăzii Pitești – Râmnicu Vâlcea❖ Existența Asociației Române a Localităților Centre de Ceramică Populară	<ul style="list-style-type: none">❖ Perspectiva descentralizării administrative







STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU 2014 – 2020







VIZIUNEA GENERALĂ DE DEZVOLTARE

– HOREZU 2020 –

„Recunoscută la nivel național și internațional ca păstrătoare a tradițiilor și meșteșugurilor populare locale și a valorilor religioase creștine și de patrimoniu cultural, Horezu, în anul 2020, este o stațiune turistică, climaterică de interes național, centru de ceramică internațional, pol de dezvoltare economică și administrativă în Oltenia de sub Munte.

Buna guvernare a administrației publice locale – deschisă, transparentă, cooperantă, participativă, eficientă – este liantul și sprijinul dezvoltării sustenabile și performante a mediului economic (mică industrie, agricultură, comerț, turism, transport, servicii), furnizând servicii publice de calitate și asigurând cetățenilor – oameni cu spirit tânăr și întreprinzător, cu simț civic și asociativ dezvoltat – condiții de viață confortabilă într-un mediu curat și într-un peisaj citadin armonios.

Localitatea asigură cetățenilor săi un învățământ performant de toate nivelurile, servicii socio-medicale diversificate și complete, posibilități de recreere, sport și petrecere a timpului liber, iar turiștilor o gamă variată de servicii turistice și de agrement într-un ambient natural remarcabil.

Prosperitatea comunității este asigurată de dezvoltarea locală durabilă, independența energetică și utilizarea tehnologiilor și abordărilor inovatoare în sectoarele economice și sociale, resursele umane fiind valorificate în armonie cu resursele naturale specifice zonei și cu resursele perene de patrimoniu istoric și cultural, material și imaterial.”

MOTTO: „HOREZU – VATRĂ VIE!”





DIRECȚIILE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

I. AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

II. PATRIMONIU CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

III. ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

IV. MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

V. SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ





**I. Viziunea de dezvoltare (2020) a direcției strategice:
„AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI
ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”**

„Orașul Horezu, în anul 2020, este stațiune climaterică și turistică de interes local și internațional, are o dezvoltare agricolă bazată pe asociere, păstrează un mediu nealterat, asigură o gospodărire durabilă a resurselor agricole și forestiere cu o valorificare superioară a acestora și dezvoltă un cadru natural montan și sub-montan cu un areal turistic cu potențial ridicat.”

Horezu dispune de:

Hoteluri și spații de cazare – agroturism montan

Oxigen și mediu nealterat

Resurse agricole și forestiere valorificate superior

Ecologice și economice

Zootehnie și agricultură bazate pe asociere

Unități de procesare la nivel local

MOTTO: „HOREZU – VATRĂ VIE!”





II. Viziunea de dezvoltare (2020) a direcției strategice: „PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

„În anul 2020, în Horezu există servicii turistice eficiente, dezvoltatori locali performanți, patrimoniul cultural protejat și promovat, politici locale constructive pentru servicii turistice și culturale”

MOTTO: „Horezu – între spirit și tradiție”
„HOREZU – CLASIC ȘI MODERN”
„Horezu – Respiri sănătos!”
„Horezu – Unde pământul e acasă”

III. Viziunea de dezvoltare (2020) a direcției strategice: „ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

„Horezu este centrul economic, administrativ și turistic al Depresiunii Horezu, având dezvoltat Parcul industrial din zona TREAPT, servicii turistice și conexe în zona „Vârful lui Roman”, un puternic centru de ateliere meșteșugărești în zona Olari și asociații agricole, unde fiscalitatea locală este favorabilă.”

MOTTO: „O AFACERE PROSPERĂ, DOAR HOREZU ÎȚI OFERĂ”
„Horezu – unde aerul te întinerește și Cocoșul te vrăjește”
„Horezu casa / locul / căminul care te îndeamnă să revii”





**IV. Viziunea de dezvoltare (2020) a direcției strategice:
„MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ
SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ”**

„Orașul Horezu este un oraș turistic recunoscut pe plan național și internațional, puternic centru de ceramică și tradiții, cu oameni sănătoși, aer curat și un sistem educațional bine structurat.”

MOTTO: „Brâncoveanu – domn creștin,
jertfa ta noi o cinștim
în orașul ce-l clădim”
„Creasta cocoșului și umbra martirului dau valoare Târgului”
„PECETEA LUI BRÂNCOVEANU PENTRU HOREZU”

**V. Viziunea de dezvoltare (2020) a direcției strategice:
„SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ
TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”**

„În anul 2020, orașul Horezu este o stațiune turistică de interes național cu servicii publice și turistice diversificate, cu infrastructură tehnică modernizată și cu o administrație publică implicată și eficientă.”

MOTTO: „HOREZU – TRADIȚIE ȘI NOUTATE”
„Horezu – Colț de Rai”
„Horezu – Tradiție, Turism și Liniște”





OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE ALE DIRECȚIILOR STRATEGICE

I. Direcția strategică de dezvoltare „AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

- ❖ Dezvoltarea de servicii și programe pentru formarea tinerilor fermieri și pentru sprijinirea acestora în domeniul de activitate
- ❖ Dezvoltarea structurilor asociative viabile în domeniile agricultură și silvicultură
- ❖ Dezvoltarea de activități economice și investiții durabile în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare), a resurselor forestiere și minerale locale
- ❖ Protejarea și îmbunătățirea calității mediului

II. Direcția strategică de dezvoltare „PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

- ❖ Valorificarea patrimoniului arhitectural local
- ❖ Susținerea și promovarea tradițiilor locale
- ❖ Dezvoltarea turismului montan





- ❖ Dezvoltarea de politici active de reglementare și sprijinire a activităților de turism de către administrația publică locală

III. Direcția strategică de dezvoltare „ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

- ❖ Sprijinirea investițiilor durabile în dezvoltarea de unități economice nepoluante în parcul industrial din zona „TREAPT”, care să asigure locuri de muncă în activități diversificate
- ❖ Dezvoltarea și promovarea atelierelor meșteșugărești, a micilor întreprinderi, a micilor meșteșuguri și a unităților de prestări servicii
- ❖ Dezvoltarea resurselor umane care să acopere activitatea economică din zonă și a firmelor de consultanță în elaborarea și implementarea proiectelor
- ❖ Susținerea transportatorilor din zonă în vederea diversificării infrastructurii de transport specifică activității turistice

IV. Direcția strategică de dezvoltare „MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

- ❖ Diversificarea nivelurilor de învățământ din localitate, până în anul 2017
- ❖ Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și dezvoltării locale
- ❖ Diversificarea specialităților și serviciilor medicale





- ❖ Dezvoltarea capacității locale de furnizare de servicii integrate de asistență socială și medicală, incluzând și dezvoltarea serviciilor religioase în cadrul parohiilor orașului Horezu
- ❖ Dezvoltarea creativității și a spiritului novator al tinerilor
- ❖ Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement
- ❖ Dezvoltarea și modernizarea bazei materiale a unităților de sănătate, sociale și de învățământ

V. Direcția strategică de dezvoltare „SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

OBIECTIVELE STRATEGICE DE DEZVOLTARE

- ❖ Înființarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii tehnico - edilitare la nivelul întregului oraș, conform standardelor europene
- ❖ Dezvoltarea și eficientizarea activităților / serviciilor publice aferente infrastructurii tehnico - edilitare la nivelul întregului oraș, conform standardelor europene
- ❖ Realizarea unei administrații publice locale eficiente și certificate calitativ





STRATEGII DE DEZVOLTARE PE DIRECȚII STRATEGICE – PROGRAME ȘI PROIECTE

I. Direcția strategică de dezvoltare „**AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ**”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea de servicii și programe pentru formarea tinerilor fermieri și pentru sprijinirea acestora în domeniile de activitate

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Sprijinirea participării tinerilor fermieri la programe de

- instruire,
- informare,
- consultanță,
- schimburi de experiență

pentru fermieri și pentru specialiști din domeniul agricol, privind accesarea oportunităților de finanțare (fonduri europene și / sau guvernamentale etc.) și a facilităților disponibile (subvenții etc.).

➤ Sprijinirea participării tinerilor fermieri la programe de formare și pregătire în

- managementul afacerilor,
- managementul performant al activităților din domeniul de interes,
- aplicarea unor tehnologii performante și ecologice în agricultură,
- scrierea și managementul proiectelor,
- alte teme de interes pentru domeniul de activitate.





- Sprijinirea tinerilor fermieri, prin instrumente / mecanisme financiare, în vederea creșterii gradului de absorbție a fondurilor europene destinate acestora.

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea structurilor asociative viabile în domeniile agricultură și silvicultură

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Sprijinirea inițiativelor locale în vederea constituirii și organizării

- asociațiilor de proprietari,
- grupurilor de producători,
- asociațiilor familiale,

care să exploateze eficient terenurile agricole, să realizeze un management eficient al activităților desfășurate (inclusiv prelucrare) și să acceseze finanțări pentru dezvoltare.

- Realizarea unor serii de

- campanii de informare și conștientizare,
- dezbateri în comunitate,
- schimburi de experiență,
- vizite și întâlniri,

privind beneficiile asocierii și înființării de asociații de proprietari de terenuri, de producători agricoli în vederea obținerii de produse tradiționale („ca la mama acasă!”), de crescători de animale, de mici întreprinzători particulari (prelucrarea resurselor forestiere – fructe de pădure, ciuperci, masă lemnoasă, plante medicinale etc.), pentru a crește capacitatea locală de valorificare economică a resurselor naturale locale.

- Dezvoltarea și promovarea asociațiilor agricole și a întreprinderilor sociale în vederea colectării și prelucrării produselor agricole și silvice





OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea de activități economice și investiții durabile în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare), a resurselor forestiere și minerale locale

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Elaborarea unor politici publice de interes local care să încurajeze
 - Producătorii locali în cultivarea, producerea și procesarea de produse bio
 - Procesatorii locali să preia materia primă de la producătorii din zonă
- Sprijinirea dezvoltării de investiții în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare)
 - Înființarea centrelor de colectare a fructelor
 - Dezvoltarea sectorului apicol prin înființarea unui centru de prezentare și desfacere a mierii
 - Înființarea depozitelor frigorifice pentru păstrarea fructelor
 - Înființarea unor pepiniere pomicole
 - Realizarea, exploatarea și valorificarea unor culturi de plante medicinale și procesarea acestora
 - Înființarea unei fabrici de procesare a laptelui de vacă în produse lactate diversificate / ferme zootehnice
 - Înființarea de ferme agricole
 - Înființarea unei fabrici de procesare a cărnii
 - Accesibilizarea proprietăților particulare
- Sprijinirea dezvoltării de investiții în vederea valorificării superioare a resurselor forestiere





- Creșterea accesibilității fondului forestier
 - Achiziționarea instalațiilor de deshidratare a ciupercilor comestibile
 - Colectarea și valorificarea plantelor medicinale și a fructelor de pădure
 - Înființarea de ciupercării
 - Valorificarea superioară a lemnului prin gaterarea bușteanului de lucru, brichetarea rumegușului
- Sprijinirea dezvoltării de investiții în vederea valorificării raționale a resurselor minerale locale
- Carierele de piatră (Romanii de Sus, Romanii de Jos, Urșani) pentru lucrările de reabilitare a drumurilor de legătură dintre sate și a drumurilor agricole

OBIECTIVUL STRATEGIC: Protejarea și îmbunătățirea calității mediului

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Extinderea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor menajere
- Dotarea cu recipiente a gospodăriilor în vederea colectării selective a deșeurilor menajere
 - Înființarea unei stații de sortare a deșeurilor menajere
 - Achiziționarea de tocătoare pentru deșeurile de origine vegetală (frunze, ramuri, tulpini) – biomasă
 - Informarea ecologică și mobilizarea elevilor în activități de protecția mediului
- Realizarea / amenajarea infrastructurii necesare prevenirii calamităților naturale
- Amenajarea cursurilor de apă
 - Realizarea de consolidări de maluri și regularizări torenți
- Lansarea unei teme de cercetare și dotarea localității cu stații de determinare a calității aerului și a apei în scopul atestării ca stațiune climaterică





- **Înființarea de instalații - centrale biogaz - folosirea deșeurilor de borhot, gunoi de grajd**

II. Direcția strategică de dezvoltare „PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Valorificarea patrimoniului arhitectural local

PROGRAME ȘI PROIECTE

- **Conservarea și reabilitarea arhitecturii tradiționale și a obiectivelor de patrimoniu**
 - Realizarea Regulamentului de urbanism – criterii specifice domeniului
 - Adoptarea de măsuri pentru menținerea aspectului tradițional al zonelor turistice
 - Satul Olari (reabilitare / restaurare aspect exterior)
 - Centrul istoric, pentru recuperarea și conservarea aspectului urban și funcțional din perioada interbelică
- **Conservarea și reabilitarea obiectivelor de patrimoniu bisericesc**
 - Reabilitarea (proiectare + execuție consolidare structură de rezistență) Bisericii Mănăstirii Bălănești
 - Reabilitarea exterioară (proiectare + execuție) a Bisericii Mari a Mănăstirii Horezu
 - Reabilitarea Capelei din Parohia Horezu – târg

OBIECTIVUL STRATEGIC: Susținerea și promovarea tradițiilor locale

PROGRAME ȘI PROIECTE

- **Organizarea de evenimente care pun în valoare tradițiile și obiceiurile**





- Organizarea unui centru de olărit în satul Olari (Centrul de Creație și Producție „Cocoșul de Hurezi”)
 - Organizarea de tabere de creație, inclusiv în meșteșuguri tradiționale:
 - olărit
 - sculptură în lemn
 - țesături
 - folclor
 - pictură
 - Crearea unor circuite turistice tematice
 - lut
 - monahal
 - meșteșuguri
- Înființarea unor noi evenimente locale și dezvoltarea / multiplicarea celor existente (tip Școala medicilor de familie, Școala de teatru, tabere de creație, simpozioane / colocvii / conferințe pe teme religioase și istorice etc.)
- Înființarea unui serviciu de ghizi culturali
- Dezvoltarea de către administrația publică locală de politici active de susținere și promovare a tradițiilor locale

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea turismului montan

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Dezvoltarea capacităților de cazare și a facilităților aferente, inclusiv pentru atragerea turiștilor angrenați în circuitele turistice adiacente zonei (ecumenice, montane, Transalpina – Transfăgărășanul etc.)





- Constituirea și organizarea asociației pensiunilor turistice locale
- Dezvoltarea de pachete integrate de servicii turistice
- Dezvoltarea unor servicii conexe (transport trenuleț / biciclete / căruțe / sănii, îndrumare cu ghizi, stână turistică etc.)

➤ Amenajarea și marcarea traseelor montane și a circuitelor turistice:

- Horezu – Tănăsești – Vârful lui Roman,
- Mănăstirea Hurezi – Mănăstirea Bistrița,
- „Drumul Lutului”: Horezu – Olari – Bălănești – Mănăstirea Hurezi
- Galeria de artă – Satul Râmești (muzeul satului) – Satul Romanii de Sus (catapeteasma în tei aurit a Bisericii de la Schitul Sf. Ioan) – Mănăstirea Hurezi

➤ Amenajarea și dezvoltarea zonei Vârful lui Roman în vederea asigurării de servicii turistice și conexe de calitate superioară

- Formarea unor ghizi montani locali
- Înființarea unui Centru de Salvamont și a unui punct de prim ajutor
- Construirea / amenajarea / dotarea de mici adăposturi – refugii – foșoare de observare
- Construirea și amenajarea unei pârtii de ski
- Realizarea unei linii de telecabine
- Înființarea de centre de închiriere articole sportive

➤ Construirea unui heliport

➤ Clasificarea / transformarea DC Horezu – Vârful lui Roman → Mălaia în DJ

➤ Construirea / amenajarea unui drum de conexiune a Vârfului lui Roman cu șoseaua Transalpina (prin Balota)





OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea de politici active de reglementare și sprijinire a activităților de turism de către administrația publică locală

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Adoptarea unui program de măsuri de reducere a taxelor și impozitelor locale pentru agenții economici din turism
- Sprijinirea promovării și publicității turistice centralizate la nivelul administrației publice locale
- Concesionarea de terenuri pentru structuri turistice
 - Reluarea licitației de concesionare de terenuri în zona Plăieți - Olari
- Acordarea de consultanță și sprijin proprietarilor de pensiuni
 - Înființarea asociației proprietarilor de pensiuni
 - Implementarea ISO (calitate și HACCP) – transformarea pensiunilor în structuri turistice
 - Sprijinirea organizării de cursuri de pregătire profesională în domeniul serviciilor turistice
- Adoptarea unui program de măsuri pentru acordarea de facilități pentru dezvoltatorii locali
- Dezvoltarea în parteneriat public – privat a infrastructurii și a facilităților de recreere aferente zonei turistice montane
- Revitalizarea și impulsivarea activității Asociației Intercomunitare de Dezvoltare Interjudețene „Oltenia de sub Munte”





III. Direcția strategică de dezvoltare „ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Sprijinirea investițiilor durabile în dezvoltarea de unități economice nepoluante în parcul industrial din zona „TREAPT”, care asigură locuri de muncă în activități diversificate

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Promovarea zonei și atragerea de investitori

- Dezvoltarea infrastructurii și a utilităților în cadrul parcului industrial Treapt
- Acordarea de facilități fiscale (stabilirea unor cote de impozitare mai mici etc.)
- Concesionarea terenurilor la prețuri rezonabile
- Dezvoltarea unui Centru de afaceri

➤ Înfiiințarea și dezvoltarea următoarelor unități economice:

- Unități de producere a energiei verzi
- Întreprindere de prelucrare a deșeurilor
- Întreprindere de prelucrare a laptelui
- Fabrică de ceramică
- Fabriци de colectare, depozitare, congelare și prelucrare a fructelor, inclusiv a fructelor de pădure, a legumelor și a unor produse secundare (ulei de nuci, ulei de dovleac etc.)
- Fabrică de subansambluri industriale





OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și promovarea atelierelor meșteșugărești, a micilor întreprinderi, a micilor meșteșuguri și a unităților de prestări servicii

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Încurajarea micilor meșteșugari și a micilor întreprinzători în vederea constituirii de structuri de economie socială (întreprinderi sociale tip asociații, societăți cooperative etc.)
- Constituirea de către administrația publică locală a unui Fond de sprijin pentru inițierea structurilor de economie socială
- Acordarea de consultanță în elaborarea de proiecte pentru dezvoltare și promovare
- Sprijinirea accesării fondurilor structurale europene pe diferite axe de dezvoltare

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea resurselor umane care să acopere activitatea economică din zonă și a firmelor de consultanță în elaborarea și implementarea proiectelor

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Sprijinirea participării populației, îndeosebi a tinerilor, la programe diversificate de formare și calificare în meseriile solicitate pe piața muncii locale
 - Evaluarea și actualizarea nevoii de formare pe diverse activități economice și sociale
 - Organizarea periodică, sau în funcție de nevoile identificate, a calificării și specializării profesionale
 - Constituirea unei baze de date referitoare la structura forței de muncă din zonă, a ofertei dinamice de forță de muncă din zonă, a tipurilor de formare.





- Formarea unor specialiști / experții în elaborarea și implementarea proiectelor specifice domeniului economic

OBIECTIVUL STRATEGIC: Susținerea transportatorilor din zonă în vederea diversificării infrastructurii de transport specifică activității turistice

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Identificarea tipurilor, modalităților sau a infrastructurii de transport specifice activității turistice și de agrement
 - Realizarea unui studiu pentru analiza și determinarea soluțiilor optime
 - Înființarea unui sistem public de taxi, cu dispecerat





IV. Direcția strategică de dezvoltare „MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Diversificarea nivelurilor de învățământ din localitate, până în anul 2017

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Înființarea de instituții de învățământ postliceal și universitar
- Cuprinderea într-o formă de învățământ a persoanelor adulte neșcolarizate, urmărind promovarea și stimularea participării acestora la programele de tip „A doua șansă”
- Reorganizarea / descentralizarea unităților de învățământ
 - Menținerea unităților de învățământ cu sprijinul administrației publice locale și al comunității
 - Dezvoltarea de instituții de învățământ pentru satele aferente
 - Valorificarea tuturor spațiilor de învățământ existente

OBIECTIVUL STRATEGIC: Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și dezvoltării locale

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Autorizarea / acreditarea de noi calificări profesionale de nivel 2, 3, 3+
- Inițierea de programe de specializări în învățământ adaptate la specificul zonei (administrator pensiune, asistent social, ceramist, industrie alimentară etc.)





- Inițierea de colaborări și parteneriate cu administrația publică locală și agenții economici și sociali pentru creșterea nivelului de inserție pe piața muncii și dezvoltarea spiritului antreprenorial
- Dezvoltarea unui program de informare și educație în domeniul planificării strategice participative și dezvoltării comunitare, urmărind asigurarea cunoașterii, implementării și monitorizării „Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu, 2014 – 2020” și a altor inițiative legislative locale
- Perfecționarea cadrelor didactice pe domenii de interes, în cadrul unor proiecte cu fonduri europene

OBIECTIVUL STRATEGIC: Diversificarea specialităților și serviciilor medicale

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Modernizarea structurii secției cu paturi, ambulatoriului de specialitate și crearea de noi segmente de servicii medicale
 - Inițierea unui parteneriat public-privat pentru specialități chirurgicale și imagistică
 - Închiriere etaj 5 pentru săli de operație
 - Contractare servicii imagistică la distanță
 - Adaptarea structurii secțiilor cu paturi la specialități deficitare cu resursele existente
 - Înființarea secțiilor: psihiatrie, neuro-psihiatrie infantilă, endocrinologie, ORL, oftalmologie
 - Asigurarea asistenței medicale de specialitate (medici)
 - Promovarea spitalului în centrele universitare și în mass-media
 - Acordarea de facilități pentru medicii tineri (asigurarea condițiilor de locuit – locuințe, teren etc.)





- Înființarea Centrului de zi de sănătate mintală

- acordarea asistenței medicale de specialitate
- terapie ocupațională

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea capacității locale de furnizare de servicii integrate de asistență socială și medicală, incluzând și dezvoltarea serviciilor religioase în cadrul parohiilor orașului Horezu

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Dezvoltarea structurilor asociative specializate în furnizare de servicii integrate de asistență socială și medicală pentru persoane vârstnice și persoane cu dizabilități

- Înființarea unei asociații (centru socio-medical) în parteneriat cu cultele religioase recunoscute, cu următoarele servicii:

- Îngrijire la domiciliu
- Organizarea de cantine sociale
- Implicarea în activități recreative
- Consiliere

- Înființarea unei asociații de voluntari pentru persoane asistate

- Campanie de conștientizare pentru implicarea mediului privat și voluntariatul parohiilor din orașul Horezu în activitățile sociale
- Amenajarea unei capele, cu înființarea serviciilor aferente

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea creativității și a spiritului novator al tinerilor

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Înființarea unui centru de creativitate și inovație sub coordonarea OSIM până în 2017





- Promovarea ideilor susținute de tinerii din Depresiunea Horezu
- Dezvoltarea de incubatoare de idei / ateliere de cercetare / tabere de creație pentru valorificarea ideilor tinerilor
- Participarea la expoziții, târguri, concursuri naționale și internaționale

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Realizarea unei baze sportive multifuncționale, cu nocturnă, omologată pentru competiții oficiale, cu suprafață sintetică

- Modernizarea și extinderea bazei sportive și a vestiarelor
- Realizarea unui teren de fotbal, handbal, volei cu suprafață sintetică
- Realizarea unor săli de forță și de recuperare după efort
- Realizarea instalației de nocturnă
- Realizarea instalației de supraveghere video
- Realizarea unui bazin și a sălilor pentru masaj și saună, echipate corespunzător

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și modernizarea bazelor materiale ale unităților de sănătate, sociale și de învățământ

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Reabilitare, modernizare și dotare unități de sănătate

- Clădiri Spital Horezu (ambulatoriu, centrala termică etc.)
- Clădire Ambulanță

➤ Reabilitare, modernizare și dotare unități sociale





- Casa Pensionarilor
- Pavilioanele vechi ale spitalului
- Centrului Social Râmești (ateliere de lucru)

➤ Modernizarea spațiilor de învățământ

- Reabilitarea grădiniței cu program prelungit
- Reabilitarea corpurilor B și C – Liceul Constantin Brâncoveanu
- Reabilitarea sălii de sport
- Amenajarea unei săli de conferințe la mansarda corpului A – Liceul Constantin Brâncoveanu

➤ Dotarea unităților de învățământ la standarde europene

- Amenajarea spațiilor de învățământ cu mobilier și mijloace de învățământ moderne





V. Direcția strategică de dezvoltare „SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Înfiiințarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii tehnico – edilitare la nivelul întregului oraș conform standardelor europene

PROGRAME ȘI PROIECTE

➤ Extinderea și modernizarea rețelelor de apă și canalizare

- Modernizarea a 30 km de rețea de apă potabilă (înlocuire țevă metalică pe o distanță de 30 de km)
- Extinderea rețelei de canalizare și racordarea la aceasta a tuturor străzilor din zona urbană
- Realizarea a 10 km de canalizare în zona rurală
- Înfiiințarea unei stații de epurare în zona rurală
- Realizarea infrastructurii de drumuri și extinderea utilităților publice pentru Parcul industrial Treapt
- Modernizarea și extinderea stației de epurare existente
- Racordarea la rețeaua de apă potabilă a majorității gospodăriilor

➤ Realizarea unui acces facil spre obiectivele turistice

- Realizarea unei noi căi de acces spre satul de vacanță – Vârful lui Roman – Mălaia

➤ Modernizarea drumurilor, străzilor, podurilor, podețelor și trotuarelor

- Modernizarea a 25 km de drumuri și străzi și a 20 km de trotuare (Tronsonul Bivolăriei, Neagota, Arinilor / Tronsonul I. Gh. Duca și A. Vlahuță / Drumul Lutului





/ Străzi orășenești zona centrală / Strada Olari și sat Tănăsești / Sat Romanii de Sus / Sat Râmești / Sat Urșani / Strada Stadionului / Aleea Merilor / Drum Lunga – Romanii de Sus)

- Reabilitare a 5 poduri și a 10 podețe
- Construcția centurii de ocolire a orașului
- Construcția de parcări
- Reabilitarea drumurilor agricole de legătură între sate

- Amenajarea unui heliport
- Modernizarea și extinderea rețelei termice
- Reamenajarea Pieței agroalimentare Horezu și a Târgului de cereale și animale Treapt
- Reabilitarea spațiilor verzi orășenești
- Amenajarea unui parc de agrement în punctul „Sub Olea” din zona Treapt

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și eficientizarea activităților / serviciilor publice aferente infrastructurii tehnico - edilitare la nivelul întregului oraș, conform standardelor europene

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Înființarea de servicii publice în satul de vacanță (salvamont, situații de urgență, medicale, gospodărie comunală, iluminat, comunicații),
- Racordarea satului de vacanță la rețeaua de energie electrică
- Înființarea serviciului public militarizat de pompieri
- Monitorizarea serviciilor publice de apă, canal, energie termică și salubritate





- Înființarea unui serviciu pentru administrarea domeniului public (parc de utilaje terasiere – buldozere, excavatoare etc., pentru lucrări de intervenții în situații de urgență: inundații, alunecări de teren etc.)

- Semnalizarea obiectivelor turistice
- Înființarea serviciului de transport spre obiectivele turistice

OBIECTIVUL STRATEGIC: Realizarea unei administrații publice locale eficiente și certificate calitativ

PROGRAME ȘI PROIECTE

- Finalizarea noului sediu administrativ al Primăriei Horezu
- Perfecționarea profesională a resurselor umane din administrația publică locală
- Modernizarea semnalizării urbane – Realizarea unui sistem de semnalizare urbană uniform și specific zonei (utilizarea plăcuțelor de străzi, numere de case din ceramică, cu însemne specifice etc.)
- Realizarea Cadastrului urban și administrativ teritorial
 - Delimitarea teritoriului administrativ (vecinătăți)
 - Intabularea domeniului public și privat al orașului
- Extinderea sistemului de supraveghere video
- Implementarea unui program online de colectare impozite și taxe
- Extinderea și reabilitarea sistemului de iluminat public - LED
- Realizarea unui studiu pentru atestarea orașului ca stațiune climaterică de interes național





- Stabilirea unei strategii corelate privind amplasarea rețelelor de comunicații (telefonie, internet, televiziune, energie electrică)
- Aderarea la ADI Salubritate Vâlcea privind gestionarea deșeurilor menajere
- Susținerea dezvoltării mediului asociativ și a cooperării cu acesta în domenii de interes comun
- Dezvoltarea de parteneriate și înfrățiri cu localități din țară, Europa și din lume în vederea realizării obiectivelor de dezvoltare ale localității
- Valorificarea oportunităților de dezvoltare a unor proiecte cu finanțare externă în vederea implementării Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu pentru perioada 2014 – 2020
- Obținerea, menținerea și extinderea certificării calitative a serviciilor administrației publice locale (SPAS Horezu, managementul relațiilor publice și comunicare etc.)
- Amenajarea și dotarea unor spații pentru protecție civilă (adăposturi speciale)





INDICATORI DE SUCCES AI IMPLEMENTĂRII STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020







INDICATORII DE SUCCES AI REALIZĂRII OBIECTIVELOR STRATEGICE DE DEZVOLTARE

I. Direcția strategică de dezvoltare „**AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ**”

OBIECTIVUL STRATEGIC: **Dezvoltarea de servicii și programe pentru formarea tinerilor fermieri și pentru sprijinirea acestora în domeniile de activitate**

TIPURI DE INDICATORI

- Număr de evenimente (programe de instruire, informare, consultanță și schimburi de experiență) organizate pentru tinerii fermieri
- Număr de tineri fermieri care participă la programe de instruire, informare, consultanță și schimburi de experiență pe diverse tematici de interes pentru domeniul agricol
- Număr de proiecte accesate pentru modernizarea / dezvoltarea activităților agricole desfășurate (valoare finanțări, număr fermieri aplicanți, valoare co-finanțări alocate prin mecanisme / instrumente de sprijin, număr de ferme beneficiare de finanțare, număr și valoare echipamente și noi tehnologii utilizate)

OBIECTIVUL STRATEGIC: **Dezvoltarea structurilor asociative viabile în domeniile agricultură și silvicultură**

TIPURI DE INDICATORI

- Număr de asociații de proprietari de terenuri înființate





- Număr de asociații de producători înființate
- Număr de asociații familiale înființate
- Structuri viabile și funcționale ale asociațiilor agricole înființate capabile să administreze eficient activitățile agricole specifice (structuri de conducere și executive, de colectare, producție etc.)
- Număr de programe de formare în agricultură
- Număr de participanți la programele de formare în agricultură
- Număr de investiții, proiecte și finanțări atrase de asociațiile agricole
- Număr de evenimente privind campanii de informare și conștientizare, dezbateri în comunitate, schimburi de experiență, vizite și întâlniri
- Număr de participanți la evenimente
- Valoare adăugată crescută a produselor agricole
- Contribuție crescută la PIB a sectorului agricol
- Servicii îmbunătățite în mediul rural
- Număr de asociații agricole și de întreprinderi sociale care desfășoară activități productive de colectare și prelucrare produse agricole și silvice

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea de activități economice și investiții durabile în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare), a resurselor forestiere și minerale locale

TIPURI DE INDICATORI

- Măsuri favorabile pentru încurajarea producției de produse bio generate de politicile publice de interes local elaborate și adoptate





- Măsuri favorabile pentru încurajarea valorificării materiei prime de la producătorii din zonă de către procesatorii locali generate de politicile publice de interes local elaborate și adoptate
- Număr de centre de colectare și de depozitare a produselor agricole
- Suprafața și producția culturii de plante medicinale înființate
- Suprafața și producția pepinierii pomicole înființate
- Investiții crescute în reabilitarea fermelor
- Număr de ferme zootehnice înființate cu

- fabrică de procesare a laptelui (număr de locuri de muncă create, valoarea investiției, valoarea producției și valoarea de desfacere a produselor comercializate)

- fabrică de procesare a cărnii (număr de locuri de muncă create, valoarea investiției, valoarea producției și valoarea de desfacere a produselor comercializate)

- Număr de ferme agricole înființate (număr de locuri de muncă create, valoarea investiției, valoarea producției și valoarea de desfacere a produselor comercializate)
- Centrul de prezentare și desfacere a mierii creat și funcțional (număr de locuri de muncă, valoarea produselor comercializate etc.)
- Număr de km de drumuri realizate / reabilite pentru accesibilizarea proprietăților particulare
- Număr de unități productive pentru exploatarea și valorificarea produselor forestiere (ciuperci, plante medicinale, fructe de pădure, produse lemnoase)
- Număr de locuri de muncă create, valoarea investiției, valoarea producției și valoarea de desfacere a produselor comercializate
- Număr de locuri de muncă create, valoarea investiției, valoarea producției și valoarea de desfacere a producției în carierelor de piatră de la Romani de Sus, Romani de Jos, Urșani





- Număr de km de drumuri de legătură realizați / reabilitați utilizând materialele de construcție de la exploatarea create

OBIECTIVUL STRATEGIC: Protejarea și îmbunătățirea calității mediului

TIPURI DE INDICATORI

- Număr de evenimente / campanii de informare privind colectarea selectivă a deșeurilor menajere
- Număr de participanți / gospodării la aceste evenimente
- Număr de unități pentru procesarea deșeurilor menajere și a deșeurilor de origine vegetală (valoarea investiției, număr de locuri de muncă etc.)
- Număr de km maluri consolidate
- Proiecte și lucrări de regularizare torenți / de amenajare cursuri de apă
- Studiul de cercetare privind determinarea calității aerului în scopul atestării orașului ca stațiune climaterică realizat
- Număr de stații de determinare a calității aerului amplasate pe teritoriul orașului și măsurătorile efectuate
- Număr de instalații – centrale biogaz create și funcționale pentru locuitorii orașului

II. Direcția strategică de dezvoltare „PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Valorificarea patrimoniului arhitectural local

TIPURI DE INDICATORI





- Regulamentul de urbanism elaborat, pe baza criteriilor specifice domeniului, aprobat și aplicat
- Număr de proiecte aprobate și lucrări efectuate privind menținerea aspectului tradițional al zonelor turistice (satul Olari, centrul istoric)
- Obiective de patrimoniu bisericesc conservate și reabilitate (proiecte aprobate, lucrări efectuate și recepționate)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Susținerea și promovarea tradițiilor locale

TIPURI DE INDICATORI

- Număr de evenimente / tabere de creație pentru valorificarea tradițiilor și obiceiurilor
- Centrul de Creație și Producție „Cocoșul de Hurezi” din satul Olari înființat și funcțional
- Număr de turiști participanți la circuitele turistice tematice
- Număr de evenimente locale organizate pentru turism de conferință
- Număr de participanți la turism de conferință
- Număr de unități de cazare și alimentație publică beneficiare ale evenimentelor create
- Număr de ghizi culturali pregătiți și asociați evenimentelor locale
- Măsuri de susținere și promovare a tradițiilor locale adoptate și aplicate de către autoritățile locale

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea turismului montan

TIPURI DE INDICATORI

- Servicii îmbunătățite în unitățile de cazare cu facilități aferente pentru turiști





- Număr de asociații de proprietari de pensiuni înființate și funcționale (structuri organizatorice funcționale, inițiative de reprezentare a intereselor acestora etc.)
- Număr de pachete de servicii turistice create
- Număr de servicii turistice conexe create și funcționale
- Trasee montane și turistice amenajate și marcate corespunzător (nr. de km, nr. de panouri informative, nr. de mijloace de semnalizare specifice)
- Număr și calitate privind serviciile turistice și conexe în stațiunea Vf. lui Roman.
 - număr de ghizi turistici formați și implicați în activitățile turistice
 - centrul Salvamont creat și funcțional
 - număr de adăposturi / refugii / foișoare de observare construite / amenajate
 - nr. km pârtie de schi construită și amenajată
 - stație de telecabină înființată, amenajată și funcțională
 - număr centre de închiriere articole sportive de iarnă
 - număr de turiști sosiți și cazați în stațiune
- Heliport construit, amenajat și funcțional (număr zboruri realizate, număr turiști transportați etc.)
- Documentație realizată, aprobată și aplicată pentru transformare DC Horezu – Vârful lui Roman → Malaia în DJ
- Documentație realizată, aprobată și aplicată, inclusiv lucrări realizate și recepționate, pentru construirea / amenajarea unui drum de conexiune a Vârfului lui Roman cu șoseaua Transalpina (prin Balota)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea de politici active de reglementare și sprijinire a activităților de turism de către administrația publică locală

TIPURI DE INDICATORI





- Număr de programe de măsuri aprobate și aplicate de administrația publică locală
 - de reducere a taxelor și impozitelor locale pentru agenții economici din turism, elaborat
 - de concesiunea de terenuri pentru structuri turistice
 - de acordarea de facilități pentru dezvoltatorii locali
 - de sprijinire a proprietarilor de pensiuni pentru dezvoltarea serviciilor furnizate
 - de dezvoltarea în parteneriat public – privat a infrastructurii și a facilităților de recreere aferente zonei turistice montane
- Plan de promovare și publicitate turistică unitară elaborat, aprobat și aplicat
- Asociația Intercomunitară de Dezvoltare Interjudețeană „Oltenia de sub Munte” revitalizată și funcțională
 - structuri de conducere și organizaționale operaționale
 - număr de proiecte elaborate și implementate pentru zona „Oltenia de sub Munte”

III. Direcția strategică de dezvoltare „ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: Sprijinirea investițiilor durabile în dezvoltarea de unități economice nepoluante în parcul industrial din zona „TREAPT”, care asigură locuri de muncă în activități diversificate

TIPURI DE INDICATORI

- Plan de promovare și atragere investitori în parcul industrial Treapt elaborat și implementat





- Documentație și lucrări de execuție realizate și recepționate privind infrastructura (drumuri și clădiri aferente – Centrul de afaceri etc.) și utilitățile în cadrul parcului industrial Treapt
- Număr de programe de măsuri aprobate și aplicate de administrația publică locală
 - de acordare de facilități fiscale (stabilirea unor cote de impozitare mai mici etc.)
 - de concesiunea de terenuri
- număr de unități de producție create (număr de locuri de muncă, valoarea investițiilor, tipuri de produse, capacitatea de desfacere a produselor, profituri realizate, valoarea taxelor și impozitelor atrase la bugetul local

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și promovarea atelierelor meșteșugărești, a micilor întreprinderi, a micilor meșteșuguri și a unităților de prestări servicii

TIPURI DE INDICATORI

- Număr de întreprinderi sociale tip asociații, societăți cooperative etc. constituite pentru desfășurarea de activități meșteșugărești
- Fondul de sprijin pentru inițierea structurilor de economie socială constituit în bugetul local (valoare, condiții de acordare etc.)
- Număr de proiecte elaborate și finanțate pentru dezvoltarea sectorului economiei sociale

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea resurselor umane care să acopere activitatea economică din zonă și a firmelor de consultanță în elaborarea și implementarea proiectelor

TIPURI DE INDICATORI





- Plan de evaluare și actualizare a nevoii de formare pe diverse activități economice și sociale (studii și analize realizate pentru identificarea categoriilor de resurse umane și a nevoii de formare a acestora, bază de date proiectată și funcțională)
- Număr de programe de formare / calificare / specializare realizate
- Număr de participanți la aceste programe de formare
- Număr de persoane care și-au găsit loc de muncă după absolvirea cursurilor
- Număr de specialiști formați în elaborarea și implementarea proiectelor specifice domeniului economic

OBIECTIVUL STRATEGIC: Susținerea transportatorilor din zonă în vederea diversificării infrastructurii de transport specifică activității turistice

TIPURI DE INDICATORI

- Studiul de analiza și determinarea soluțiilor optime privind tipurile, modalitățile sau infrastructura de transport, specifice activității turistice și de agrement, realizat și cu soluții aplicabile acestor activități
- sistem public de taxi, cu dispecerat, creat și funcțional (număr de locuri de muncă, număr de autovehicule, valoarea investiției etc.)

IV. Direcția strategică de dezvoltare „MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”





OBIECTIVUL STRATEGIC: Diversificarea nivelurilor de învățământ din localitate, până în anul 2017

TIPURI DE INDICATORI

- Număr de instituții de învățământ postliceal și universitar înființate și funcționale (număr de studenți, număr de cadre didactice, număr de specializări, număr de absolvenți)
- Număr de persoane înscrise, care frecventează și absolvă programele de tip „A doua șansă”
- Număr de unități de învățământ reorganizate și dezvoltate (număr de elevi școlarizați, număr de cadre didactice)
- Spații de învățământ existente identificate și exploatate (alocare pentru proiecte sau servicii în comunitate etc.)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și dezvoltării locale

TIPURI DE INDICATORI

- Documentații de autorizare / acreditare de noi calificări profesionale de nivel 2, 3, 3+ realizate, aprobate și aplicate în unitățile de învățământ
- Număr de programe de specializări în învățământ adaptate la specificul zonei (administrator pensiune, asistent social, ceramist, industrie alimentară etc.) – număr de persoane școlarizate și absolvente, număr de specialiști implicați, număr de persoane care și-au deschis afaceri sau și-au găsit loc de muncă după absolvire
- Modul de curs privind planificarea strategică participativă pentru dezvoltare locală (număr de participanți, număr de specialiști implicați, număr de inițiative de dezvoltare conectate la SDES 2014 – 2020)
- Număr de cadre didactice participante și pregătite profesional în cadrul unor proiecte din comunitate sau din liceu





OBIECTIVUL STRATEGIC: Diversificarea specialităților și serviciilor medicale

TIPURI DE INDICATORI

- Secție din spital modernizată pentru noi servicii medicale create (condiții optime de spitalizare, servicii medicale și de investigare accesibile, număr de contracte obținute de spital, număr și specializări de secții medicale create și funcționale)
- Număr de medici pe diverse specializări atrași în Horezu
- Tipuri de facilități puse la dispoziție pentru aceștia
- Centru de sănătate mintală înființat și funcțional (sediul amenajat, număr de beneficiari, număr de specialiști, număr și calitate programe și servicii)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea capacității locale de furnizare de servicii integrate de asistență socială și medicală, incluzând și dezvoltarea serviciilor religioase în cadrul parohiilor orașului Horezu

TIPURI DE INDICATORI

- Servicii integrate de asistență socială și medicală pentru persoane vârstnice și persoane cu dizabilități create și funcționale (număr de organizații neguvernamentale prestatoare de servicii, număr de beneficiari, număr de specialiști implicați, gradul de satisfacție al beneficiarilor, număr de servicii socio-medicale acreditate)
- Număr de voluntari care lucrează pentru persoane asistate
- Campanii de conștientizare realizate pentru implicarea mediului privat și a parohiilor în activitățile sociale (număr de campanii, număr de participanți, valoarea contribuțiilor acestora ca urmare a participării)
- Capela amenajată cu serviciile aferente accesibile locuitorilor





OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea creativității și a spiritului novator al tinerilor

TIPURI DE INDICATORI

- Centru de creativitate și inovație sub coordonarea OSIM înființat și funcțional până în 2017 (număr de evenimente / ateliere de cercetare / tabere de creație pentru valorificarea ideilor tinerilor, număr de participanți tineri, număr de cadre didactice și specialiști implicați, valoare fonduri atrase)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement

TIPURI DE INDICATORI

- Bază sportivă multifuncțională, cu noaptea, omologată pentru competiții oficiale, cu suprafață sintetică realizată și funcțională (documentație de proiectare elaborată și aprobată, lucrări de execuție realizate și recepționate, amenajări și dotări realizate, număr de utilizatori, valoarea fondurilor atrase din servicii, număr de specialiști implicați)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și modernizarea bazelor materiale ale unităților de sănătate, sociale și de învățământ

TIPURI DE INDICATORI

- Baze materiale ale unităților de sănătate, sociale și de învățământ modernizate, reabilitate, dotate și funcționale (documentație de proiectare elaborată și aprobată, lucrări de execuție realizate și recepționate, amenajări și dotări ale spațiilor realizate și conectate la utilități)





V. Direcția strategică de dezvoltare „SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

OBIECTIVUL STRATEGIC: **Înființarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii tehnico – edilitare la nivelul întregului oraș conform standardelor europene**

TIPURI DE INDICATORI

- Infrastructură de utilități publice extinsă și modernizată – documentații de proiectare elaborate și aprobate, lucrări de execuție realizate și recepționate pentru
 - înlocuire țeavă metalică rețea apă potabilă pe o distanță de 30 de km
 - racordare gospodării la rețeaua de apă potabilă
 - toate străzile din zona urbană racordate la rețeaua de canalizare
 - 10 km de canalizare realizate în zona rurală
 - stație de epurare pentru zona rurală
 - stație de epurare existentă modernizată
 - extindere rețea de utilități publice parcul industrial Treapt
 - modernizare rețea termică
- Infrastructură de drumuri modernizată / reabilitată – documentații de proiectare elaborată și aprobată, lucrări de execuție realizate și recepționate pentru
 - parcul industrial Treapt
 - acces facil spre obiectivele turistice (drum spre satul de vacanță – Vârful lui Roman – Malaia)





- drumuri, străzi, poduri, podețe și trotuare (25 km de drumuri și străzi și a 20 km de trotuare, 5 poduri și 10 podețe)
 - centura de ocolire
 - parcări
 - drumurilor agricole de legătură între sate
- Infrastructură tehnico – edilitară de suport și conexă altor activități – documentații de proiectare elaborată și aprobată, lucrări de execuție realizate și recepționate pentru
 - centura de ocolire a orașului
 - heliport
 - reamenajarea Pieței agroalimentare Horezu și a Târgului de cereale și animale Treapt
 - spații verzi orășenești (suprafață amenajată, echipamente instalate)
 - parc de agrement în punctul „Sub Olea” din zona Treapt (suprafață amenajată, echipamente instalate)

OBIECTIVUL STRATEGIC: Dezvoltarea și eficientizarea activităților / serviciilor publice aferente infrastructurii tehnico - edilitare la nivelul întregului oraș, conform standardelor europene

TIPURI DE INDICATORI

- Activități / servicii publice aferente infrastructurii tehnico – edilitare dezvoltate și eficientizate la nivelul întregului oraș
 - servicii publice înființate în satul de vacanță (salvamont, situații de urgență, medicale, gospodărie comunală, iluminat, comunicații) – număr de locuri de muncă și specializări create, tipuri de servicii accesibile locuitorilor și turiștilor, gradul de satisfacție al acestora, valoare servicii produse și prestate)





- Plan de monitorizare a serviciilor publice de apă, canal, energie termică și salubritate elaborat, aprobat și implementat
- Serviciu pentru administrarea domeniului public înființat (număr echipamente și utilaje achiziționate, număr de locuri de muncă, valoare lucrări realizate și servicii prestate)
- Serviciu de transport spre obiectivele turistice înființat și funcțional (număr și tipuri autovehicule, număr de locuri de muncă, valoare servicii prestate, număr de beneficiari)
- Plan de monitorizare a amplasării și întreținere a sistemului de marcaj și semnalizare a obiectivelor turistice elaborat, aprobat și implementat

OBIECTIVUL STRATEGIC: Realizarea unei administrații publice locale eficiente și certificate calitativ

TIPURI DE INDICATORI

- Infrastructură tehnică și IT modernizată și accesibilă cetățenilor – documentații de proiectare elaborată și aprobată, lucrări de execuție realizate și recepționate pentru
 - finalizarea noului sediu administrativ al Primăriei Horezu
 - sistem de semnalizare urbană uniform și specific zonei (utilizarea plăcuțelor de străzi, numere de case din ceramică, cu însemne specifice etc.)
 - program online de colectare impozite și taxe
 - sistem de supraveghere video
 - sistem de iluminat public – LED
 - spații pentru protecție civilă
- Studii și documentații inițiate, coordonate, elaborate, aprobate și aplicate pentru
 - realizarea Cadastrului urban și administrativ teritorial
 - atestarea orașului ca stațiune climaterică de interes național





- amplasarea rețelelor de comunicații (telefonie, internet, televiziune, energie electrică)
- atragerea de finanțări în vederea implementării proiectelor din SDES Horezu 2014 – 2020 (valoare finanțări, număr proiecte și obiective realizate)
- număr de parteneriate și înfrățiri localități din țară, Europa și din lume (număr de proiecte realizate în parteneriat, număr de evenimente și participanți în vizite de studiu și schimb de experiență)
- număr de servicii ale administrației publice locale certificate calitativ
- obținerea statutului de membru în ADI Salubritate Vâlcea privind gestionarea deșeurilor menajere





SURSE DE FINANȚARE PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU 2014 – 2020







SURSE DE FINANȚARE PENTRU IMPLEMENTAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU 2014 – 2020

Sursele majore de finanțare pentru implementarea Strategiei sunt constituite din

- ☞ Fonduri de la bugetul local
- ☞ Fonduri de la bugetul județean
- ☞ Fonduri asigurate de la bugetul de stat și de la alte programe guvernamentale (Schema de ajutor de stat pentru sprijinirea investițiilor care promovează dezvoltarea regională prin utilizarea tehnologiilor noi și crearea de locuri de muncă)
- ☞ Fondurile structurale și de coeziune ale Uniunii Europene care se accesează prin Programele Operaționale Sectoriale disponibile încă din perioada de programare 2007 – 2013.
- ☞ Fondurile Uniunii Europene, care prevăd pentru România în perioada de programare 2014 – 2020* alocări financiare în valoare totală de aprox. 30,5 mld. Euro, pentru utilizarea Fondurilor Europene Structurale și de Investiții în următoarele programe operaționale
 - PO Infrastructură Mare – alocare financiară de aprox. 9 mld. Euro
 - PO Capital Uman – alocare financiară de aprox. 3,6 mld. Euro
 - PO Capacitate Administrativă – alocare financiară de aprox. 0,56 mld. Euro
 - PO Competitivitate – alocare financiară de aprox. 1,34 mld. Euro
 - PO Regional – alocare financiară de aprox. 6,88 mld. Euro
 - PO Asistență Tehnică – alocare financiară de aprox. 0,3 mld. Euro

* Conform ultimului draft de document „Acordul de Parteneriat propus de România pentru perioada de programare 2014 – 2020”, transmis Comisiei Europene în luna februarie 2014 de către Ministerul Fondurilor Europene.





- Programul Național de Dezvoltare Rurală – alocare financiară de aprox. 8 mld. Euro
- ☞ Fonduri disponibile pentru orașul Horezu din finanțările alocate pentru GAL Micro-regiunea Horezu, pentru perioada 2012 – 2015.
- ☞ Fonduri ale altor tipuri de finanțatori internaționali
 - Granturi SEE și norvegiene
 - Alte programe comunitare
 - Transport, energie, telecom – Programul Marco Polo, http://ec.europa.eu/transport/marcopolo/index_en.htm
 - Cercetare – Programme FP7, http://www.cordis.europa.eu/fp7/home_en.htmlhttp://www.cordis.europa.eu/fp7/home_en.html
 - Mediu – Programul Natura 2000
 - Cultura 2007 – The Culture Programme
 - Ocupare și protecție socială – Programul Progress
 - Societate civilă – Europe for Citizen Program (inclusiv componenta de Twinning)
 - Sănătate publică – Health Program
 - Tineret – Tineret în acțiune (Erasmus +)
 - Formare profesională – Program Longlife Learning





PROGRAMELE / PROIECTELE PRIORITARE ALE DIRECȚIILOR STRATEGICE PENTRU ANUL 2014







PROGRAMELE / PROIECTELE PRIORITARE ALE DIRECȚIILOR STRATEGICE PENTRU ANUL 2014

I. Direcția strategică de dezvoltare „AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
1	Accesibilizarea proprietăților particulare prin redeschiderea drumurilor și reabilitarea celor existente	Administrația publică locală	Proprietarii de teren	Firme de construcții – Horezu Prim	Administrația publică locală, Proprietari
2	Colectarea și valorificarea plantelor medicinale și a fructelor de pădure	Asociația de proprietari	Ocoalele silvice	Obștea și instituțiile de învățământ	Elevii, Obștea, Regia Națională a Pădurilor
3	Achiziționarea de tocătoare pentru deșeurile de origine vegetală	Operatorul economic privat	Administrația publică locală și operatori	Societăți comerciale, întreprinzători privați	Firma de salubritate, firme de exploatare





II. Direcția strategică de dezvoltare „PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
1	Regulament de urbanism – criterii specifice pe domenii	Administrația publică locală	Ordinul Arhitecților, ISC Vâlcea, ONG-uri de specialitate	Firme de consultanță	Administrația publică locală
2	Măsurile pentru menținerea aspectului tradițional al zonelor turistice (satul Olari, Centrul Istoric)	Administrația publică locală	Ordinul Arhitecților, ISC Vâlcea, ONG-uri de specialitate	ISC Vâlcea, Comisia tehnică de urbanism, Institutul Național al Patrimoniului	Administrația publică locală
3	Tabere de creație pe meșteșuguri (sculptură în lemn)	Primăria orașului Horezu	Asociația Depresiunea Horezu (ADH)	Obștea orașului Horezu, Pensiuni	Administrația publică locală
4	Promovare și publicitate turistică centralizată pentru pensiuni	Administrația publică locală	Asociația Depresiunea Horezu (ADH)	Pensiuni	Administrația publică locală
5	Organizarea de licitații de	Administrația publică locală		SEAP, Presa de specialitate,	Administrația publică locală,





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
	concesionare pentru investitori			Monitorul Oficial	parteneriat public privat
6	Reinstalarea statuii lui Constantin Brâncoveanu	Administrația publică locală	Comisia tehnică de urbanism, ONG-uri de specialitate	Sculptor, ISC Vâlcea, S.C. HOREZU PRIM SRL	Administrația publică locală
7	Organizarea manifestărilor evenimentului „Constantin Brâncoveanu”	Administrația publică locală	Casa de Cultură Constantin Brâncoveanu	Patriarhia Română, Mănăstirea Hurezi, Protoieria Horezu	Administrația publică locală
8	Dotarea Centrului de informare turistică (personal, echipamente, materiale promoționale)	Administrația publică locală	Asociația Depresiunea Horezu (ADH)	ONG-uri de specialitate	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Administrația publică locală
9	Formarea de ghizi montani și culturali	Asociația Depresiunea Horezu (ADH)	Asociații și Agenții de turism	Asociații și Agenții de turism	Asociația Depresiunea Horezu (ADH)
10	Așezământul cultural de la Urșani	Administrația publică locală	Compania Națională de	ONG-uri de specialitate	Guvernamentale





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
			Investiții		

III. Direcția strategică de dezvoltare „ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
1	Înființarea unităților de producere a energiei verzi				
	1.1 Centrală termică de biomasă	KDF Energy		Administrația publică locală	Investiție privată
	1.2 Asigurarea sustenabilității din surse energetice alternative	Consiliul Local Horezu	Ministerul Economiei	Organizații prevăzute în contractul de finanțare	Finanțare europeană și co-finanțare locală
	1.3 Centrală electrică – panouri	S.C. INSTIRIG S.A. Balș	Ministerul Economiei	Administrația publică locală	Investiție privată





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
	fotovoltaice				
2	Întreprindere de prelucrare deșeuri și biomasă	S.C. ALIDAROM SRL	Întreprinzători privați	Administrația publică locală	Investiție privată (achiziționare tocătoare biomasă, linie tehnologică selectare deșeuri)
3	Hotărâre a Consiliului Local Horezu de acordare de facilități fiscale → concesionare teren la preț rezonabil	Consiliul Local Horezu	Primăria orașului Horezu	ONG-uri locale	Administrația publică locală
4	Proiect de promovare a potențialului de dezvoltare a activităților economice	Primăria orașului Horezu	Consiliul Local Horezu	ONG-uri locale	Asociația Depresiunea Horezu (ADH)
5	Înființarea și dotarea Centrului de afaceri	Asociația de Promovare a Patrimoniului Autentic	Alte ONG-uri locale și regionale	Administrația publică locală	POS CCE





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
		Horezu (APPAH)			
6	Programe de calificare profesională	Asociația GAL Micro- regiunea Horezu	Primăria orașului Horezu	Autoritățile publice locale membre ale Asociației GAL Micro-regiunea Horezu, AJOFM Vâlcea	PNDR, măsura 111
7	Studiu privind nevoile de informare, formare și consultanță	Asociația GAL Micro- regiunea Horezu	Primăria orașului Horezu	AJOFM Vâlcea	PNDR, măsura 111





IV. Direcția strategică de dezvoltare „MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
1	Autorizarea de noi calificări profesionale	Liceul Constantin Brâncoveanu	Inspectoratul Școlar Județean Vâlcea	Ministerul Educației Naționale	Consiliul Local Horezu
2	Modernizarea spațiilor de învățământ				
	2.1 Reabilitare local Grădinița cu program prelungit nr. 1 „Căsuța Piticilor”	Grădinița cu program prelungit	Inspectoratul Școlar Județean Vâlcea	Ministerul Educației Naționale	Primăria orașului Horezu
	2.2 Reabilitare (anvelopare) corp C – Liceul Constantin Brâncoveanu	Liceul Constantin Brâncoveanu	Inspectoratul Școlar Județean Vâlcea	Ministerul Educației Naționale	Primăria orașului Horezu
3	Atragere de specialiști pentru	Spitalul orășenesc	Ministerul Sănătății,	Primăria orașului Horezu	Infrastructura existentă,





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
	servicii medicale	Horezu	Direcția Sănătății Publice, Casa de Asigurări de Sănătate Vâlcea, Centrele universitare		Primăria orașului Horezu
4	Acreditarea Serviciului Public de Asistență Socială Horezu (SPAS)	Serviciul Public de Asistență Socială Horezu	Agenția Județeană de Prestații Sociale Vâlcea	ONG-uri de specialitate	Fonduri proprii
5	Participarea la expoziții și târguri de promovare și la concursuri	Clubul Copiilor Horezu / Liceul Constantin Brâncoveanu	Inspectoratul Școlar Județean Vâlcea	Palatul Copiilor Vâlcea	Primăria orașului Horezu
6	Reabilitarea Ambulatoriului de specialitate	Primăria orașului Horezu	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice	Agenția de Dezvoltare Regională Sud- Vest Oltenia Craiova, Spitalul Orășenesc Horezu, Agenții	Programul Operațional Regional (POR)





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
				economici contractați conform proiectului	
7	Modernizarea Centralei termice a Spitalului Horezu – abur tehnologic	Consiliul Local Horezu	Spitalul Orășenesc Horezu	Firmă de construcții	Buget local





V. Direcția strategică de dezvoltare „SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
1	Reabilitare rețea apă potabilă – înlocuire țevă metalică – 5 km	S.C. APAVIL S.A. Râmnicu Vâlcea / Punct de lucru Horezu		Primăria orașului Horezu	<u>financiare:</u> S.C. APAVIL S.A. Râmnicu Vâlcea <u>umane:</u> Primăria orașului Horezu
2	Modernizare trotuare – 5 km	Primăria orașului Horezu		S.C. Horezu Prim SRL	<u>financiare:</u> Primăria orașului Horezu <u>umane:</u> S.C. Horezu Prim SRL
3	Perfecționarea resurselor umane din administrația publică locală	Primăria orașului Horezu	Agenția Națională a Funcționarilor Publici	Organizațiile de formare profesională	<u>financiare:</u> Primăria orașului Horezu <u>umane:</u> Agenția Națională a Funcționarilor Publici,





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
					Organizațiile de formare profesională
4	Reabilitare DC 144 (Râmești – Iftimești) – 2,36 km	Primăria orașului Horezu	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (M.D.R.A.P.)	S.C. ASTRANS	<u>financiare:</u> M.D.R.A.P. și Primăria orașului Horezu <u>umane:</u> S.C. ASTRANS
5	Reabilitare DJ 665 (Horezu – Vaideeni – Polovragi) – 2,36 km pe teritoriul administrativ al orașului Horezu	Consiliul Județean Vâlcea	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice	Primăria orașului Horezu	<u>financiare:</u> M.D.R.A.P. și Consiliul Județean Vâlcea prin Programul Operațional Regional <u>umane:</u> Primăria orașului Horezu
6	Sistem supraveghere video – satul Romanii de Jos	Primăria orașului Horezu	Poliția orașului Horezu		<u>financiare:</u> Primăria orașului Horezu <u>umane:</u> Poliția orașului Horezu





Nr.	Program / Proiect	Responsabil	Parteneri	Alți implicați / colaboratori	Resurse
7	Reabilitarea drumurilor agricole (de tarla) – 4 km	Primăria orașului Horezu		S.C. Horezu Prim SRL	<u>financiare:</u> Primăria orașului Horezu <u>umane:</u> S.C. Horezu Prim SRL
8	Intabularea domeniului public și privat al orașului	Primăria orașului Horezu		OCPI Vâlcea	<u>financiare:</u> Primăria orașului Horezu <u>umane:</u> I.I. Badi Ion <u>consultanță:</u> OCPI Vâlcea





STRUCTURA DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020







STRUCTURA DE IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE A STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020

În vederea sprijinirii eficacității și asigurării eficienței implementării, monitorizării și evaluării Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, se creează o Structură care să fie împuternicită să aibă acest rol.

CENTRUL LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALĂ

Centrul Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Orașului Horezu, 2014 – 2020, este format din reprezentanți ai autorităților locale, mediului de afaceri, domeniului socio-cultural, sectorului neguvernamental și cetățeni (respectiv, aleși locali, funcționari publici, directori de instituții / organizații, președinte / membrii organizații, personal de conducere din societăți comerciale, agenți economici, fermieri, lideri locali de opinie, tineri etc.), pentru a lua deciziile necesare în vederea implementării Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu, în cadrul unor întâlniri de lucru în plen și pe grupuri de lucru pe direcțiile de dezvoltare ale orașului.

Centrul Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu are rolul de a asigura un proces participativ de implementare, monitorizare și evaluare a strategiei prin implicarea și responsabilizarea factorilor interesați în dezvoltarea localității Horezu.

Centrul Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de dezvoltare economico-socială a orașului Horezu este o structură de management, în cadrul căreia monitorizarea și implementarea Strategiei este asigurată și asumată în mod inclusiv și participativ de societatea civilă, mediul privat și autoritățile locale, pe mai multe paliere:





GRUPURILE DE LUCRU

Grupurile de lucru sunt organizate pe cele **5 direcții** strategice de dezvoltare ale orașului Horezu, conform Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială, 2014 - 2020:

- ❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare „**Agricultură, silvicultură, protecția mediului și infrastructura aferentă**”
- ❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare „**Patrimoniu cultural, turism și infrastructura aferentă**”
- ❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare „**Economie locală și infrastructura aferentă**”
- ❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare „**Mediu social, educație, sănătate și asistență socială, tineret, sport și infrastructura aferentă**”
- ❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare „**Servicii publice, utilități, infrastructură tehnico – edilitară și administrație publică**”

În componența fiecărui grup de lucru sunt membrii inițiali ai Centrului Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de dezvoltare economico-socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, participanți activi în procesul de elaborare a Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, reprezentând autoritățile locale, instituții, mediul de afaceri, domeniul socio-cultural, sectorul neguvernamental și cetățenii, urmând ca, ulterior, pe parcursul implementării strategiei, să mai fie cooptați și alți actori locali din instituțiile publice, din organizațiile neguvernamentale, din societățile comerciale, care au rol în implementarea Strategiei și care vor pune la dispoziție date și informații relevante și se vor implica activ pentru inițierea și implementarea de proiecte pe direcțiile strategice de dezvoltare respective.





Grupurile de lucru vor interacționa printr-un **Secretariat**, dar și direct, cu inițiatorii / beneficiarii programelor și proiectelor de dezvoltare economică și socială a orașului.

Grupurile de lucru sunt coordonate de un reprezentant (**coordonatorul** grupului de lucru pe direcția strategică de dezvoltare respectivă) ales de către fiecare grup în parte, din cadrul membrii săi, pe o perioadă de un an. Coordonatorii grupurilor de lucru vor face parte din **Comitetul de Coordonare**.

Grupurile de lucru se întâlnesc trimestrial în întâlniri de lucru, în prima săptămână a ultimei luni calendaristice a trimestrului, și ori de câte ori este nevoie, la solicitarea coordonatorului grupului de lucru.

Întâlnirile de lucru vor fi facilitate de către membrii Secretariatului.

COMITETUL DE COORDONARE

Comitetul de Coordonare pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de dezvoltare economico-socială a orașului Horezu reunește liderii / reprezentanții factorilor interesați în dezvoltarea orașului, membri coordonatori ai Grupurilor de lucru pe direcțiile strategice de dezvoltare și care au fost aleși de către fiecare grup de lucru în parte.

Comitetul de coordonare are, în principal, rolul de coordonare a procesului participativ de implementare a Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului și monitorizează eficacitatea și calitatea implementării acesteia, reprezentând un forum pentru legăturile cu partenerii sociali și cu Secretariatul.

Responsabilitățile principale ale Comitetului de coordonare sunt:

- ⇒ dezvoltarea și promovarea parteneriatelor, inclusiv a parteneriatelor publice-private, intersectoriale, naționale și internaționale
- ⇒ asigurarea legăturilor cu structurile asociative, cu agenții economici, cu organizațiile neguvernamentale etc.
- ⇒ analizarea și propunerea de modificări la planul de implementare a Strategiei de dezvoltare economică și socială, în funcție de necesitățile și oportunitățile apărute la nivelul orașului Horezu





- ⇒ funcționarea eficientă a grupurilor de lucru pe cele cinci direcții strategice de dezvoltare ale orașului Horezu
- ⇒ stabilirea procedurilor de lucru în cadrul grupurilor de lucru (componență, modalități de lucru, periodicitatea întâlnirilor, documentele informaționale elaborate etc.)
- ⇒ asigurarea comunicării și a relaționării interne, la nivelul grupurilor de lucru, cât și externe, cu Primăria și Consiliul Local Horezu, cu Secretariatul, cu beneficiarii din teritoriu (cetățenii orașului) și alți factori interesați locali, județeni, naționali și internaționali.

Comitetul de coordonare se întâlnește în întâlniri de lucru semestriale, în ultima săptămână a ultimei luni calendaristice a semestrului, dar și ori de câte ori este nevoie, la solicitarea oricărui membru al Comitetului de coordonare.

Întâlnirile de lucru sunt facilitate de către membrii **Secretariatului**.

La întâlnirile de lucru este invitat și primarul orașului Horezu, care va fi informat de progresele implementării.

SECRETARIATUL CENTRULUI LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ

Secretariatul Centrului Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Orașului Horezu, 2014 – 2020, este alcătuit din membrii ai Asociației Depresiunea Horezu și ai Biroului Management de proiect, programe, strategii din Primăria Horezu.

Secretariatul asigură facilitarea procesului de funcționare a Comitetului de coordonare pentru implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei de dezvoltare economică și socială și a Grupurilor de lucru.

Secretariatul mai are rolul de a colecta date și informații, de a le organiza în diverse **Baze de date** și de a pune la dispoziție informațiile necesare celor care intenționează să inițieze și să implementeze proiecte privind realizarea Strategiei.





În concluzie, Secretariatul

- ⇒ creează, organizează și gestionează Baza de date cu idei / inițiative / propuneri de proiecte de dezvoltare ale cetățenilor orașului Horezu și ai altor factori interesați, cu modalități de implementare și oportunități de parteneriat sau de finanțare ale proiectelor viitoare și cu stadiul actual al proiectelor aflate în implementare
- ⇒ creează, organizează și gestionează baza de date cu exemple de bune practici și de proiecte de succes, naționale și europene
- ⇒ pune la dispoziție, inclusiv din baza de date, informațiile și datele necesare factorilor interesați, inclusiv cetățenilor, care intenționează să inițieze și să implementeze proiecte
- ⇒ monitorizează eficacitatea și calitatea implementării Strategiei de dezvoltare economică și socială a orașului Horezu, reprezentând un forum pentru legăturile cu partenerii sociali
- ⇒ identifică posibile parteneriate, inclusiv a parteneriate public-privat, intersectoriale, naționale și internaționale
- ⇒ asigură legăturile cu structurile cetățenilor din orașul Horezu, dar și cu agenții economici, cu organizațiile neguvernamentale etc.
- ⇒ asigură comunicarea și relaționarea internă, la nivelul grupurilor de lucru
- ⇒ facilitează procesul de funcționare a Comitetului de coordonare pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu
- ⇒ facilitează procesul de funcționare (proceduri de lucru, componentă, modalități de lucru, periodicitate întâlniri, documente informaționale elaborate etc.) a grupurilor de lucru pe direcțiile strategice de dezvoltare ale orașului Horezu, în conformitate cu Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020.





- ⇒ mobilizează cetățenii orașului, organizațiile și instituțiile în vederea participării într-un cadru coerent de acțiune privind alocarea judicioasă a resurselor locale și a elaborării de proiecte de dezvoltare, pe bazele participării comunitare

Secretariatul Centrului Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, își desfășoară activitatea permanentă după un program de lucru săptămânal, accesibil cetățenilor și factorilor interesați în dezvoltarea orașului Horezu.

TRANSPARENȚA FLUXURILOR DE INFORMAȚII

Transparența este un principiu esențial al funcționării Centrului Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Orașului Horezu, 2014 – 2020.

În acest sens se transmit informațiile necesare în legătură cu activitatea sa, cu diversele evenimente, către mass-media și către factorii interesați din orașul Horezu din domeniul în care se face informarea în legătură cu progresul realizat de Strategia de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020.

Procese-verbale ale ședințelor Comitetului de coordonare vor fi postate pe internet, pe site-ul Asociației Depresiunea Horezu și al Primăriei orașului Horezu.

Asigurarea transparenței activității Comitetului de coordonare este o componentă importantă a activității Secretariatului Centrului Local pentru Implementarea, Monitorizarea și Evaluarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a Orașului Horezu, 2014 – 2020.

Secretariatul Centrului Local poate solicita membrilor Grupurilor de lucru să prezinte informații scrise cu privire la procedurile stabilite pentru a informa pe toți cei interesați cu privire la activitatea continuă a Comitetului de coordonare, precum și rapoarte de urmărire cu privire la implementarea acestor proceduri.

REGULI DE PROCEDURĂ

Comitetul de coordonare elaborează și aprobă regulile sale de procedură la prima ședință, pe baza propunerii Secretariatul Centrului Local.





Regulile de procedură includ următoarele:

- ⇒ obiectivele și sarcinile Comitetul de coordonare
- ⇒ alcătuire (componența Grupurilor de lucru, responsabilii / coordonatorii etc.)
- ⇒ întrunirea ședințelor
- ⇒ procese-verbale și alte tipuri de documente
- ⇒ procesul de luare a deciziilor
- ⇒ procesul de schimbare a regulilor de procedură

Deciziile Comitetului de coordonare sunt luate prin consens sau prin vot, iar membrii Secretariatului Centrului Local care facilitează întâlnirea de lucru vor lua toate măsurile necesare pentru a se ajunge la consens.

Regulile de procedură ale Comitetului de coordonare trebuie să asigure că se iau deciziile necesare pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu, 2014 – 2020, inclusiv deciziile cu privire la alocarea fondurilor, stabilirea priorităților, după cum este necesar.



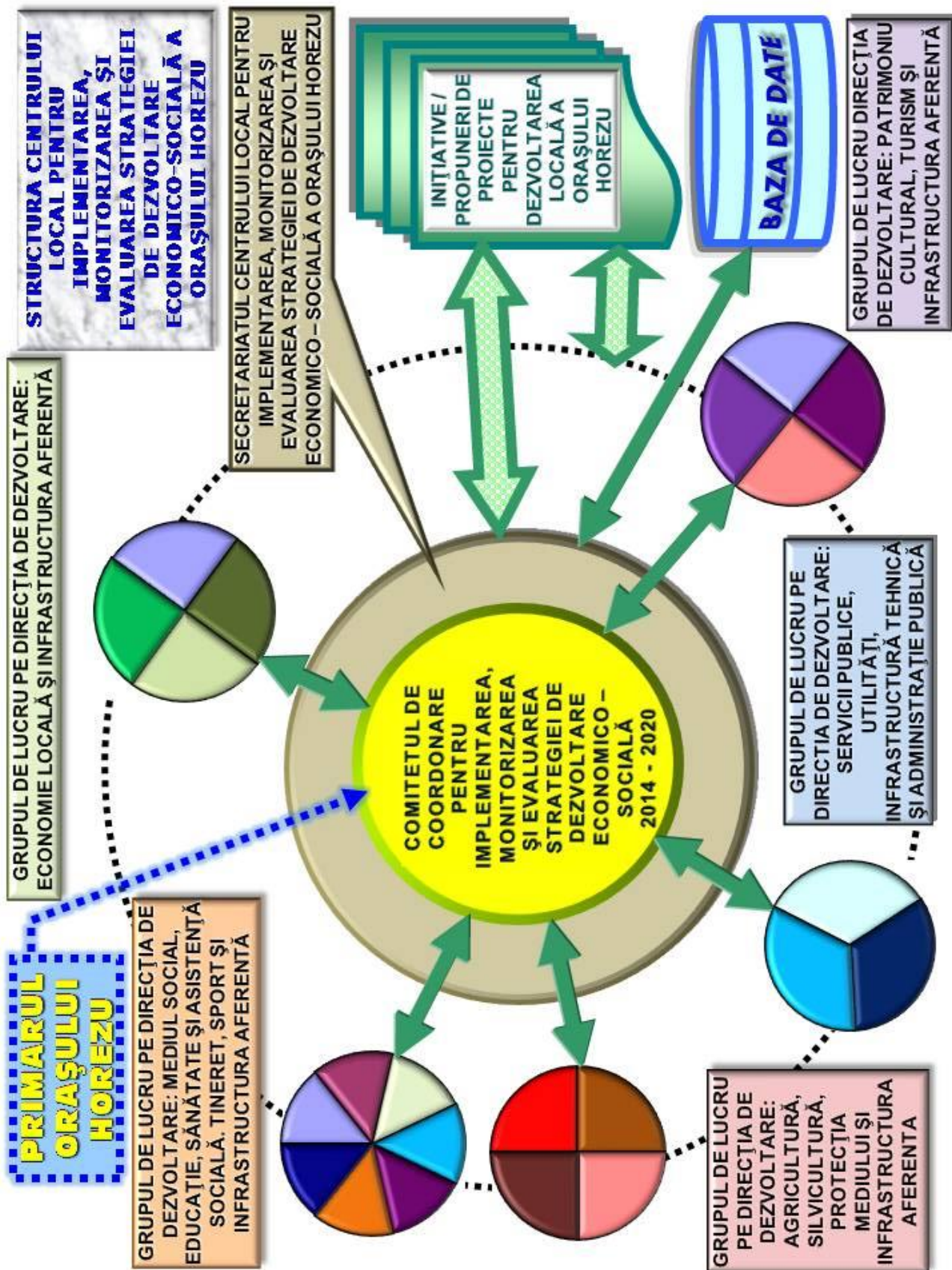




CENTRUL LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA, MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU





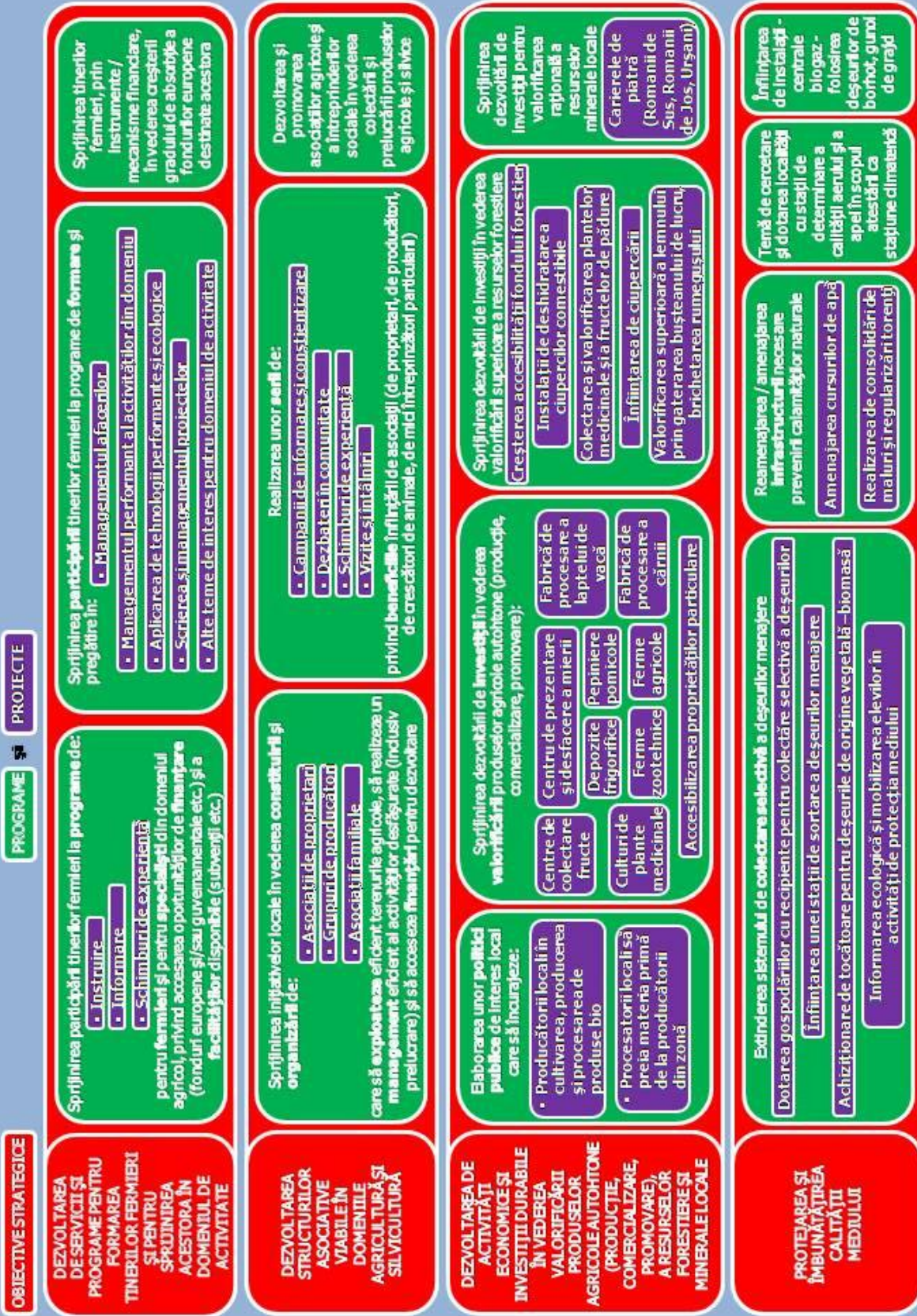




❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare
**„AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI
ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”**

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	INSTITUȚIA / ORGANIZAȚIA	FUNCȚIA
1	NIȚU MANUELA	Primăria Horezu	Consilier Superior Agricultură
2	OGREZEANU DANIELA	Primăria Horezu	Consilier Superior – Responsabil Mediu
3	MOTOI VICTOR	Obștea Horezu	Tehnician
4	BOGORODEA ION	Ocolul Silvic Buila	Inginer Fond Forestier
5	STAMATOIU ION	Ocolul Silvic Romani	Șef Ocol
6	FICA DIANA	Liceul Constantin Brâncoveanu	Profesor
7	MILOIU MARIA	Asociația Ecomond	Profesor



Direcția strategică: AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ



❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare
„PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ”

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	INSTITUȚIA / ORGANIZAȚIA	FUNCȚIA
1	IOVAN CONSTANTIN	Primăria Horezu	Director executiv Casa de Cultură Horezu
2	CIOCAN VETUȚA	Liceul Constantin Brâncoveanu	Profesor
3	NISTOR MARINA	Mănăstirea Hurezi	Secretar
4	POLOVRĂGEANU ION	Pensiunea turistică „La Conac”	Administrator
5	PAVELESCU MARIA SIMONA	Agencia de turism Siva Trans	Administrator
6	CÂRȚAN MIHAI	Protoieria Horezu	Preot protopop
7	MUNTEANU ION	APPAH Horezu	Președinte
8	CÎRJAN DANIEL	APPAH Horezu	Manager de proiect





Direcția strategică: PATRIMONIUL CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ**OBIECTIVE STRATEGICE****PROGRAME** și**PROIECTE**

Valorificarea patrimoniului arhitectural local

Conservarea și reabilitarea arhitecturii tradiționale și a obiectivelor de patrimoniu

Realizarea Regulamentului de urbanism – criterii specifice domeniului
Adoptarea de măsuri pentru menținerea aspectului tradițional al zonelor turistice (satul Olari, Centrul istoric)

Conservarea și reabilitarea obiectivelor de patrimoniu bisericesc

Reabilitarea Bisericii Bălănești
Reabilitarea Bisericii Maria Mănăstirii Horezi
Reabilitarea Capelei din Parohia Horezu

Susținerea și promovarea tradițiilor locale

Organizarea de evenimente care pun în valoare tradițiile și obiceiurile

Organizarea unui centru de olărit în satul Olari
Organizarea de tabere de creație, inclusiv în meșteșuguri tradiționale (olărit, sculpturi în lemn, țesături, folclor, pictură)
Crearea unor circuite turistice tematice (lut, monahal, meșteșuguri)

Infinitarea unor noi evenimente locale și dezvoltarea / multiplicarea celor existente

Infinitarea unui serviciu de ghizi culturali

Dezvoltarea de către administrația publică locală de politici active de susținere și promovare a tradițiilor locale

Dezvoltarea turismului montan

Dezvoltarea capacităților de cazare și a facilităților aferente, inclusiv pentru atragerea turiștilor angrenați în circuitele turistice adiacente zonei (ecumene, montane, Transalpina – Transfăgărașan etc.)

Constituirea și organizarea asociației pensiunilor turistice locale
Dezvoltarea unor servicii conexe (transport trenuleț / biciclete / căruțe / săni, îndrumare cu ghizi, stână turistică etc.)

Dezvoltarea de pachete integrate de servicii turistice

Amenajarea și dezvoltarea zonei Vârful lui Roman în vederea asigurării de servicii turistice și conexiune de calitate superioară

Formarea unor ghizi montani locali și un punct de prim ajutor
Construirea / amenajarea / dotarea de mică adăposturi – refugii – foisoare de observare
Realizarea unei linii de telecabine
Infinitarea de centre de închiriere articole sportive

Construirea unui heliport

Clasificarea / transformarea DC Horezu – Vârful lui Roman → Mălaia în DJ

Construirea / amenajarea unui drum de conexiune a Vârfului lui Roman cu șoseaua Transalpina (prin Balota)

Dezvoltarea de politici active de reglementare și sprijinire a activităților de turism de către administrația publică locală

Adoptarea program de măsură de reducere a taxelor și impozitelor locale pentru agenții economici din turism

Sprijinirea promovării și publicității turistice centralizate la nivelul administrației publice locale

Concesionarea de terenuri pentru pensiuni turistice
Reluarea licitației de concesionare de terenuri în zona plăteți - Olari

Acordarea de sprijin și consultanță proprietarilor de pensiuni

Infinitarea asociației proprietarilor de pensiuni
Implementarea ISO (Calitate și HACCP) – transformarea pensiunilor în structuri turistice
Sprijinirea organizării de cursuri de pregătire profesională în domeniul serviciilor turistice

Revitalizare și impulsivitate
Asociație Inter-comunitară de Dezvoltare Inter-dețeană „Oikenia de sub Munte”

Program de măsuri pentru acordarea de facilități pentru dezvoltatori locali

Dezvoltarea în parteneriat public – privat a infrastructurii și facilităților de recreere aferente zonei turistice montane



❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare
„**ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ**”

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	INSTITUȚIA / ORGANIZAȚIA	FUNCȚIA
1	PUEȚU IULIAN	Consiliul Local Horezu	Consilier Local
2	PAVELESCU GABRIEL COSMIN	S.C. NORMANDIA SERVICE SRL	Administrator
3	TOMA GRIGORE	Ceramica S.C.M.	Director
4	TOMESCU GABRIEL	Consum Coop	Director
5	ȘTEFĂNESCU ȘTEFAN	GIROMARIS S.C.	Președinte
6	JIPA MARIAN	TARPETIS RECICLARE S.C.	Administrator



Direcția strategică: ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

PROGRAME ȘI PROIECTE

OBIECTIVE STRATEGICE

SPRIJINIREA INVESTIȚIILOR DURABILE ÎN DEZVOLTAREA DE UNITĂȚI ECONOMICE NEPOLUANTE ÎN PARCUL INDUSTRIAL DIN ZONA „TREAPT”, CARE ASIGURĂ LOCURI DE MUNCĂ ÎN ACTIVITĂȚI DIVERSIFICATE

Promovarea zonei și atragerea de investitori

Dezvoltarea infrastructurii și a utilităților în cadrul parcului industrial TREAPT

Acordarea de facilități fiscale (stabilirea unor cote de impozitare mai mici etc.)

Concesionarea terenurilor la prețuri rezonabile

Dezvoltarea unui Centru de afaceri

Inființarea și dezvoltarea următoarelor unități

Unități de producere a energiei verzi

Întreprinderi de prelucrare a deșeurilor

Întreprinderi de prelucrare a laptelui

Fabrică de subsansambli industriale

Fabrici de colectare, depozitare, congelare și prelucrare a fructelor, inclusiv a fructelor de pădure, a legumelor și a unor produse secundare (ulei de nuci, ulei de dovleac etc.)

Fabrică de ceramică

DEZVOLTAREA ȘI PROMOVAREA ATELIERELOR MEȘTEȘUGĂREȘTI, A MICILOR ÎNTRINDERI, A MICILOR MEȘTEȘUGURI ȘI A UNITĂȚILOR DE PRESTĂRI SERVICII

Încurajarea micilor meșteșugari și a micilor întreprinzători în vederea constituirii de structuri de economie socială (întreprinderi sociale tip asociații, societăți cooperative etc.)

Constituirea de către administrația publică locală a unui Fond de sprijin pentru inițierea structurilor de economie socială

Acordarea de consultanță în elaborarea de proiecte pentru dezvoltare și promovare

Sprrijinirea accesării fondurilor structurale europene pe diferite axe de dezvoltare

DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE CARE SĂ ACOPERE ACTIVITATEA ECONOMICĂ DIN ZONĂ ȘI A FIRMELOR DE CONSULTANȚĂ ÎN ELABORAREA ȘI IMPLEMENTAREA PROIECTELOR

Sprrijinirea participării populației, îndeosebi a tinerilor, la programe diversificate de formare și calificare în meseriile solicitate pe piața muncii locale

Evaluarea și actualizarea nevoii de formare pe diverse activități economice și sociale

Organizarea periodică, sau în funcție de nevoile identificate, a calificării și specializării profesionale

Constituirea unei baze de date referitoare la structura forței de muncă din zonă, a ofertei dinamice de forță de muncă din zonă, a tipurilor de formare

Formarea unor specialiști / experți în elaborarea și implementarea proiectelor specifice domeniului economic

SUSTINEREA TRANSPORTATORILOR DIN ZONĂ ÎN VEDEREA DIVERSIFICĂRII INFRASTRUCTURII DE TRANSPORT SPECIFICĂ ACTIVITĂȚII TURISTICE

Identificarea tipurilor, modalităților sau a infrastructurii de transport specifice activității turistice și de agrement

Realizarea unui studiu pentru analiza și determinarea soluțiilor optime

Înființarea unui sistem public de taxi, cu dispecerat



❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare
„**MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI
ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI
INFRASTRUCTURA AFERENTĂ**”

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	INSTITUȚIA / ORGANIZAȚIA	FUNCȚIA
1	POPESCU CRISTIAN	Primăria Horezu	Viceprimar
2	TOMA OLIMIPA	Primăria Horezu	Consilier Superior / Asistentă Sociala
3	CHIȘAVU SIMONA	Spitalul Orășenesc Horezu	Director Financiar
4	TOMA MIRELA	Liceul Constatin Brâncoveanu	Director
5	TUDOR MĂDĂLINA MARIA	Grădinița cu program prelungit nr. 1 – „Căsuța Piticilor” Horezu	Director
6	PĂUNESCU ELENA	Clubul Copiilor Horezu	Director



Direcția strategică: MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ**OBIECTIVE STRATEGICE****PROGRAME ȘI PROIECTE**

Diversificarea nivelurilor de învățământ din localitate, până în anul 2017

Înființarea de instituții de învățământ postliceal și universitar

Cuprinderea într-o formă de învățământ a persoanelor adulte neșcolarizate, urmând promovarea și stimularea participării acestora la programele de tip „A doua șansă”

Reorganizarea / descentralizarea unităților de învățământ

- Menținerea unităților de învățământ cu sprijinul administrației publice locale și al comunității
- Dezvoltarea de instituții de învățământ pentru satele aferente
- Valorificarea tuturor spațiilor de învățământ existente

Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii și dezvoltării locale

❖ Autorizare / acreditare de calificări profesionale de nivel 2, 3, 3+

- ❖ Inițiere de programe de specializări în învățământ adaptate la specificul zonei (administrator pensiune, asistent social, ceramist, industrie alimentară etc.)
- ❖ Inițiere colaborări și parteneriate cu A.P.L. și agenții economici și sociali → creștere nivelului inserției pe piața muncii și dezvoltare spirit antreprenorial
- ❖ Program informare/educație în P.S.P. și dezvoltare comunitară → asigurare cunoaștere/implemțare/monitorizare *SDES Horezu 2020* și inițiative locale
- ❖ Perfectionarea cadrelor didactice pe domenii de interes, în cadrul unor proiecte cu fonduri europene

Diversificarea specialităților și serviciilor medicale

Modernizarea structurii secției cu paturi, ambulatoriu de specialitate și creșterea de noi servicii medicale

- Parteneriat public-privat pentru specialități chirurgicale și imagistice [Închiriere etaj 5: săli de operație / Contractare servicii imagistice la distanță]
- Adaptare structurii secției cu paturi la specialități deficiente [Înființare secții: psihiatrie, neuro-psihiatrie infantilă, endo-crinologie, ORL, oftalmologie]
- Asigurare asistență medicală de specialitate (medici) [Promovare spităli / Acordare facilități medicilor tineri (locuințe, teren etc.)]
- Înființarea Centrului de zi de sănătate mintală [Acordarea asistenței medicale de specialitate / terapie ocupațională]

Dezvoltarea capacității locale de furnizare de servicii integrate de asistență socială și medicală, incluzând și dezvoltarea serviciilor religioase în cadrul parohiilor orașului Horezu

Dezvoltarea structurilor asociative specializate în furnizare de servicii întinse de asistență socială și medicală pentru persoane vârstnice și persoane cu dizabilități

- Asociație (centru socio-medical) parteneriat cu cultele religioase recunoscute [Îngrijire la domiciliu / Cantine sociale / Activități recreative / Consiliere]
- Înființarea unei asociații de voluntari pentru persoane asistate
- Campanie de conștientizare pentru implicarea mediului privat și voluntariatul parohiilor din orașul Horezu în activitățile sociale
- Amenajarea unei capele, cu înființarea serviciilor aferente

Dezvoltarea creativității și a spiritului inovator al tinerilor

Înființarea unui centru de creativitate și inovație sub coordonarea O.SJM până în 2017

- Promovarea ideilor susținute de tinerii din Depresiunea Horezu
- Dezvoltarea de incubatoare de idei / ateliere de cercetare / tabere de creație pentru valorificarea ideilor tinerilor
- Participarea la expoziții, târguri, concursuri naționale și internaționale

Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement

Realizarea unei baze sportive multifuncționale, cu nocturnă, omologată pentru competiții oficiale, cu suprafață sintetică

- Modernizarea și extinderea bazei sportive și a vestiarelor
- Realizarea unui teren de fotbal, handbal, volei cu suprafață sintetică
- Realizarea unor săli de forță și de recuperare după efort
- Realizarea instalației de nocturnă
- Realizarea unui bazin și a sălilor pentru masaj și saună, echipate corespunzător

Dezvoltarea și modernizarea bazelor materiale ale unităților de sănătate, sociale și de învățământ

Reabilitare, modernizare și dotare unități de sănătate

- Clădiri Spital Horezu (ambulatoriu, centrala termică etc.)
- Clădire Ambulanță

Reabilitare, modernizare și dotare unități sociale

- Casa Pensionarilor
- Pavilioanele vechi ale spitalului
- Centrul Social Râmnești (ateliere lucru)

Modernizarea spațiilor de învățământ

- Reabilitare grădiniță cu program prelungit
- Reabilitare corpuri B și C - Liceu
- Reabilitare săli de sport
- Amenajare - săli conferințe - corp A Liceu

Dotare unități de învățământ cu mobilier și mijloace moderne, la standarde europene



❖ **GRUPUL DE LUCRU** pentru Direcția strategică de dezvoltare
„SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ
TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	INSTITUȚIA / ORGANIZAȚIA	FUNCȚIA
1	BLIDARU VASILE	Primăria Horezu	Consilier Asistent Relații cu publicul și comunicare
2	BADEA DANIELA	Primăria Horezu	Șef Serviciu Impozite și taxe
3	DRĂGĂNESCU ROBERT	Primăria Horezu	Arhitect Șef – Primăria orașului Horezu
4	PUȘOIU ADRIAN- TOMICĂ	Primăria Horezu	Șef Serviciul Voluntar pentru Situatii de Urgență, consilier superior
5	BÂSCU STELIAN	Primăria Horezu	Poliția Locală – Primăria orașului Horezu
6	ILIESCU PRICOPIE	Primăria Horezu	Secretar
7	ȘODOLEANU ION	S.C. APAVIL S.A. Vâlcea – Punct de lucru Horezu	Inginer șef punct de lucru



Direcția strategică: SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICO - EDILITARĂ ȘI ADMINISTRATIE PUBLICĂ**OBJECTIVE STRATEGICE****PROGRAME ȘI PROIECTE**

Înființarea /
reabilitarea,
dezvoltarea /
extinderea și
modernizarea
infrastructurii
tehnico -
edilitare la
nivelul
întregului
oraș conform
standardelor
europene

Extinderea și modernizarea rețelelor de apă și
canalizare

- ❖ Modernizarea a 30 km de rețea de apă potabilă (înlocuire țevă metalică pe o distanță de 30 de km)
- ❖ Extinderea rețelei de canalizare și racordarea la aceasta a tuturor străzilor din zona urbană
- ❖ Realizarea a 10 km de canalizare în zona rurală
- ❖ Înființarea unei stații de epurare în zona rurală
- ❖ Realizarea infrastructurii de drumuri și extinderea utilităților publice pentru Parcul Industrial Treapt
- ❖ Modernizarea și extinderea stației de epurare existente
- ❖ Racordarea la rețeaua de apă potabilă a majorității gospodăriilor

Modernizarea drumurilor, străzilor, podurilor,
podețelor și trotuarelor

- ❖ Modernizarea a 25 km de drumuri și străzi și a 20 km de trotuare (tronsonul Bivolăneii, Neagotă, Arinilor / tronsonul T. Gh. Duca și A. Vlahuță / drumul Lutului / străzi
- ❖ Orășene și zona centrală / strada Olari și sat Tănăsești / sat Romanide Sus / sat Rămești / sat Urșani / strada Stadionului / aleea Merilor / Drum Lunga – Romanide Sus)
- ❖ Reabilitarea a 5 poduri și a 10 podețe
- ❖ Construcția centurii de ocolare a orașului
- ❖ Construcția de parcuri
- ❖ Reabilitarea drumurilor agricole de legătură între sate

Realizarea unui acces facil spre
obiective turistice

Realizarea unei noi căi de acces spre
satul de vacanță – Vârful lui Roman –
Mălăia

Reamenajarea Peșei Agropalmentare Horezu
și a Târgului de cereale glanmale Treapt

Modernizarea și extinderea rețelei termice

Reabilitarea spațiilor verzi orășenești

Amplasarea unui parc de agrement în
punctul „Sub Olea” din zona Treapt

Amplasarea unui heliport

Dezvoltarea și
eficientizarea activităților
/ serviciilor publice
afiliate infrastructurii
tehnico - edilitare la
nivelul întregului oraș,
conform standardelor
europene

- ❖ Înființarea de servicii publice în satul de vacanță (salvamont, situații de urgență, medicale, medicale, iluminat, comunicații)
- ❖ Racordarea satului de vacanță la rețeaua de energie electrică
- ❖ Înființarea serviciului public militanizat de pompieri
- ❖ Monitorizarea serviciilor publice de apă, canal, energie termică și salubritate
- ❖ Înființarea unui serviciu pentru administrarea domeniului public (parc de utilaje terasiere – buldozere, excavatoare etc., pentru lucrări de intervenții în situații de urgență: inundări, alunecări de teren etc.)
- ❖ Semnalizarea obiectivelor turistice
- ❖ Înființarea serviciului de transport spre obiective turistice

Realizarea
unei
administrații
publice
locale
eficiente și
certificate
calitativ

- ❖ Finalizarea noului sediu administrativ al Primăriei Horezu
- ❖ Perfectionarea profesională a resurselor umane din administrația publică locală
- ❖ Modernizarea semnalizării urbane – Realizarea unui sistem de semnalizare urbană uniform și specific zonei (utilizarea plăcuțelor de străzi, numere de case din ceramică, cu însemne specifice etc.)
- ❖ Realizarea Cadastrelor urbane și administrativ teritoriale
 - o Delimitarea teritoriului administrativ (vecinătăți)
 - o Intabularea domeniului public și privat al orașului
- ❖ Extinderea sistemului de supraveghere video
- ❖ Implementarea unui program online de colțare impozite și taxe
- ❖ Extinderea și reabilitarea sistemului de iluminat public - LED
- ❖ Realizarea unui studiu pentru atestarea orașului ca stațiune climaterică de interes național
- ❖ Stabilirea unei strategii corelate privind amplasarea rețelelor de comunicații (telefonie, internet, televiziune, energie electrică)
- ❖ Aderarea la ADI Salubritate Văloca privind gestionarea deșeurilor menajere
- ❖ Susținerea dezvoltării mediului asociativ și a cooperării cu acesta în domeniul de interes comun
- ❖ Dezvoltarea de parteneriate și înfrățiri cu localități din țară, Europa și din lume în vederea realizării obiectivelor de dezvoltare ale localității
- ❖ Valorificarea oportunităților de dezvoltare a unor proiecte cu finanțare externă în vederea implementării Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu pentru perioada 2014 – 2020
- ❖ Obținerea, menținerea și extinderea certificatelor calitative a serviciilor administrației publice locale (SPAS Horezu, managementul relațiilor publice și comunicare etc.)
- ❖ Amplasarea și dotarea unor spații pentru protecție civilă (adăposturi speciale).



**SECRETARIATUL CENTRULUI LOCAL PENTRU IMPLEMENTAREA,
MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE
ECONOMICO – SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU**

NR. CRT.	NUMELE ȘI PRENUMELE	INSTITUȚIA / ORGANIZAȚIA	FUNCȚIA
1	BOAGHE DALILA ELENA	Primăria Horezu	Inspector de specialitate
2	IORDACHE VASILE- STELIAN	Primăria Horezu	Consilier Superior
3	CÎRSTEA ELENA- CRISTINA	Primăria Horezu	Inspector debutant
4	MARINESCU CRISTINA	Primăria Horezu	Referent
5	SĂVULESCU ION-EUGEN	Asociația Depresiunea Horezu	Președinte
6	ANDREESCU ADRIAN	Asociația Depresiunea Horezu	Manager
7	TĂNASIE VALENTINA- NICOLETA	Asociația Depresiunea Horezu	Manager financiar





STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020

– SINTEZĂ –





Horezu, vatră vie!

Recunoscută la nivel național și internațional ca păstrătoare a tradițiilor și meșteșugurilor populare locale și a valorilor religioase creștine și de patrimoniu cultural, Horezu, în anul 2020, este o stațiune turistică, climaterică de interes național, centru de ceramică internațional, pol de dezvoltare economică și administrativă în Oltenia de sub Munte.



Buna guvernare a administrației publice locale – deschisă, transparentă, cooperantă, participativă, eficientă – este liantul și sprijinul dezvoltării sustenabile și performante a mediului economic (mică industrie, agricultură, comerț, turism, transport, servicii), furnizând servicii publice de calitate și asigurând cetățenilor – oameni cu spirit tânăr și întreprinzător, cu simț civic și asociativ dezvoltat – condiții de viață confortabilă într-un mediu curat și într-un peisaj citadin armonios.

Localitatea asigură cetățenilor săi un învățământ performant de toate nivelurile, servicii socio-medicale diversificate și complete, posibilități de recreere, sport și petrecere a timpului liber, iar turiștilor o gamă variată de servicii turistice și de agrement într-un ambient natural remarcabil.

Prosperitatea comunității este asigurată de dezvoltarea locală durabilă, independența energetică și utilizarea tehnologiilor și abordărilor inovatoare în sectoarele economice și sociale, resursele umane fiind valorificate în armonie cu resursele naturale specifice zonei și cu resursele perene de patrimoniu istoric și cultural, material și imaterial.

**VIZIUNEA
HOREZU 2020****Horezu, vatră vie!**

**AGRICULTURĂ,
SILVICULTURĂ,
PROTECȚIA MEDIULUI
ȘI INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ**

Orașul Horezu, în anul 2020, este stațiune climaterică și turistică de interes local și internațional, are o dezvoltare agricolă bazată pe asociere, păstrează un mediu înconjurător nealterat, asigură o gospodărire durabilă a resurselor agricole și forestiere cu o valorificare superioară a acestora și dezvoltă un cadru natural montan și submontan cu un potențial ridicat.



**ECONOMIE LOCALĂ
ȘI
INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ**

Horezu este centrul economic, administrativ și turistic al Depresiunii Horezu având dezvoltat Parcul industrial din zona TREAPT, servicii turistice și conexe în zonă, Vârful lui Roman, puternic centru de ateliere meșteșugărești în zona Olari și asociații agricole unde fiscalitatea locală este favorabilă.
„O afacere prosperă, doar Horezu îți oferă”



**PATRIMONIUL
CULTURAL,
TURISM ȘI
INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ**

În anul 2020, în Horezu există servicii turistice eficiente, dezvoltatori locali performanți, patrimoniul cultural protejat și promovat, politici locale constructive pentru servicii turistice și culturale.
*„Horezu – între spirit și tradiție”
„Horezu – Clasic și Modern”
„Horezu – Respiri sănătos”
„Horezu – Unde pământul e acasă”*



**SERVICIILE PUBLICE,
UTILITĂȚI,
INFRASTRUCTURĂ
TEHNICO - EDILITARĂ
ȘI ADMINISTRATIVĂ
PUBLICĂ**

În anul 2020, orașul Horezu este o stațiune turistică de interes național, cu servicii publice și turistice diversificate, cu infrastructură tehnică modernizată și cu o administrație publică implicată și eficientă.
*„Horezu – Tradiție și Noutate”
„Horezu – Colț de Rai”*



**MEDIUL SOCIAL,
EDUCAȚIE, SĂNĂTATE
ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ,
TINERET, SPORT ȘI
INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ**

Orașul Horezu este un oraș turistic recunoscut pe plan național și internațional, puternic centru de ceramică și tradiții, cu oameni sănătoși, cu aer curat și cu un sistem educațional bine structurat.
*„Brâncoveanu – domn creștin,
Jertfa ta noi o cinștim
În orașul ce-l clădim”
„Creașta cocoșului și umbra Martinului dau valoare Târgului”
„Pecetea lui Brâncoveanu pentru Horezu”*





HOREZU* ÎN VÂTRĂ

Orașul Horezu în anul 2020 este stațiune climaterică și turistică de interes local și internațional, are o dezvoltare agricolă bazată pe asociere, păstrează un mediu nealterat, asigură o gospodărire durabilă a resurselor agricole și forestiere cu o valorificare superioară a acestora și dezvoltă un cadru natural montan și submontan cu un areal turistic cu un potențial ridicat

Agricultură, silvicultură, protecția mediului și infrastructura aferentă

H – hotărâri și spații de cazare – agroturism montan
O – oxigen și mediu înconjurător nealterat
R – resurse agricole și forestiere și valorificate superioare
S – ecologice și economice
Z – zootehnie și agricultură bazate pe asociere
U – unități de procesare la nivel local

Protejarea și îmbunătățirea calității mediului

Extinderea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor menajere

- Dotarea cu recipiente a gospodăriilor în vederea colectării selective a deșeurilor menajere
- Înființarea unei stații de sortare a deșeurilor menajere
- Achiziționarea de tocătoare pentru deșeurile de origine vegetală (frunze, ramuri, tulpini) – biomasă
- Informarea ecologică și mobilizarea elevilor în activități de protecția mediului

Realizarea / amenajarea infrastructurii necesare prevenirii calamităților naturale

- Realizare de consolidări de maluri și regulări torrențiale
- Amenajare cursuri de apă

Temă de cercetare și dotarea localității cu stații de determinare a calității aerului și a apei în scopul atestării ca stațiune climaterică

Înființare de instalații - centrale biogaz - folosirea deșeurilor de boțhot, gunoi de grajd

Dezvoltarea de activități economice și investiții durabile în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare), a resurselor forestiere și minerale locale

Elaborarea de politici publice locale care să încurajeze:

- Producătorii locali în cultivarea, producerea și procesarea de produse bio
- Procesatorii locali să preia materia primă de la producătorii din zonă

Susținerea dezvoltării de investiții în vederea valorificării produselor agricole autohtone (producție, comercializare, promovare)

- Înființarea centrelor de colectare a fructelor
- Dezvoltarea sectorului apicol prin înființarea unui centru de prezentare și desfacere a mierii
- Înființarea depozitelor de depozitelor frigorifice
- Înființarea unor pepinieri pomicole
- Realizarea, exploatarea și valorificarea unor culturi de plante medicinale și procesarea acestora
- Înființarea unei fabrici de procesare a laptelui de vacă în produse lactate diversificate / feme zootehnice
- Înființarea unei fabrici de procesare a cămii
- Accesibilizarea proprietăților particulare

Susținerea dezvoltării de investiții în vederea valorificării superioare a resurselor forestiere

- Creșterea accesibilității fondului forestier
- Achiziționarea instalațiilor de deshidratate a ciupercilor comestibile
- Colectarea și valorificarea plantelor medicinale și a fructelor de pădure
- Înființarea de ciupercării
- Valorificarea superioară a lemnului prin gaterarea bușteanului de lucru, brichetarea rumegușului

Susținerea dezvoltării de investiții în vederea valorificării raționale a resurselor minerale locale

- Carierele de piatră (Romanii de Sus, Romanii de Jos, Urzani) pentru lucrările de reabilitare a drumurilor de legătură dintre sate și a drumurilor agricole

Dezvoltarea structurilor asociative viabile în domeniile agricultură și silvicultură

Susținerea inițiativelor locale în vederea constituirii și organizării

- Asociații de proprietari
- Grupuri de producători
- Asociații familiale

care să exploateze eficient terenurile agricole, să acceseze oportunităților de realizare a management eficient al activităților desfășurate (inclusiv prelucrare) și să acceseze finanțări pentru dezvoltare

Realizarea unor serii de:

- Campanii de informare și conștientizare
- Dezbateri în comunitate
- Schimb de experiență
- Vizite și întâlniri privind beneficiile înființării de asociații (de proprietari, de producători / de crescători de animale, de mici întreprinzători particulari)

Dezvoltarea și promovarea asociațiilor agricole și a întreprinderilor sociale în vederea colectării și prelucrării produselor agricole și silvice

Dezvoltarea de servicii și programe pentru formarea tinerilor fermieri și pentru sprijinirea acestora în domeniul de activitate

Susținerea participării tinerilor fermieri la programe de

- Instruire
- Informare
- Consultanță
- Schimburi de experiență

pentru fermieri și pentru specialiști din domeniul agricol, privind accesarea oportunităților de finanțare (fonduri europene și/sau guvernamentale etc.) și a facilităților disponibile / subvenții

Susținerea participării tinerilor fermieri la programe de formare și pregătire în:

- Managementul afacerilor
- Managementul activităților din domeniu
- Aplicarea de tehnologii performante și ecologice
- Scrierea și managementul proiectelor
- Alte teme de interes

Susținerea tinerilor fermieri, prin instrumente / mecanisme financiare, în vederea creșterii gradului de absorbție a fondurilor europene destinate acestora

Horezu este centrul economic, administrativ și turistic al Depresiunii Horezu, având dezvoltat Parcul Industrial din zona TREAPT, servicii turistice și conexi în zonă, Vârful lui Roman, puternic centru de ateliere meșteșugărești în zona Olari și asociații agricole unde fiscalitatea locală este favorabilă.



ECONOMIA LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ

O afacere prosperă în Horezu și oferă:

Susținerea investițiilor durabile în dezvoltarea de unități economice nepoluante în parcul industrial din zona „TREAPT”, care asigură locuri de muncă în activități diversificate

Promovarea zonei și atragerea de investitori
Dezvoltarea infrastructurii și a utilităților în cadrul parcului industrial TREAPT

Acordarea de facilități fiscale (stabilirea unor cote de impozitare mai mici etc.)

Concesionarea terenurilor la prețuri rezonabile

Dezvoltarea unui Centru de afaceri

Înființarea și dezvoltarea următoarelor unități economice

Unități de producere a energiei verzi

Întreprindere de prelucrare a deșeurilor

Întreprindere de prelucrare a laptelui

Fabrică de subsansamburi industriale

Fabrici de colectare, depozitare, congelare și prelucrare a fructelor, inclusiv a fructelor de pădure, a legumelor și a unor produse secundare (ulei de nuci, ulei de dovleac etc.)

Fabrică de ceramică

Horezu – unde arul se înalță și Cocosul se vîrșește!

Horezu: casa, locul/căminul care de sineînsăși revine!

Dezvoltarea și promovarea atelierelelor meșteșugărești, a micilor întreprinderi, a micilor meșteșuguri și a unităților de prestări servicii

Încurajarea micilor meșteșugari și a micilor întreprinzători în vederea constituirii de structuri de economie socială (întreprinderi sociale tip asociații, societăți cooperatice etc.)

Constituirea de către administrația publică locală unui Fond de sprijin pentru inițierea structurilor de economie socială

Acordarea de consultanță în elaborarea de proiecte pentru dezvoltare și promovare

Susținerea accesării fondurilor structurale europene pe diferite axe de dezvoltare

Dezvoltarea resurselor umane care să acopere activitatea economică din zonă și a firmelor de consultanță în elaborarea și implementarea proiectelor

Susținerea participării populației, indeosebi a tinerilor, la programe diversificate de formare și calificare în meseriile solicitate pe piața muncii locale

Evaluarea și actualizarea nevoii de formare pe diverse activități economice și sociale

Organizarea periodică, sau în funcție de nevoile identificate, a calificării și specializării profesionale

Constituirea unei baze de date referitoare la structura forței de muncă din zonă, a ofertei dinamice de forță de muncă din zonă, a tipurilor de formare

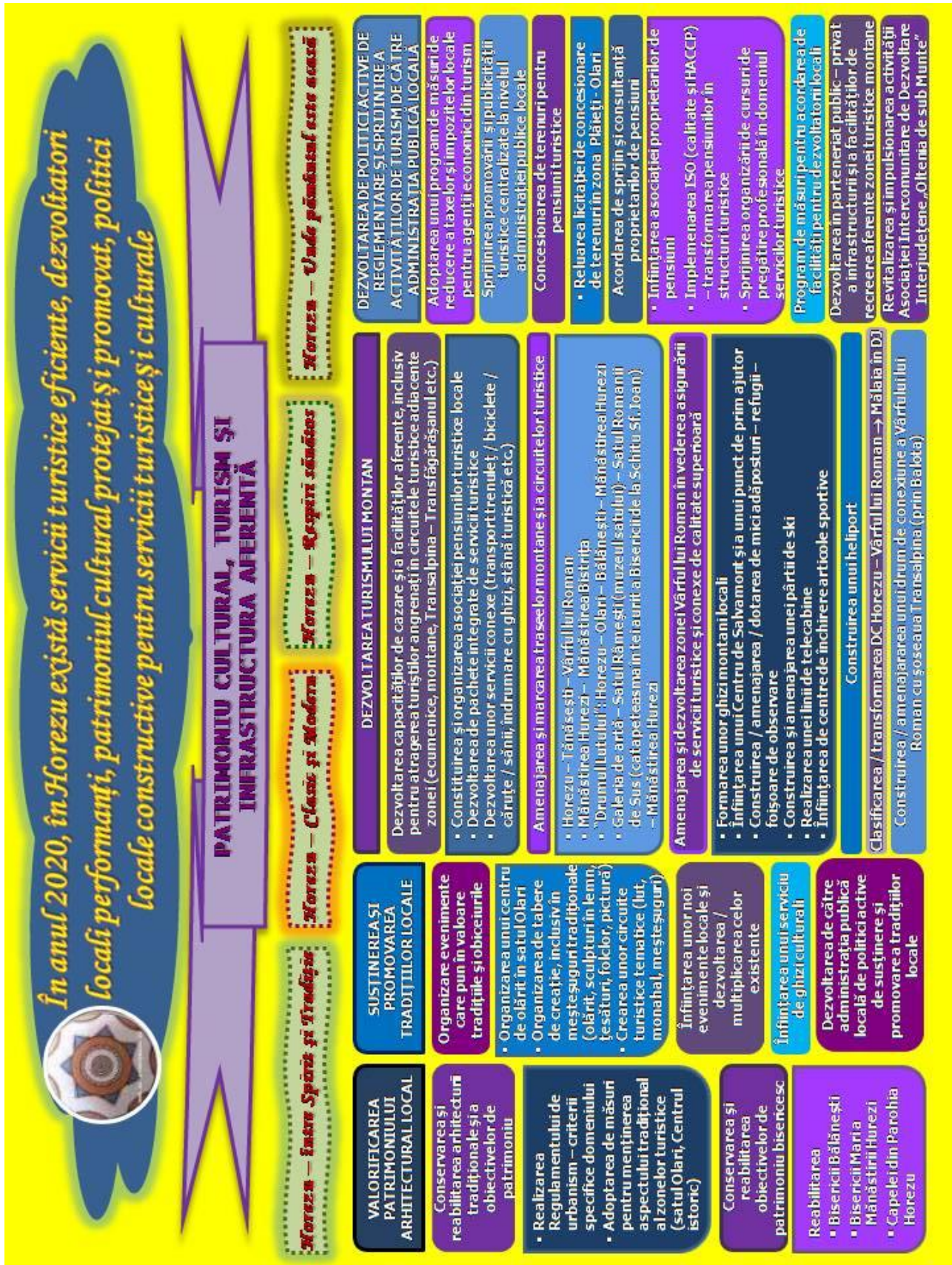
Formarea unor specialiști / experți în elaborarea și implementarea proiectelor specifice domeniului economic

Susținerea transportatorilor din zonă în vederea diversificării infrastructurii de transport specifică activității turistice

Identificarea tipurilor, modalităților sau a infrastructurii de transport specifice activității turistice și de agrement

Realizarea unui studiu pentru analiza și determinarea soluțiilor optime

Înființarea unui sistem public de taxi, cu dispecerat



*În anul 2020, orașul Horezu este o stațiune turistică de interes național,
cu servicii publice și turistice diversificate, cu infrastructură tehnică
modernizată și cu o administrație publică implicată și eficientă*



SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ TEHNICĂ - EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ

Horezu – Tradiție și Modernitate

Înființarea / reabilitarea, dezvoltarea / extinderea și modernizarea infrastructurii tehnice – edificare la nivelul întregului oraș conform standardelor europene

- ❖ Extinderea și modernizarea rețelilor de apă și canalizare
- Modernizarea a 30 km de rețea de apă potabilă (înlocuire țevă metalică pe o distanță de 30 de km)
- Extinderea rețelei de canalizare și racordarea la aceasta a tuturor străzilor din zona urbană
- Realizarea a 10 km de canalizare în zona rurală
- Înființarea unei stații de epurare în zona rurală
- Realizarea infrastructurii de drumuri și extinderea utilităților publice pentru Parcul Industrial Treapt
- Modernizarea și extinderea stației de epurare existente
- Racordarea la rețeaua de apă potabilă a majorității gospodăriilor
- ❖ Modernizarea drumurilor, străzilor, podurilor, poddețelor și trotuarelor
- Modernizarea a 25 km de drumuri și străzi și a 20 km de trotuare (tronsonul Bivolăriei, Neagota, Arimilor / tronsonul I. Gh. Duca și A. Vlașă / drumul Lutului / străzi orașenești zona centrală / strada Olari și sat Tănăsești / sat Romanii de Sus / sat Râmești / sat Urșani / strada Stadionului / alea Merilor / Drum Lunga – Romanii de Sus)
- Reabilitarea a 5 poduri și a 10 poddețe
- Construcția centurii de ocire a orașului
- Construcția de parcuri
- Reabilitarea drumurilor agricole de legătură între sate

❖ Realizarea unui acces facil spre obiectivele turistice

▪ Realizarea unei noi căi de acces spre satul de vacanță – Vârful lui Roman – Mălaia

❖ Amenajarea unui heliport

❖ Modernizarea și extinderea rețelei termice

❖ Reamenajarea Pieței agroalimentare Horezu și a Târgului de cereale și animale Treapt

❖ Reabilitarea spațiilor verzi orașenești

❖ Amenajarea unui parc de agrement în punctul „Sub Oalea” din zona Treapt

Horezu – Coș de Rai

Dezvoltarea și eficientizarea activităților / serviciilor publice aferente infrastructurii tehnico-edilitare la nivelul întregului oraș, conform standardelor europene

❖ Înființarea de servicii publice în satul de vacanță (salvambot, situații de urgență, medicale, gospodărie comunală, iluminat, comunicații)

❖ Racordarea satului de vacanță la rețeaua de energie electrică

❖ Înființarea serviciului public militarizat de pompieri

❖ Monitorizarea serviciilor publice de apă, canal, energie termică și salubritate

❖ Înființarea unui serviciu pentru administrarea domeniului public (parc de utilitate turistică – bulboare, excavatoare etc., pentru

lucrări de intervenții în situații de urgență: inundații, alunecări de teren etc.)

❖ Semnalizarea obiectivelor turistice

❖ Înființarea serviciului de transport spre obiective turistice

Horezu – Tradiție, turism și înaltă calitate

Realizarea unei administrații publice locale eficiente și certificate calitativ

- ❖ Finalizarea noului sediu administrativ al Primăriei Horezu
- ❖ Perfecționarea profesională a resurselor umane din administrația publică locală
- ❖ Modernizarea semnalizării urbane – Realizarea unui sistem de semnalizare urbană uniform și specific zonei (utilizarea plăcuțelor de străzi, numere de case din ceramică, cu însemne specifice etc.)
- ❖ Realizarea Cadastrelui urban și administrativ teritorial
 - Delimitarea teritoriului administrativ (vecinătăți)
 - Intabularea domeniului public și privat al orașului
- ❖ Extinderea sistemului de supraveghere video
- ❖ Implementarea unui program online de colectare impozite și taxe
- ❖ Extinderea și reabilitarea sistemului de iluminat public - LED
- ❖ Realizarea unui studiu pentru atestarea orașului ca stațiune climatică de interes național
- ❖ Stabilirea unei strategii corelate privind amplasarea rețelilor de comunicații (telefonie, internet, televiziune, energie electrică)
- ❖ Aderarea la ADI Salubritate Vălcea privind gestionarea deșeurilor menajere
- ❖ Susținerea dezvoltării mediului asociativ și a cooperării cu acesta în domeniul de interes comun
- ❖ Dezvoltarea de parteneriate și înfrățiri cu localități din țară, Europa și din lume în vederea realizării obiectivelor de dezvoltare ale localității
- ❖ Valorificarea oportunităților de dezvoltare a unor proiecte de finanțare externă în vederea implementării Strategiei de Dezvoltare Economică și Socială a orașului Horezu pentru perioada 2014 – 2020
- ❖ Obținerea, menținerea și extinderea certificațiilor calitative a serviciilor administrate publice locale (SPA's Horezu, managementul relațiilor publice și comunicare etc.)
- ❖ Amenajarea și dotarea unor spații pentru protecție civilă (adăposturi speciale).



Orașul Horezu este un oraș turistic recunoscut pe plan național și internațional, puternic centru de ceramică și tradiții, puternic centru economic, social, administrativ, de sănătate, cultural și educativ, cu oameni sănătoși și aer curat.



MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCȚURA AFERENTĂ

Obiectivele strategice pentru dezvoltarea orașului Horezu

Obiectivele strategice pentru dezvoltarea orașului Horezu

<p>Diversificarea nivelurilor de învățământ din localitate, până în anul 2017</p> <p>Inițierea de instituții de învățământ post-liceal și universitar</p> <p>Cuprinderea într-o formă de învățământ a persoanelor adulte neșcolarizate, urmând promovarea și stimularea participării acestora la programele de tip „A doua șansă”</p> <p>Reorganizarea / descentralizarea unităților de învățământ</p> <p>Mentineră unităților de învățământ cu sprijinul administrației publice locale și al comunității</p> <p>Dezvoltarea de instituții de învățământ pentru satele aferente</p> <p>Valorificarea tuturor spațiilor de învățământ existente</p>	<p>Diversificarea specialităților și serviciilor medicale</p> <p>Modernizare structura secție cu paturi, ambulatoriu de specialitate și crearea de noi segmente de servicii medicale</p> <p>Inițierea unui parteneriat public-privat pentru specialități chirurgicale și imagistică (închiriere etaj 5 pentru săli de operație / Contactare servicii imagistică la distanță)</p> <p>Adaptarea structurilor secțiilor cu paturi la specialități existente [Inițierea secțiilor: psihiatrie, neuro-psihiatrie infantilă, endo-crimologie, ORL, oftalmologie]</p> <p>Asigurarea asistenței medicale de specialitate (medici) [Promovarea spitalului în centrele universitare și în mass-media]</p> <p>Acordarea de facilități pentru medicii tineri (asigurarea condițiilor de locuit – locuințe, teren etc.)</p> <p>Inițierea Centrului de zi de sănătate mentală [Acordarea asistenței medicale de specialitate / terapie ocupațională]</p>	<p>Dezvoltarea capacității locale de furnizare de servicii integrate de asistență socială și medicală, incluzând și dezvoltarea serviciilor religioase în cadrul parohiilor orașului Horezu</p> <p>Dezvoltarea structurilor asociative specializate în furnizarea de servicii integrate de asistență socială și medicală pentru persoane vârstnice și persoane cu dizabilități</p> <p>Inițierea unei asociații (centru socio-medical) în parteneriat cu cultele religioase recunoscute, cu următoarele servicii:</p> <ul style="list-style-type: none"> Îngrijire la domiciliu Organizarea de cabinete sociale Implicarea în activități recreative Consiliere Inițierea unei asociații de voluntari pentru persoane asistate Campanie de conștientizare pentru implicarea mediului privat și voluntariatul parohiilor din orașul Horezu în activitățile sociale Amenajarea unei capele, cu inițierea serviciilor aferente 	<p>Dezvoltarea creativității și a spiritului inovator al tinerilor</p> <p>Inițierea unui centru de creativitate și inovație sub coordonarea OSTM, până în anul 2017</p> <p>Promovarea ideilor susținute de tinerii din Horezu</p> <p>Dezvoltarea de incubatoare de idei / ateliere de cercetare / tabere de creație pentru valorificarea ideilor tinerilor</p> <p>Participarea la expoziții, concursuri naționale și internaționale</p>	<p>Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sportive și de agrement</p> <p>Realizarea unei baze sportive multifuncționale, cu nocturnă, omologată pentru competiții oficiale, cu suprafață sintetică</p> <p>Modernizarea și extinderea bazei sportive și a vestiarelor</p> <p>Realizarea unui teren de fotbal, handbal, volei cu suprafață sintetică</p> <p>Realizarea unor săli de forță și de recuperare după efort</p> <p>Realizarea instalației de nocturnă</p> <p>Realizarea instalației de supraveghere video</p> <p>Realizarea unui bazin și a sălilor pentru masaj și concursuri naționale și europene</p>	<p>Dezvoltarea și modernizarea bazelor sanitare, sociale și de învățământ</p> <p>Reabilitare, modernizare și dotare unități de sănătate</p> <ul style="list-style-type: none"> Clădiri Spital Horezu (ambulatoriu, centrala termică etc.) Clădire Ambulanță <p>Reabilitare, modernizare și dotare unități sociale</p> <ul style="list-style-type: none"> Casa Pensionarilor Pavilionanele vechi ale spitalului Centrul Social Râmnești (ateliere de lucru) <p>Modernizarea spațiilor de învățământ</p> <p>Reabilitarea grădiniței cu program prelungit</p> <p>Reabilitarea copurilor B și C ale Liceului</p> <p>Reabilitarea sălii de sport</p> <p>Amenajarea unei săli de conferințe la mansonă corpurii A al Liceului</p> <p>Dotarea unităților de învățământ cu mobilier și mijloace de învățământ moderne, la standarde europene</p>
---	---	---	--	--	--







**PARTICIPANȚII ÎN PROCESUL DE
PLANIFICARE STRATEGICĂ PARTICIPATIVĂ
DESTINAT ELABORĂRII STRATEGIEI DE
DEZVOLTARE ECONOMICĂ ȘI SOCIALĂ A
ORAȘULUI HOREZU, 2014 – 2020**







PARTICIPANȚII ÎN PROCESUL DE PLANIFICARE STRATEGICĂ PARTICIPATIVĂ

❖ Direcția strategică de dezvoltare

„AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ, PROTECȚIA MEDIULUI ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

Numele și prenumele	Organizația / Instituția / Firma	Funcția / Ocupația
Boaghe Andrei	Ocolul Silvic Buila	Șef Ocol
Boaghe Dalila_Elena	Primăria Horezu	Inspector de specialitate
Bogorodea Ion	Ocolul Silvic Buila	Inginer Fond Forestier
Fârtat Ilie	Primăria Horezu	Primar
Fica Diana	Liceul Constantin Brâncoveanu	Profesor
Iordache Vasile- Stelian	Primăria Horezu	Consilier superior
Miloiu Maria	Asociația Ecomond	Profesor
Motoi Victor	Obstea Horezu	Tehnician
Munteanu Vasile	GAL Micro-regiunea Horezu	Responsabil tehnic
Niță Gheorghe	-	Pensionar
Nițu Manuela	Primăria Horezu	Consilier Superior Agricultură
Ogrezeanu Daniela	Primăria Horezu	Consilier Superior – Responsabil Mediu
Stamatoiu Ion	Ocolul Silvic Romani	Șef Ocol





❖ **Direcția strategică de dezvoltare**

**„PATRIMONIU CULTURAL, TURISM ȘI INFRASTRUCTURA
AFERENTĂ”**

Numele și prenumele	Organizația / Instituția / Firma	Funcția / Ocupația
Andreescu Adrian	Asociația Depresiunea Horezu	Manager de proiect
Boaghe Dalila Elena	Primăria Horezu	Inspector de specialitate
Ciocan Vetuța	Liceul Constantin Brâncoveanu	Profesor
Cîrjan Daniel	APPAH Horezu	Manager
Drăghia Mihaela	Pensiunea „Casa Filoxenia”	Administrator pensiune
Drăgulescu Dionisie	RASDP Vâlcea, Secția Drumuri Horezu	Sef Secție
Diaconu Irina	SC ACTIDESIGN Popas Turistic SRL	Director
Dugulan Adrian	GAL Micro-regiunea Horezu	Responsabil promovare
Iliescu Sorin	Primăria Horezu	Consilier al primarului
Iordache Vasile- Stelian	Primăria Horezu	Consilier superior
Iovan Constantin	Primăria Horezu	Director executiv Casa de Cultură Horezu
Ivanof Daniel	Parohia Tuturor Sfinților – Bălănești	Preot
Mănescu Constantin	Parohia Urșani – Horezu	Preot
Matei Florian	S.C. Siva Trans SRL – Pensiunea Siva	Administrator pensiune





Munteanu Ion	APPAH	Președinte
Nistor Marina	Mănăstirea Hurezi	Secretar
Pavelescu Gabriel	Agenția de turism SIVA Trans	Administrator
Pavelescu Maria Simona	Pensiunea SIVA	Director
Paloși Ion	Pensiune	Administrator
Polovrăgeanu Ion	Pensiune turistică „La Conac”	Administrator
Puețu Ion	I. Puețu Ceramist	Manager general
Rachieru Ștefan	Centrul informare turistică Horezu	Ghid turisti
Săvulescu Ion-Eugen	Asociația Depresiunea Horezu	Președinte
Terteci Constantin	Consiliul Școlar al Elevilor	Președinte
Todea Lorian	A.P.P.A.H.	Muzeograf
Tomescu Carmen	Primaria Horezu	Șef Birou Agricultură
Văduva Constantin	Pensiune	Administrator
Văduva Maria	Pensiunea „Drăgostica”	Administrator pensiune
Vulpe Constantin Dorel	Parohia Târg Horezu – Parohia Nașterea Maicii Domnului	Preot





❖ **Direcția strategică de dezvoltare**

„ECONOMIE LOCALĂ ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”

Numele și prenumele	Organizația / Instituția / Firma	Funcția / Ocupația
Avram Cristiana	SC Horezu Prim SRL	Contabil
Boaghe Dalila Elena	Primăria Horezu	Inspector de specialitate
Badea Daniela	Primăria Horezu	Șef Serviciu Impozite și taxe
Buză Aurel	SC REDCOM SRL	Director
Cazacu Camelia	SC Andor Pan SRL	Administrator
Cazacu Mihai	SC Andor Pan SRL	Administrator
Chiriță Nicolae	SC Horezu Prim SRL	Administrator
Cozoș Oana Raluca	SC ROCONSULTING GROUP SRL	Administrator
Cîrjan Daniel	APPAH Horezu	Manager
Ginerică Augustin	SCM Ceramica SRL	Tehnician Producție
Gheorghescu Traian	SC TECMA SRL	Administrator
Iordache Vasile-Stelian	Primăria Horezu	Consilier superior
Iovan Constantin	SC Lume Nouă SRL	Administrator
Jipa Marian	SC TARPETIS RECICLARE SC	Administrator
Pavelescu Gabriel Cosmin	SC NORMANDIA SERVICE SRL	Administrator
Pavelescu Maria	Agentia de turism Siva Trans	Administrator





Simona

Puețu Iulian	Primăria Horezu – Consiliul Local	Consilier local
Săvulescu Ion-Eugen	Asociația Depresiunea Horezu	Președinte
Stamatoriu Ion	Ocolul Silvic Romani	Șef ocol
Ștefănescu Ștefan	SC GIROMARIS SRL	Președinte
Tănăsie Valentina-Nicoleta	Asociația GAL Micro-regiunea Horezu	Economist
Toma Grigore	SCM Ceramica	Președinte





❖ **Direcția strategică de dezvoltare**

**„MEDIU SOCIAL, EDUCAȚIE, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ
SOCIALĂ, TINERET, SPORT ȘI INFRASTRUCTURA AFERENTĂ”**

Numele și prenumele	Organizația / Instituția / Firma	Funcția / Ocupația
Andreescu Adrian	Asociația GAL Micro-regiunea Horezu	Manager de proiect
Andreescu Elena	Consiliu local Horezu	Consilier local
Avram Iuliana	Clubul Copiilor Horezu	Profesor
Badea Daniela	Primăria Horezu	Șef Serviciu Impozite și taxe
Badea Elena Aniela	Biblioteca Publică Ada Orleanu Horezu	Bibliotecar
Blidaru Vasile	Primăria Horezu	Consilier Asistent Relații cu publicul și comunicare – Primăria orașului Horezu
Boaghe Dalila Elena	Primăria Horezu	Inspector de specialitate
Cîrstea Elena Cristina	Primăria Horezu	Inspector debutant
Chișavu Simona	Spitalul Orășenesc Horezu	Director Financiar
Ciocan Vetuța	Liceul Constantin Brâncoveanu	Profesor
Cioinică Constantin	Director Școala Sanitară Postliceală Horezu	Profesor
Comănescu Valerian	Liceul „Constantin Brâncoveanu”	Director adjunct
Enea Marinela	Primăria Horezu	Consilier
Fârtat Ilie	Primăria Horezu	Primar





Gânju Mircea Emil	Consiliu local Horezu	Consilier local
Iordache Vasile- Stelian	Primăria Horezu	Consilier superior
Manea Luminița	Liceul Constatin Brâncoveanu	Profesor
Marinescu Vicențiu	Fotbal Club Sportiv Flacăra Horezu	Manager Sportiv
Neagu Vasile	Asociația Crescătorilor de Albine – Centrul Horezu	Președinte
Palera Ionela	Asociația Centrul de Resurse pentru economie Socială	Consilier juridic
Păunescu Elena	Clubul Copiilor Horezu	Director
Popescu Constantin	Spitalul orașenesc Horezu	Manager
Popescu Cristian	Asociația ALTHEA	Membru
Popescu Marilena	Liceul Constatin Brâncoveanu	Profesor
Puețu Iulian	Consiliu local Horezu	Consilier local
Sărdăroiu Vasile- Ovidiu	SC Fructalcool SRL Horezu	Inginer
Săvulescu Ion-Eugen	Asociația Depresiunea Horezu	Președinte
Tănăsescu Viorel	Asociația Meșterilor Populari „Cocoșul de Horez”	Președinte
Terteci Constantin	Consiliul Școlar al Elevilor	Președinte
Todea Loriană	A.P.P.A.H.	Muzeograf
Toma Mirela	Liceul Constatin Brâncoveanu	Director
Toma Olimpia	Primăria Horezu	Consilier Superior / Asistentă Socială
Tudor Mădălina Maria	Grădinița cu program prelungit nr. 1 – Căsuța Piticilor Horezu	Director





Viezuină Elena-
Veronica

Liga Femeilor cu Spirit Civic

Președinte

Vladu Aron

Liceul Constatin Brâncoveanu

Profesor





❖ **Direcția strategică de dezvoltare**

**„SERVICII PUBLICE, UTILITĂȚI, INFRASTRUCTURĂ
TEHNICO – EDILITARĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ”**

Numele și prenumele	Organizația / Instituția / Firma	Funcția / Ocupația
Andreescu Adrian	Asociația GAL Micro-regiunea Horezu	Manager de proiect
Bâscu Stelian	Primăria Horezu	Poliția Locală – Primăria orașului Horezu
Blidaru Vasile	Primăria Horezu	Consilier Asistent Relații cu publicul și comunicare – Primăria orașului Horezu
Boaghe Dalila Elena	Primăria Horezu	Inspector de specialitate
Cîrstea Elena Cristina	Primăria Horezu	Inspector debutant
Drăgănescu Robert	Primăria Horezu	Arhitect Șef – Primăria orașului Horezu
Enea Marinela	Primăria Horezu	Consilier
Fârtat Ilie	Primăria Horezu	Primar
Giubega Maria	SPCLEP Horezu	Șef Serviciul Public Comunitar Local pentru Evidența Persoanelor Horezu
Iliescu Procopie	Primăria Horezu	Secretar
Iordache Vasile-Stelian	Primăria Horezu	Consilier Superior
Niță Gheorghe		Pensionar (primar al orașului Horezu în perioada 2004 – 2008)
Ogrezeanu Daniela	Primăria Horezu	Consilier





Orleanu Petre Marcel	Primăria Horezu	Polițist local
Popescu Cristian	Primăria Horezu	Viceprimar
Puețu Iulian	Consiliul Local	Consilier Local
Pușoiu Adrian-Tomică	Primăria Horezu	Șef Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență, consilier superior
Șodolescu Ion	SC Apavil SA	Șef Sector Horezu
Ștefănescu Ștefan	Giromaris Cons SC	Președinte
Tănasie Nicoleta-Valentina	Asociația GAL Micro-regiunea Horezu	Specialist resurse umane
Toma Olimpia	Primăria Horezu	Consilier Superior





Proiectele de idei de afaceri și echipele de proiect participante la Concursul de idei de afaceri pentru elevii de liceu, cu tema „*Mici antreprenori pentru Horezu – oraș de mare viitor!*”

1. SC VENUS SRL

- Ideea de afaceri: fabricare produse de panificație
- Echipa firmei: Mirabela Ionașcu, Luiza Miu, Ana-Maria Petrică, Mălina Popa, Carmen Purdel

2. LA MÈRE

- Ideea de afaceri: ceainărie, magazin de ceaiuri
- Echipa firmei: Ana Ionică, Raluca Lungu, Andreea Păliceanu, Mirela Prunel

3. SC ONX SRL

- Ideea de afaceri: creație obiecte și accesorii vestimentare din textil
- Echipa firmei: Mihai Bănuț, Ana Maria Luminea, Andreea Luminea, Eliza Văduva

4. SC MOVASTRU SRL

- Ideea de afaceri: obiecte, mobilier și accesorii pentru evenimente în culorile mov și albastru
- Echipa firmei: Daliana Antonie, Larisa Cocioabă, Luiza Ilinca, Mihaela Miu

5. SMART CLEAN

- Ideea de afaceri: spălătorie – curățătorie chimică
- Echipa firmei: Delia Deaconescu, Anda Deaconu, Monica Dumitrașcu, Mădălina Jidoveanu, Andreea Lăzărescu, Maria Zanfir, Mădălina Zăgan

6. SC ITADAKIMASU SRL

- Ideea de afaceri: producere și comercializare produse culinare cu specific japonez
- Echipa firmei: Raluca Elena Cotoi, Ionuț Girlă, Elena Bianca Ispas, Denisa Elena Matache, Laurențiu Nistor, Vlad Pavel

7. SC Bijuterii Handmade SRL





- Ideea de afaceri: bijuterii și accesorii lucrate manual
- Echipa firmei: Nicoleta Ceașescu, Raisa Dican, Claudia Negrescu, Izabela Vegheanu

8. SC Octav și nepoții SRL

- Ideea de afaceri: producere și comercializare produse de panificație
- Echipa firmei: Octavian Buși, Alexandru Fârtat, Mihai Irimescu, Bogdan Roșianu, Dacian Zamfir

9. SC Lumea în farfurie SRL

- Ideea de afaceri: restaurant cu specialități gastronomice internaționale (franceze, italiene, orientale, românești)
- Echipa firmei: Eliza Berbecel, Alexandra Bica, Ariana Manea, Alexandra Popescu

10. SC Traditie și Stil SRL

- Ideea de afaceri: magazin de ii tradiționale românești
- Echipa firmei: Beatrice Cucă

11. SC Perfect Photos SRL

- Ideea de afaceri: realizare și procesare imagini pentru evenimente
- Echipa firmei: Eusebiu Duică, Anamaria Lăzăroiu, Claudia Mihai, Alexandru Munteanu, Teodora Rădulescu, Ion Râpeanu,

12. SC CHOCOLAT SRL

- Ideea de afaceri: cofetărie, ceainărie, cafenea
- Echipa firmei: Oana Beliță, Ana-Maria Brutaru, Cătălina Dăscălete, Alexandra Popescu, Gabriel Popescu

13. LOVE BEAUTY

- Ideea de afaceri: producere și comercializare săpunuri naturale
- Echipa firmei: Raluca Crăcană, Răducu Gheorghe, Daniel Prostoiu, Cristina Săvulescu





Lucrările premiate la concursul de desene „Orașul meu, Horezu, în anul 2020”

Premiul I	Tănasie Teodora Georgiana, clasa a VI-a
Premiul al II-lea	Ilie Petruța Andrada, clasa a IV-a
Premiul al III-lea	Bolb Ana-Maria, clasa a VI-a
Mențiuni	Lucrarea colectivă, Clubul Copiilor Horezu





PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

ANDREESCU ELENA

CONTRASEMNEAZĂ,

SECRETAR,

ILIESCU PROCOPIE

